

120 лет казахстанской нефти



ГОДОВОЙ отчет 2019



Содержание

Обращение Председателя Совета директоров.....	6
Обращение Председателя Правления.....	8
120 лет казахстанской нефти.....	12



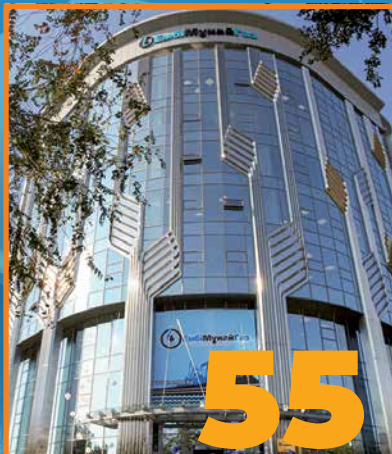
01. Профиль компании



02. Стратегия развития



03. Отчет менеджмента



04. Корпоративное управление



05. Отчет о деятельности в области устойчивого развития



06. Приложение. Финансовая отчетность

В отчете используются следующие символы:



Страница Отчета с более подробной информацией по теме



Дополнительные видео- и интерактивные материалы

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Ключевые показатели



2900
тыс. тонн
добыто нефти 2019

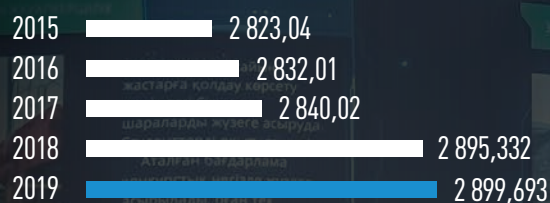


450945
млн тенге
выручка 2019



101401
млн тенге
прибыль за 2019

Добыча нефти, тыс. тонн



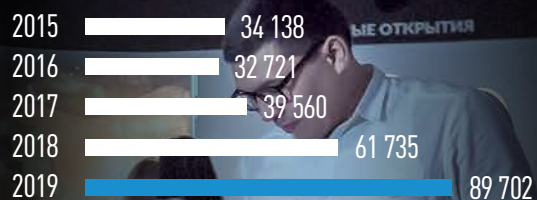
Выручка, млн тенге



Прибыль за год, млн тенге



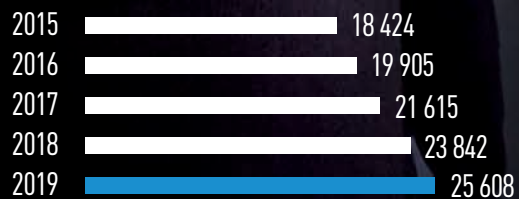
Чистый денежный поток за период (до финансовой деятельности), млн тенге



Капитальные вложения, млн тенге



Лифтинг (нефть+газ)



■ Удельные лифтинг (производств.) затраты, тенге/тонна

89702

млн тенге

Чистый денежный
поток за период
(до финансовой
деятельности)



40162

млн тенге

капитальные
вложения за 2019

25608

тенге/тонна

лифтинг 2019

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное
управление

05

Отчет о деятельности
в области устойчивого
развития

06

Приложение.
Финансовая отчетность

Ключевые события



Впервые АО «Эмбаунайгаз» заняло третье место в Рейтинге открытости нефтегазовых компаний Казахстана в сфере экологической ответственности, организованного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и группой «КРЕОН» при поддержке Министерства энергетики РК и партнерстве с Программой ООН по окружающей среде в Центральной Азии.



Впервые в АО «Эмбаунайгаз» состоялось выездное региональное заседание Женского энергетического клуба KAZENERGY «Роль женщин в нефтегазовой отрасли».



В ходе 18-й ежегодной Северо-Каспийской региональной выставки «Атырау Нефть и Газ – 2019» компания презентовала новый веб-портал «Информационную систему базы коммерческих предложений АО «Эмбаунайгаз» – <http://tru.emba.kz>.



Производственное структурное подразделение Эмбы – управление «Эмбаунайэнерго» отметило 20-летие со дня учреждения.



АО «Эмбаунайгаз» удостоено премии «Жомарт журек» в номинации «Туған өлке» за реализацию социально-значимых проектов на добровольной и безвозмездной основе по поддержке социально уязвимых слоев населения.

На установке комплексной подготовки попутного газа Прорвинской группы месторождений реализована первая партия серы.

В канун 120-летия казахстанской нефти в местности Карашунгул, на месте исторической скважины №7, давшей в 1899 году первый фонтан нефти на казахской земле, руководство и коллектив АО «Эмбаунайгаз» почтили память тружеников первых эмбинских промыслов. В церемонии приняли участие руководство Жылыойского района, представители компаний-партнеров и ветераны нефтегазовой отрасли.



5 сентября, в торжественном собрании к 120-летию казахстанской нефти, принял участие Президент Республики Казахстан Касым-Жомарт Токаев. Государственными наградами из рук руководителя страны награждены три сотрудника АО «Эмбаунайгаз».



В АО «Эмбаунайгаз» состоялся первый в истории компании форум молодых специалистов, приуроченный к 120-летию казахстанской нефти и Году молодежи в РК. Организаторами форума выступили департамент управления персоналом и оплаты труда и Совет молодых специалистов.

Эмбинские нефтяники удостоились пяти призовых мест в финале конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в рамках группы компаний АО «Национальная компания «КазМунайГаз».



Государственная комиссия по запасам Республики Казахстан утвердила прирост запасов в объеме 9 млн тонн на месторождении С. Нуржанова АО «Эмбаунайгаз». В результате извлекаемые запасы по данному месторождению выросли с 40,5 млн тонн до 50,1 млн тонн.

Лучшей первичной организацией партии «Нур Отан» в Атырауской области признана партийная организация АО «Эмбаунайгаз».

Молодой специалист АО «Эмбаунайгаз», оператор по поддержанию пластового давления НГДУ «Кайнармунайгаз» Берекет ЕЛЕУЛИЕВ одержал победу в номинации «Лучший нефтяник года» в рамках ежегодной молодежной премии «Лидер года-2019» по Атырауской области.



В 2019 году обеспечен существенный прирост ресурсной базы углеводородов АО «Эмбаунайгаз», преимущественно за счет доразведки действующих месторождений. Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых РК утверждены и приняты на баланс запасы нефти в объеме 14,8 млн тонн по действующим месторождениям С. Нуржанов, Кенбай (участок Молдабек Восточный), Досмухамбетовское, Ботахан и вновь открытому месторождению Карасор Западный.



ЭМГ завершило масштабные полевые сейсморазведочные работы 3Д МОГТ на участке Тайсойган в объеме 5600 кв. км. По итогам обработки и интерпретации полученных данных 3Д МОГТ будут подготовлены перспективные структуры для постановки поисково-разведочного бурения.

Решением Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» Председателем Совета директоров компании избран заместитель председателя Правления по производству АО «Национальная компания «КазМунайГаз» Марабаев Жакып Насибкалиевич.



В целях обеспечения эффективной разработки зрелых месторождений АО «Эмбаунайгаз» пробурены 5 горизонтальных скважин, из которых 4 – находятся в эксплуатации и обеспечивают хорошие дебиты нефти.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Обращение Председателя Совета директоров



Жакып МАРАБАЕВ

Уважаемые коллеги и партнеры!

Перед Вами отчет по итогам деятельности Акционерного общества «Эмбаунаиғаз» за 2019 год. Прошлый год был ознаменован 120-летним юбилеем казахстанской нефтегазовой отрасли, история которой берет начало с первого фонтана нефти на эмбинской структуре Карашунгул в далеком 1899 году.

Сегодняшняя нефтяная Эмба ведет эффективную производственную деятельность, и согласно избранной миссии, успешно обеспечивает прибыль акционеру – АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и стабильность для своих работников. В юбилейный год отрасли, эмбинские нефтяники перевыполнили план по добыче нефти. Прибыль по итогам 2019 года составила более 101 млрд тенге, что на 18 млрд тенге больше, чем в 2018 году. В 2019 году Компания выплатила в бюджет страны 193,1 млрд тенге.

В рамках задач, определенных Стратегией развития АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и Концепцией развития компании, в АО «Эмбаунаиғаз» успешно ведется системная работа по восполнению ресурсной базы нефти и газа путем проведения геологоразведочных работ на разведочных участках и до-разведки действующих месторождений. В результате комплексной работы в данном направлении, в 2019 году был обеспечен значительный прирост запасов в объеме 14,8 млн тонн.

Определив ценностью сохранность жизни и здоровья работников, Компания внедряет инициативы в целях повышения культуры безопасности на производстве, что позволило второй год подряд сохранить нулевые показатели по смертности работников. По итогам рас-

Прошлый год был ознаменован 120-летним юбилеем казахстанской нефтегазовой отрасли, история которой берет начало с первого фонтана нефти на эмбинской структуре Карашунгул в далеком 1899 году.

следования пяти случаев травматизма работников Компании, проводится большая работа по устранению факторов, повлекших их происхождение в рамках стандартов корпоративного центра – АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

С введением в эксплуатацию установки комплексной подготовки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений, Компания значительно снизила объемы сжигаемого попутного нефтяного газа. Ведется масштабная работа по ликвидации исторических загрязнений. В рамках реализации утвержденного Плана рекультивации замасоченных земель, с 2016 по 2020 год площадь загрязненной территории сократилась с 136,43 га до 78 га, объем исторических отходов – с 595 339 тонн до 371 120 тонн. На 2020 год запланирована очистка территории в 23,9 га, объемом в 143 310 тонн замасоченных отходов. Внедряются инициативы по рациональному использованию водных ресурсов, управлению отходами и озеленению производственных объектов. В 2019 году АО «Эмба-мунайгаз» удостоено третьего места в Рейтинге открытости нефтегазовых компаний Казахстана в сфере экологической ответственности, организованного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и группой «КРЕОН» при поддержке Министерства энергетики РК и в партнерстве с Программой ООН по окружающей среде в Центральной Азии.

Руководствуясь ценностью о достижении заявленных результатов и поставленных целей, АО «Эмба-мунайгаз» успешно тиражирует

концепцию «Интеллектуальное месторождение» на рентабельные месторождения Компании. Эту работу предполагается завершить в 2023 году. В то же время ведется работа по изучению новых IT-решений, в том числе внедренных международными нефтегазовыми компаниями с целью расширения проекта «Интеллектуальное месторождение» и реализации других проектов.

Компания успешно внедряет новые технологии по повышению коэффициента извлечения нефти, проекты по развитию газового бизнеса, обновлению производственной инфраструктуры, нефтепромыслового оборудования и спецтехники, инвестирует средства в ремонт и строительство дорог и всего, что необходимо для дальнейшего развития Эмбы.

Уверен, что в 2020 году нефтяная Эмба сохранит темпы роста, набранного в юбилейный год и продолжит успешную реализацию задач, обозначенных материнской компанией в целях дальнейшего развития казахстанской нефтегазовой отрасли и экономики страны!

С уважением,
Жакып МАРБАЕВ
Председатель Совета директоров
АО «Эмба-мунайгаз»,
Заместитель Председателя Правления
по производству АО «Национальная
компания «КазМунайГаз»

Обращение Председателя Правления



Есен ҚАЙРЖАН

Предлагаем Вашему вниманию отчет по деятельности Акционерного общества «Эмбаунаыгаз» за 2019 год. Прошлый год, ознаменованный 120-летним юбилеем казахстанской нефтегазовой отрасли, был весьма насыщенным на события и плодотворным на производственные достижения для предприятия.

К концу юбилейного года для казахстанской нефтянки, эмбинцы добыли 2 млн 899 тыс. 693 тонны нефти (на 4 тыс. 693 тонны выше плана) и 260 млн 173 тыс. 367 куб.м газа (на 246 тыс. 258 куб.м выше плана). Объем налогов, выплаченных Компанией в бюджет страны и Атырауской области с 2012 по 2019 год превысил 1 072 млрд тенге.

В результате рационального и бережного подхода к разработке зрелых месторождений и активных геологоразведочных работ, на протяжении последних лет Компания поддерживает стабильный объем добычи нефти и обеспечивает кратное восполнение запасов. Благодаря значительному приросту запасов нефти по итогам прошлого года остаточные извлекаемые запасы АО «Эмбаунаыгаз» по состоянию на 01.01.2020 г. составили 86,2 млн тонн, против 74,3 млн тонн на 01.01.2019 г. В 2019 году Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых РК переутверждены и дополнительно приняты на баланс запасы нефти в количестве 14,8 млн тонн по действующим месторождениям С. Нуржанов, Кенбай (участок Молдабек Восточный), Досмухамбетовское, Ботахан и вновь открытому месторождению Карасор Западный.

Завершены масштабные полевые сейсморазведочные работы на участке Тайсойган объемом 5 600 кв. км в Кызылкогинском районе. В настоящее время выполняется обработка и интерпретация полученных данных 3Д МОГТ, по итогам которых будут подготовлены пер-

К концу юбилейного года для казахстанской нефтянки, эмбинцы добыли 2 млн 899 тыс. 693 тонны нефти (на 4 тыс. 693 тонны выше плана) и 260 млн 173 тыс. 367 куб. м газа (на 246 тыс. 258 куб. м выше плана).

спективные структуры для постановки поисково-разведочного бурения.

АО «Эмбаунагаз» внедряет современные подходы и технологии для выработки остаточных запасов нефти. Одной из таких технологий является разработка горизонтальных скважин, которые демонстрируют более высокую эффективность в сравнении с вертикальными скважинами. В 2019 году в Эмбе пробурены 5 горизонтальных скважин. На текущий момент 4 – находятся в эксплуатации и обеспечивают хорошие дебиты нефти и 1 – в испытании. В дальнейшем Компания планирует бурение горизонтальных скважин в высоковязких пластах, залегающих на вертикальной глубине до 300 м, и ежегодно увеличивать долю горизонтальных скважин в эксплуатационном бурении.

В Компании продолжается системная работа по повышению эффективности производственной деятельности. Успешно реализован годовой план организационно-технических мероприятий по выполнению плановых показателей добычи нефти. По итогам 2019 года межремонтный период увеличился до 331 суток, против планового показателя в 305. В рамках тиражирования проекта «Интеллектуальное месторождение» по группам рентабельных месторождений экономия электроэнергии составила до 30%.

В 2019 году, благодаря внедренным облачным решениям по проекту использования спецтехники в режиме реального времени, АО «Эмбаунагаз» перешло на единую систему управления автотранспортным парком. В результате, сократился объем потребления горюче-

смазочных материалов, был автоматизирован учет транспортных средств, возросла точность расчетов себестоимости затрат и минимизированы потери на добывающих участках за счет сокращения ожидания спецтехники для проведения ремонтных работ. На сегодняшний день решения внедрены в шести подразделениях компании, проведена интеграция с уже используемыми IT-системами. По итогам проекта была пересмотрена организационная структура, внесены изменения во внутренние процедуры и учетную систему, повысилась эффективность использования автопарка, создана единая интегрированная информационная среда на базе IT-решений, которая позволила решить сразу несколько задач: обеспечить прозрачность процессов управления, контроля и учета; снизить время на подготовку регламентной и управленческой отчетности, повысить достоверность данных и минимизировать влияние человеческого фактора.

В 2019 году обучение по подготовке и повышению квалификации прошли 1663 работника компании, 4 сотрудника из кадрового резерва были назначены на руководящие позиции. В ходе торжественного собрания в г. Атырау, посвященного празднованию 120-летнего юбилея казахстанской нефти Президент РК Касым-Жомарт Токаев вручил государственные награды 2 ветеранам и 2 работникам Эмбы. Два молодых специалиста Компании вошли в президентский молодежный кадровый резерв, а шесть эмбинцев удостоились призовых мест в ходе финального тура конкурса «Лучший по профессии» по группе компаний АО «Национальная компания «КазМунагаз».

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Компания продолжает работу по оптимизации численности и затрат персонала, относящегося к непрофильным видам деятельности путем передачи в конкурентную среду рабочих мест неквалифицированного труда и вывода на аутсорсинг водителей легковых автомобилей, автобусов, бортовых автомобилей и самосвалов. В рамках этой деятельности оптимизирована общая численность персонала на 72 единицы.

Как социально-ответственный недропользователь, «Эмбамунайгаз» оказывает поддержку отечественным производителям и обществам казахстанцев с ограниченными возможностями. На сегодняшний день партнерами АО «Эмбамунайгаз» являются более пятисот казахстанских компаний, от индивидуальных предпринимателей до крупных отечественных заводов. Доля местного содержания закупок товаров, работ и услуг по состоянию на 01.01.2020 года составила: в товарах – 48%, работах – 97%, услугах – 98%. Все процессы по проведению закупок и заключению договоров проходят прозрачно, в электронном формате и в рамках Правил закупок товаров, работ и услуг АО «Самрук-Қазына» на сайте zakur.sk.kz. Планы закупок Компании и вся информация о проводимых Компанией закупках публикуются на корпоративном сайте – zakur.emba.kz. Участвовать в закупках могут все желающие – резиденты и нерезиденты Республики Казахстан.

В рамках поддержки отечественных поставщиков, в рамках пункта 17 Правил закупок товаров, работ и услуг Акционерного общества «Самрук-Қазына» применяются условные скидки для товаропроизводителей холдинга, при заключении договоров с отечественными товаропроизводителями предусмотрена выплата аванса в размере 30%. В целях обеспечения бесперебойной и эффективной производствен-

ной деятельности работники «Эмбамунайгаз» принимают участие в заводских и лабораторных испытаниях оборудования, производимого отечественными товаропроизводителями. Благодаря такой форме сотрудничества обеспечивается участие в закупках добросовестных товаропроизводителей, поставляющих качественные товары. Для построения конструктивного диалога с предпринимателями на регулярной основе проводятся встречи с отечественными товаропроизводителями.

Исторически являясь градообразующим и социально-ответственным предприятием, Компания оказывает различные виды поддержки региону, местному населению, отдавая приоритет социально уязвимым слоям населения и детям, страдающим тяжелыми заболеваниями.

В прошлом году, к 120-летию казахстанской нефти нефтяной Эмбой был построен и передан на баланс Атырауского университета нефти и газа памятник видному отечественного нефтянику Сафи Утебаеву, реконструирована стелла на месте исторической скважины Карашунгул.

В юбилейном году, коллектив обеспечил жильем восемь многодетных малообеспеченных семей в пяти районах Атырауской области. Всего с 2015 года, эмбинцы обеспечили жильем 21 казахстанскую семью из Атырауской области и Восточного Казахстана. В ходе участия в республиканской акции «Арыс. Біз біргеміз» в прошлом году на выделенную сотрудниками добровольную помощь приобретены и переданы комплекты школьной одежды для более 400 учащихся 16 школ из малообеспеченных семей г. Арыс, пострадавших в результате взрывов. Дополнительно, на личные средства эмбинских нефтяников школьной одеждой и обувью были обеспечены около 70 учащихся городских и

районных школ из социально уязвимых категорий всей Атырауской области. Традиционными в Компании стали благотворительные ярмарки. В 2019 году коллектив Эмбы порадовал новгородскими подарками более 200 детей Атырауской области из социально уязвимых слоев населения. Позже к инициативе присоединились нефтяники производственных структурных подразделений.

В 2020 году АО «Эмбаунагаз» продолжит деятельность по: обеспечению производственного плана, восполнению ресурсной базы нефти; оптимизации производственных затрат; решению вопросов, связанных с ограничением имеющейся инфраструктуры по переработке сырого газа по НГДУ «Жылыоймунагаз» и НГДУ «Жайыкмунагаз»; возврату нерентабельных месторождений в собственность государства; работе с низкорентабельным фондом скважин.

рождений в собственность государства; работе с низкорентабельным фондом скважин.

Уверен, что благодаря квалифицированному и сплоченному персоналу, Компания в текущем году обеспечит выполнение плановых показателей, обозначенных национальной компанией и реализует запланированные проекты в целях дальнейшего развития нашего исторического предприятия!

Председатель Правления
АО «Эмбаунагаз»
Есен ҚАЙРЖАН

Объем налогов, выплаченных Компанией в бюджет страны и Атырауской области с 2012 по 2019 год превысил 1 072 млрд тенге.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Край подземных богатств и великих побед



Казахстанской нефти – 120 лет: Все начиналось на Эмбе

В 2019 году отечественная нефтегазовая отрасль отметила 120-летний юбилей. Это знаменательная дата для всего Казахстана и, конечно же, для АО «Эмбаунайгаз». Именно на первых эмбинских месторождениях строилось славное будущее казахстанской нефтянки, которая сегодня является локомотивом социально-экономического развития страны.

История казахстанской нефти берет начало на атырауской земле, с первого фонтана нефти со скважины №7 структуры Карашунгул в 1899 году (ныне на контрактной территории АО «Эмбаунайгаз» в Жылыойском районе Атырауской области).

Это событие стало результатом почти двухсотлетних исследований этого края, начиная с экспедиций князя Александра Бековича-Черкасского, походов сподвижника царя Петра I – Ивана Бухгольца (1671–1741) и других исследователей.

Согласно историческим данным, первые геолого-поисковые и разведочные работы на нефть начались на месторождении Искине в 1892 году. В 1893 году интенсивное разведочное бурение развернулось в районах Доссора, Каратона, Макаата и Карашунгула на территории, равной по площади 24 000 квадратным вёрстам.

В буровых журналах тех лет значились сведения о пробуренных в 1899 году на Карашунгуле 17 скважинах. Озеро Карашунгул характеризуется как «несомненное карстовое /провальное/ явление, возникшее тем не менее на юго-восточном крыле по крайней мере двух складок, сложенных из свиты чередующих слоев гипса и песчанистых глин /серого цвета/ с углистыми включениями, иногда битуминозных».

Нефть Карашунгула описывается как «....очень легкая нефть, /удельный вес свежедобытой

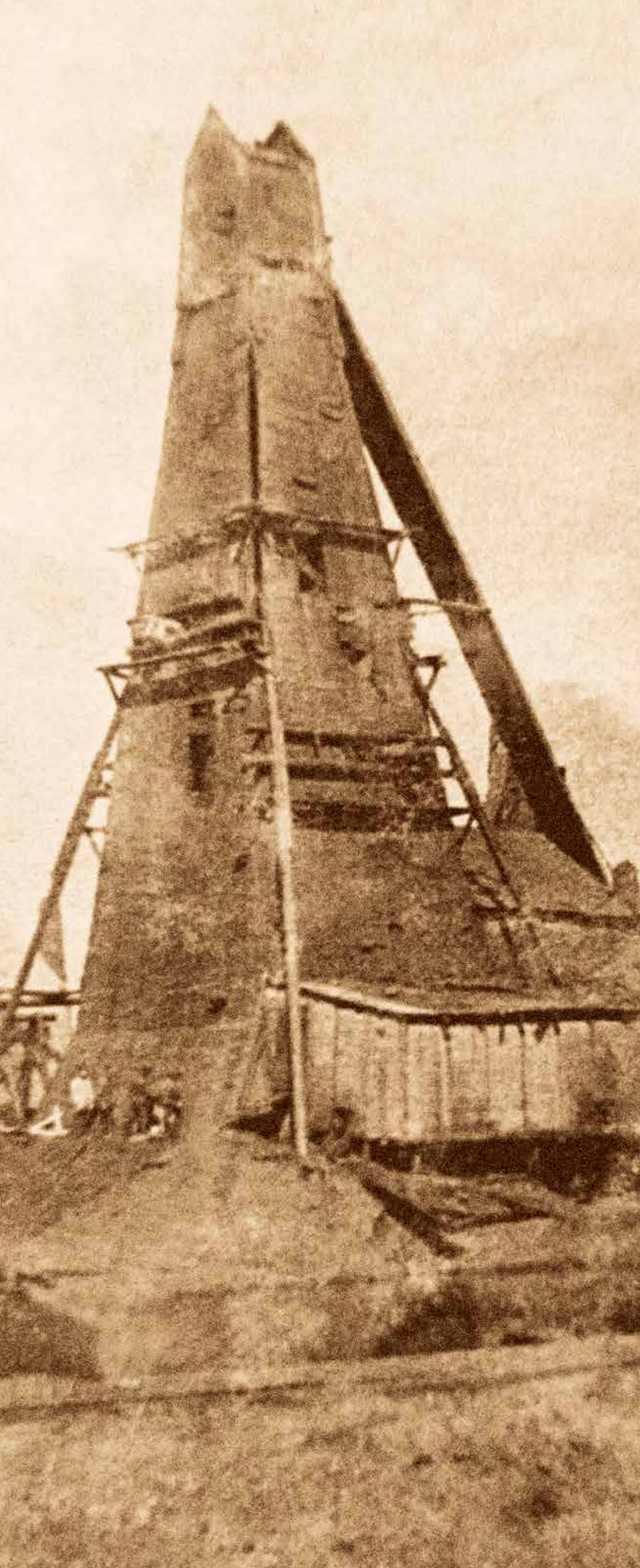
нефти через 2–3 дня составляет 0,849/, прозрачная и обильная газами».

Имеются также сведения о 20 скважинах на структуре Каратон, пробуренных в 1900 году, и нескольких скважинах в 1908 году. Каратон характеризуется как «куполообразное залегание нефтеносной толщи».

В 1908 году на месторождении Искине нефтепромышленник Стахеев на скважине №5 с глубины 228 метров получил фонтан легкой нефти с суточным дебитом около 8 тонн. Однако, мировое внимание нефтеносные районы привлекли после того, как в апреле 1911 года в Доссоре было открыто крупное месторождение нефти, качество которой по своему химическому составу превосходило ту, что добывалась в Баку.

За короткий срок к нефтедобыче в регионе приступили «Западно-Уральское нефтяное общество», «Центрально-Урало-Каспийское общество», «Северо-Каспийская нефтяная компания» и некоторые другие, в которых помимо британцев частью акций владели инвесторы из Германии, Франции и Швейцарии.

Через несколько лет после открытия нефтяного месторождения Доссор, в 1915 году первую нефть даёт месторождение Макат, обнаруженное компанией «Нобель». Последнее событие привело к тому, что на рубеже 1914–1915 годов добыча нефти на этих двух месторождениях впервые переваливает за цифру в 200 000 тонн.



Революция и последовавшая гражданская война затормозили развитие эмбинских нефтяных промыслов. Осознавая важность углеводородного сырья для экономики нового государства, армия вела ожесточенные бои за взятие устья Урала и Эмбы. Восстанавливать разрушенные, частично сожжённые нефтяные промыслы и добычу нефти, приходилось в условиях полной разрухи, дефицита высококвалифицированных специалистов, текучести персонала в виду дефицита продовольствия и пресной воды, отсутствия социально-бытовых условий и связанных с этими факторами, эпидемий.

Первому руководителю Эмбы Рувиму Фридману, Председателю управления нефтяными промыслами Урало-Эмбинского района, в эти годы довелось решать целый комплекс трудных задач – восстанавливать промыслы, строить инфраструктуру на производственных объектах, обеспечивать продовольственное снабжение нефтяников и их семей, нести ответственность за здоровье жителей промысла и образование детей, бороться с прогулами и обеспечивать дисциплину на промыслах.

В те трудные годы, вместе с развитием нефтяных промыслов, шло развитие казахстанских национальных кадров в нефтянке. Если на первых промыслах казахи выступали чернорабочими, сторожевыми и доставщиками грузов, уже в 20–30 годы прошлого столетия началась реализация программы корренизации трудового персонала.

Согласно перспективному пятилетнему плану подготовки квалифицированной рабочей силы в Урало-Эмбинском районе на 1928–1933 годы, в 1928–1929 годах из 371 служащего, число казахов составило более 30%, из 2 277 рабочих – около 46%.

Уже к 40-м годам, соотношение работников на промыслах меняется в пользу представителей коренной национальности. Растет также их профессионализм. Согласно сводной таблице количества стахановцев по Казахстаннефтекомбинату, из 182 стахановцев управления Доссор – 152 (83,5%) работника казахской национальности, по Макату – 242 казах-стахановца (91% от всего числа стахановцев), Искине – 108 или 97%, Косчагылу – 127 или 88%, Байчунасу – 213 или 97% и т. д.



Несмотря на трудности первых лет, добыча на нефтяных промыслах неуклонно росла. Во второй половине 20-х годов прошлого столетия нефтяники Эмбы начали применять роторное вращательное бурение, что способствовало развитию буровых работ, росту глубины скважин, темпам вскрытия и разведки нефтяных залежей. Вращательное бурение на Эмбе было применено впервые в СССР. Нефтяники Эмбы первыми в СССР и Европе освоили в Доссоре и Макате сверхглубокое бурение того времени – до 2 500–2 800 м.

Форсирование поисково-разведочных работ и открытие ряда месторождений в 30-е годы диктовалось необходимостью создания прочной сырьевой базы нефтегазодобывающей промышленности, создавались лаборатории, открылся нефтяной техникум. Началось строительство нефтепровода Гурьев – Эмба – Орск.



Суровым испытанием для всей страны стала Великая Отечественная война. Безустанный труд нефтяников Эмбы, добывавших тысячи тонн нефти и снабжавших горючим армию был весомым вкладом в победу над фашизмом. В годы Великой Отечественной войны «Эмбанефть» не останавливала свою работу ни на минуту. В эти годы на Эмбе добывается на 39% нефти больше,



чем за 5 довоенных лет. Наперекор трудностям военного времени были введены в разработку месторождения Сагиз, Жолдыбай, Комсомольское, Кошкар, прокладывались нефтепроводы Комсомольск – Макат, Кошкар – Сагиз, была построена паротурбинная электростанция на Камыскуле.

Большая потребность в качественном топливе в военные и послевоенные годы дала мощный толчок к развитию отечественной нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей отрасли в целом. Был построен Гурьевский нефтеперерабатывающий завод. Казахстанскими нефтяниками впервые в СССР был освоен вторичный метод добычи нефти. Сданы в эксплуатацию месторождения – Мунайлы, Бекбике и Каратон. Был освоен турбинный способ бурения.

А с 1945 года трест «Эмбанефть», преобразованный в производственное объединение «Казахстаннефть», включал в себя все предприятия нефтяной отрасли, действовавшие после войны на территории Казахской ССР.

50-е годы ознаменовались как период активных геологоразведочных работ, в результате которых были открыты новые месторождения: Теренозек, Тажигали, Тюлес, Кара арна и др. Добыча нефти в Казахстане в те годы достигла уровня 1 млн тонн в год.

В 60-е годы стало внедряться скоростное турбинное бурение, значительно возросли технические возможности буровых станков. Были открыты и введены в разработку месторождения Карсак, Прорва, Мартыши, Танатар, Камышитовое Юго-Западное, Кенкияк.



За всю большую и славную историю в нефтяной Эмбе накоплен большой объем информации и огромный опыт в теории и практике геологических исследований и добыче нефти. Здесь выросли поколения талантливых казахстанских нефтяников и руководителей. Эмбинские геологи открыли крупнейшие месторождения углеводородного сырья на территории Западного Казахстана – Тенгиз, Узень, Мангышлак, Прорва, Кенбай и др.

Все достижения Компании – заслуга руководителей и рядовых нефтяников, которые, невзирая на трудности, своей целеустремленностью и самоотверженным трудом создавали благополучие будущих поколений. Среди этих людей – Сафи Утебаев, Булекбай Сагингалиев, Жолдаскали Досмухамбетов, Махамбет Батырбаев, Наиф Камалов и многие другие.



Основа стабильности Компании – трудовые династии. Сегодня в «Эмбаунайгаз» трудятся представители более двадцати династий, в которых три и более поколений связали свою жизнь с нелегкой профессией нефтяника. Общий стаж работы в некоторых из них превышает 200 лет. Среди них династии – Жылкышиевых,

Курманкуловых, Торехановых, Салиевых, Кулбалиевых, Бекмурзиевых, Ондашевых, Бешимовых, Корпебаевых, Уалиевых, Бисенбаевых, Жакашевых, Айдарбековых, Раимбергеновых и др.

Благодаря трудовым династиям в Компании сохраняется преемственность поколений, поддерживается семейное наследование профессии и передается бесценный опыт, у подрастающего поколения воспитывается уважение к труду, гордость за свою профессию.

Не следует забывать также вклад людей, кто, не будучи нефтяником по профессии, вносил свою трудовую лепту в развитие отрасли. Среди них – энергетики, снабженцы, инженеры-автоматчики, водители спецтехники, сотрудники сервисных служб, медицинские работники и многие другие.



Сегодня акционерное общество «Эмбаунайгаз» – современная нефтяная компания, осуществляющая геологоразведку, разработку нефтегазовых месторождений, добычу и подготовку нефти и газа. Главными приоритетами для акционерного общества «Эмбаунайгаз» в производственной деятельности является безопасность персонала и производственной деятельности. В этом направлении Компания добилась нулевых показателей по смертности.

В целях определения стратегических направлений для дальнейшего развития Компании, в 2018 году была принята Концепция развития АО «Эмбаунайгаз» на предстоящие 10 лет. В будущем Эмба – это высокоэффективная нефтегазовая Компания с мажоритарным государственным участием, соответствующая самым высоким стандартам безопасности, обладающая высококвалифицированным персоналом и рентабельной ресурсной базой, обеспечивающей долгосрочное развитие ■



Видеоролик

120-летие
казахстан-
ской нефти в
Атырау







Профиль Компании

01

Профиль Компании

Акционерное общество «Эмбамунайгаз» (далее – Компания или Общество) было учреждено в Республике Казахстан 27 февраля 2012 года в результате реализации решения Совета директоров акционерного общества «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (далее – РД КМГ) о создании новых дочерних организаций на базе производственных филиалов РД КМГ. Компания начала свою производственную деятельность с 1 октября 2012 года после получения от РД КМГ прав на недропользование по контрактам на добычу и разведку углеводородного сырья, а также активов и обязательств производственного филиала «Эмбамунайгаз».

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (НК КМГ) является доверительным управляющим 100% пакета акций АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» в АО «Эмбамунайгаз». НК КМГ представляет государственные интересы в нефтегазовой промышленности Казахстана и полностью принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (ФНБ Самрук-Қазына), которое в свою очередь полностью принадлежит Правительству Республики Казахстан (Правительство).

АО «Эмбамунайгаз» занимается приобретением, разведкой, разработкой, добычей, экспортом углеводородного сырья. Основная операционная нефтегазовая деятельность Компании осуществляется на нефтегазовых активах, расположенных в Атырауской области Республики Казахстан.

История разработки нефтяных месторождений, входящих в состав Компании, насчитывает более 100 лет. Официальный отсчет истории Компании ведется с 1922 года – с момента создания треста «Эмбанефть» для освоения месторождений Доссор и Макат. 1 октября 2012 года «Эмбамунайгаз» после восьмилетнего пребывания в статусе производственного филиала преобразовано в акционерное общество.

Компания поставляет добываемую нефть на экспорт и внутренний рынок. На внутренний рынок нефть поставляется на нефтеперерабатывающие заводы РК. На экспорт нефть по-

ставляется по двум основным маршрутам: по трубопроводам Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) и Узень – Атырау – Самара (УАС). Реализация товарного газа осуществляется через национального оператора РК в сфере газа и газоснабжения – АО «КазТрансГаз».

В состав АО «Эмбамунайгаз» входят шесть производственных структурных подразделений, расположенных в г. Атырау и в четырех районах Атырауской области: «Жайыкмунайгаз», «Доссормунайгаз», «Кайнармунайгаз», «Жылыоймунайгаз», управление «Эмбамунайэнерго» и «Управление производственно-технического обслуживания и Комплектации оборудования» (УПТО и КО).

По состоянию на 01.01.2020 г на балансе АО «Эмбамунайгаз» числятся 46 месторождений с остаточными запасами нефти по категориям А+В+С1 (геол/извл) 470,6/85,6 млн тонн. Средняя выработанность запасов месторождений составляет 70%.

АО «Эмбамунайгаз» осуществляет свою деятельность в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001.

Бизнес-модель

Данные приведены на конец 2019 года

Наши капиталы

Финансовый капитал

51 стр



Активы **410,2** млрд тенге

Капитал **297,2** млрд тенге

Выручка **450,9** млрд тенге

Производственный капитал

19 стр



85,6 млн тонн
нефти (ABC1)
или

35 млн тонн
нефти (2P) –
общий объем
запасов

Недропользование
8 контрактов

46 месторождений

Средняя годовая
добыча нефти
2,8 млн тонн

Опытный персонал

85 стр



4928 работников

Более
20 семейных династий

694 молодых специалиста
в возрасте до 33 лет

Выгодное географическое положение

22 стр



Прикаспийская низменность,
обладающая высоким потен-
циалом открытия новых место-
рождений нефти и газа (около
65% от ресурсов УВС по РК)

Операционная модель

Миссия / Видение / Ценности

27 стр

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ

Геологоразведка



Добыча нефти



Добыча газа



Реализация



Инвестиции



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ
РИСКАМИ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ

Средний обменный курс –
382,87 (тенге за 1 доллар США)

Рост на **11%**

Уровень инфляции в
Казахстане – 5,75%

Рост на **0,75 п.п.**

Средняя цена Brent
(DTD) – 64,21

Снижение на **10%**

Проведение активных геолого-разведочных работ способствует формированию конкурентоспособной ресурсной базы

На действующих месторождениях Компания осуществляет добычу нефти и интенсификацию добычи через внедрение новых технологий повышения коэффициента извлечения нефти

Компания работает над модернизацией действующих и строительством новых установок переработки попутного газа для получения товарного газа

93% реализации приходится на экспортные направления и 7% на внутренние

Компания осуществляет активную инвестиционную деятельность для преодоления ограничений и достижения стратегических целей

Создание ценности для стейкхолдеров

Акционер

Чистая прибыль
101,4 млрд тенге

EVA
172,8 млн долл.

EBITDA
430,2 млн долл.

ROACE

33%

Добыча нефти
2899,7 тысяч тонн

CAPEX
40,2 млрд тенге

37 стр

Государство

Налоги кроме КПН за год
160,1 млрд тенге

Подходный налог за год
30,3 млрд тенге

50 стр

Работники

Социальные выплаты работникам за год
1,04 млрд тенге

Текущность персонала
2,9%

Вознаграждения работникам
51,4 млрд тенге

Приняли участие в программах модульного обучения
350 работников

Расходы на обеспечения безопасности и охрану труда
1,3 млрд тенге

Входят в Молодежный Совет
700 молодых специалистов

85 стр

Местные сообщества

Выделено на развитие инфраструктуры в Атырауской области
126,5 млн тенге

Доля местного содержания в закупках
91%

Международные стандарты ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001.

За год прошел дуальное обучение
41 студент

Показатель энергетической эффективности

0,050 т.у.т/тн.

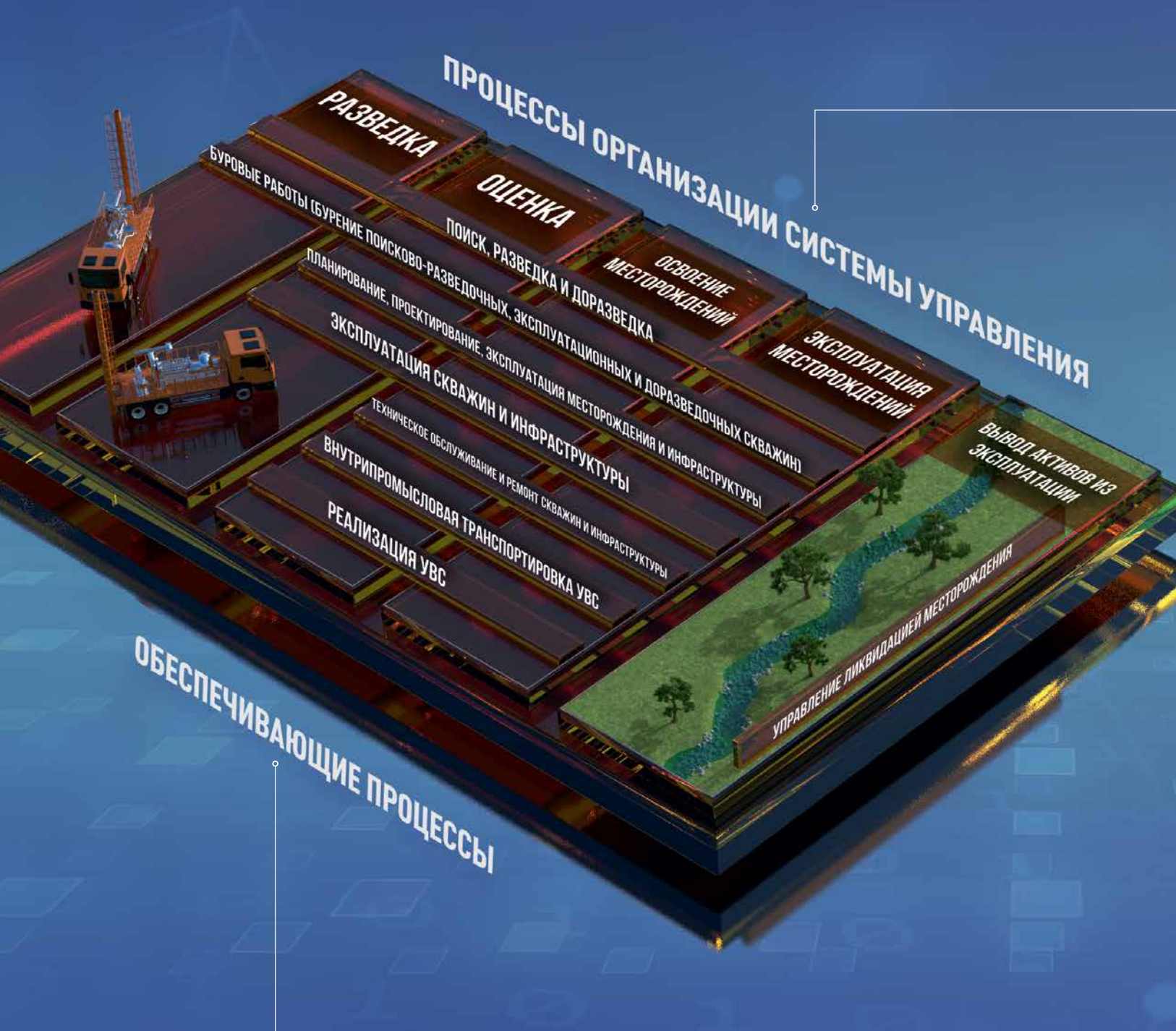
Утилизация попутного газа
90%-ный уровень

Исторически загрязненных территорий за год очищено
38 га.

94 стр

98 стр

Карта бизнеса



Компания занимается разведкой, разработкой, добычей, экспортом углеводородного сырья. Основная операционная нефтегазовая деятельность Компании осуществляется на нефтегазовых активах, расположенных в Атырауской области Республики Казахстан.

ПРОЦЕССЫ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

- Управление стратегией
- Производственное планирование, бюджетирование и инвестиционный анализ
- Управление портфелем активов
- Управление эффективностью и качеством
- Внутренний аудит
- Управление рисками и внутренний контроль
- Управление взаимоотношениями с заинтересованными сторонами

ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ПРОЦЕССЫ

- HR. Управление персоналом
- HSE. ОТ, ПБ и ООС
- Управление финансами
- Обеспечение правовой поддержки
- Управление закупками
- Автоматизация производства и управление IT
- Управление данными
- Управление инновационно-технологическим развитием
- Корпоративное управление
- Административная деятельность

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

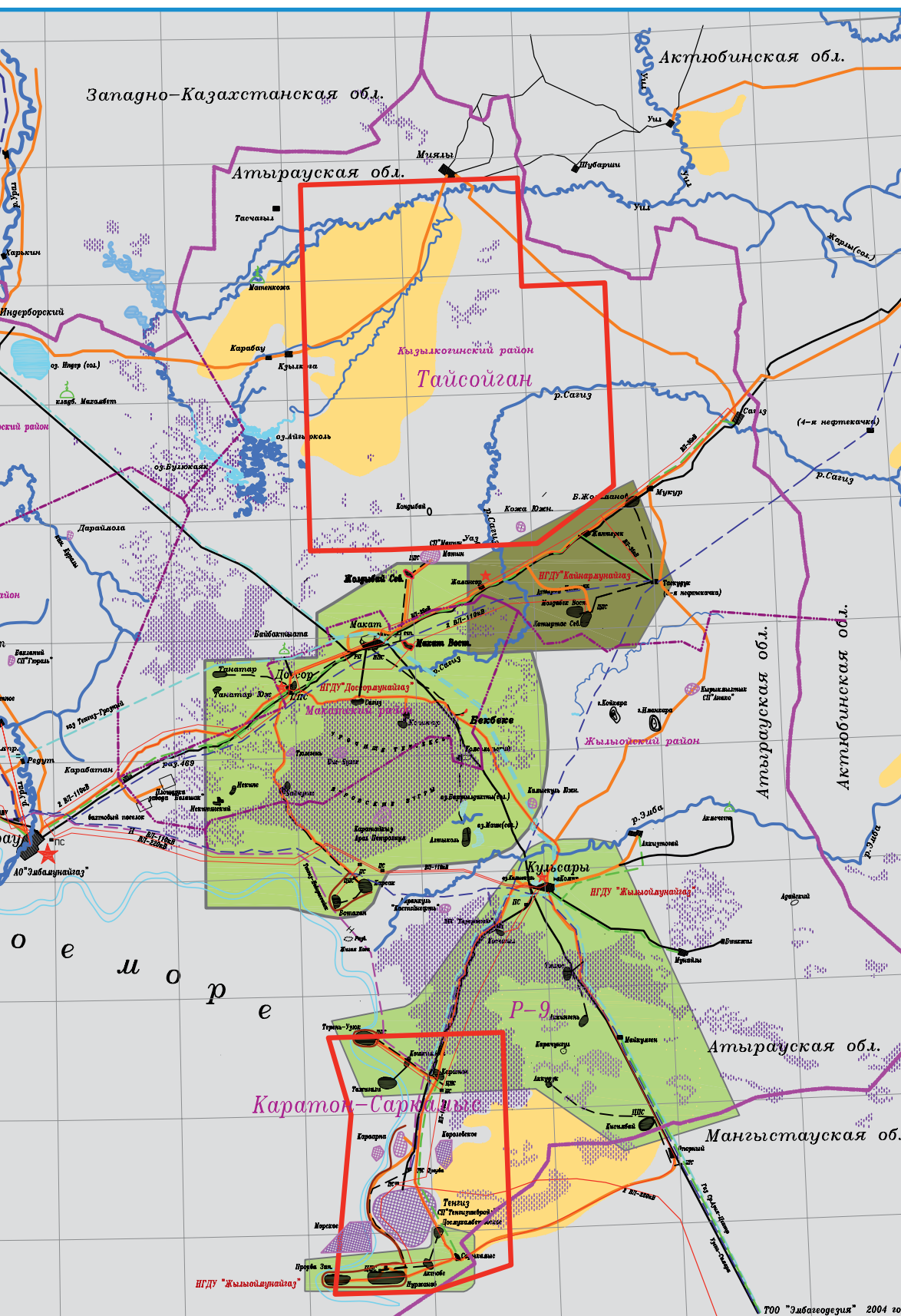
Приложение. Финансовая отчетность

География деятельности

Обзорная карта района деятельности АО "Эмбалунайгаз"

Масштаб 1:500000





01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

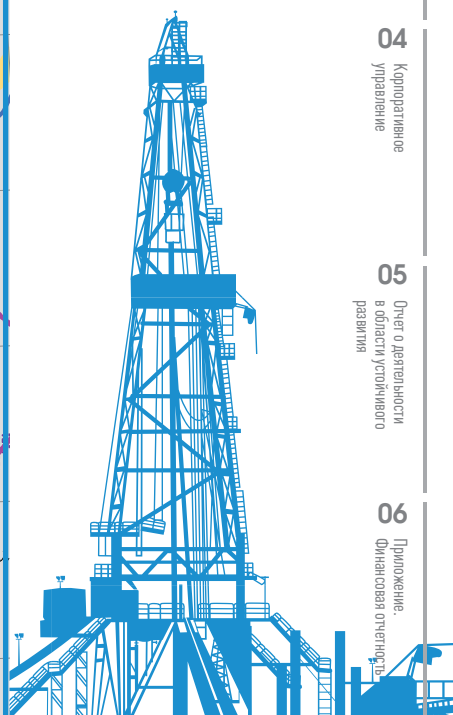
Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность





ЕмбіМұнайГаз

АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ

Стратегия
развития

02



Стратегия развития

АО «Эмбамунайгаз» — высокоэффективная нефтегазовая Компания с мажоритарным государственным участием, соответствующая самым высоким стандартам безопасности, обладающая высококвалифицированным персоналом и рентабельной ресурсной базой, обеспечивающей долгосрочное развитие.

**НАШЕ
ВИДЕНИЕ**

Мы добываем нефть и газ для того, чтобы обеспечить стабильность для работников Компании и эффективность для акционера путем балансирования социальных и бизнес-интересов.

**НАША
МИССИЯ**

Жизнь людей — наша безусловная ценность. Обеспечение сохранности жизни и здоровья наших работников через внедрение культуры безопасности для себя и своих коллег. Работник, приходящий на работу, должен вернуться живым и здоровым.

Доводим дело до конца. Компания стремится к достижению заявленных результатов и поставленных целей. Мы ценим работников, мотивированных на результат.

Бережное отношение к родной земле и Компании. Компания ценит работников, бережно относящихся к окружающей среде и бережливо к имуществу Компании.

Профессионализм. Компания создает условия для повышения профессионализма своих работников. Мы ценим работников, стремящихся к приобретению новых знаний и создаем равные условия для карьерного роста.

Этика и уважение к личности. Компания стремится к созданию культуры взаимоотношений, основанной на взаимном уважении и доверии.

**НАШИ
ЦЕННОСТИ**

Стратегия развития [продолжение]

Стратегические приоритеты

Стратегические приоритеты

Советом директоров АО «Эмбамунайгаз» утверждена Концепция развития Компании до 2027 года. Концепция разработана в соответствии со стратегическими документами Республики Казахстан, в том числе Стратегией развития Республики Казахстан 2050, Государственной программой «Цифровой Казахстан» и стратегией развития АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Концепция развития определяет комплекс правил и принципов, которыми Компания руководствуется при принятии решений и кото-

рые, по ее мнению, предопределяют успешное развитие бизнеса. Данный документ служит основой для разработки последующих программных документов, прогнозных финансово-экономических моделей (бизнес-планов), системы управления рисками, ежегодного бюджета Компании, а также при формировании портфеля проектов Компании, в том числе инвестиционных проектов.

В соответствии с Концепцией развития основными стратегическими приоритетами Компании при принятии решений являются:

Прибыльность

как неотъемлемое условие существования Компании.

Энергоэффективность.

При выборе технологий по новым и действующим проектам Компания будет отдавать приоритет использованию энергоэффективных технологий.

Социальная стабильность.

Обеспечение занятости работников Компании путем рационального распределения персонала на текущие и новые проекты.

Автоматизация производства.

Повышение производительности труда и уровня безопасности на производстве.

Экология.

Рациональное использование недр и снижение негативного влияния на окружающую среду. При росте производства, Компания внедряет новые технологии, снижающие негативное влияние на экологию.

Реализация Концепции развития позволит АО «Эмбамунайгаз» внести существенный вклад в экономическое развитие региона и уверенность в будущем многотысячному коллективу Компании.

Стратегия развития [продолжение]

Преимущества Компании

Преимущества Компании

Опыт работы на месторождениях на последней стадии эксплуатации. На протяжении длительного периода времени Компания стабильно держит планку добычи 2,8 млн тонн несмотря на истощенность месторождений.

Сплоченный коллектив. Доверие и взаимопонимание между руководством и работниками Компании.

Устойчивое финансовое положение и высокий уровень ликвидности.

Выгодное географическое положение. Компания ведет свою деятельность в Прикаспийской низменности, обладающей высоким потенциалом открытия новых месторождений нефти и газа (около 65% от ресурсов УВС по РК) и развитой инфраструктурой по транспортировке нефти.

Стратегические направления деятельности

Приоритетным направлением деятельности Компании является формирование конкурентоспособной ресурсной базы, поддерживающей стабильное и долгосрочное (более чем на 25-летний период) развитие АО «Эмбаунайгаз» для обеспечения занятости населения и создание акционерной стоимости путем:

- проведения геологоразведочных работ по действующим и новым контрактам,
- проведения доразведки на действующих месторождениях,
- приобретения новых активов.

На действующих месторождениях Компания осуществляет добычу нефти и интенсификацию добычи через внедрение новых технологий повышения коэффициента извлечения нефти (КИН).

Для обеспечения непрерывности производственных процессов АО «Эмбаунайгаз» развивает процессы нефтесервиса, направленные на увеличение межремонтного периода (МРП) скважин, повышения коэффициента использования парка спецтехники и обеспечение комфортных бытовых условий для персонала.

Утилизация попутного газа, образующегося в процессе добычи нефти, является обязательным условием бережного отношения к окружающей среде. Компания рассматривает развитие газового направления в качестве перспективного, включающего меры по модернизации действующих и строительству новых установок переработки попутного газа для получения товарного газа и других продуктов. Кроме того, Компания реализует мероприятия по строительству газопоршневых электростанций (ГПЭС) для производства собственной электроэнергии. Производимые продукты Компания будет использовать как для собственных нужд, так и для реализации на местном рынке.

В целях поддержания производственной и социально-бытовой инфраструктуры на месторождениях, Компания осуществляет строительство и ремонт автодорог, решает задачи проживания и питания персонала, рационального использования объектов хозяйственной инфраструктуры.

Для обеспечения стабильного развития всех направлений деятельности, Компания уделяет большое внимание развитию охраны труда, техники безопасности, HR и автоматизации производства.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

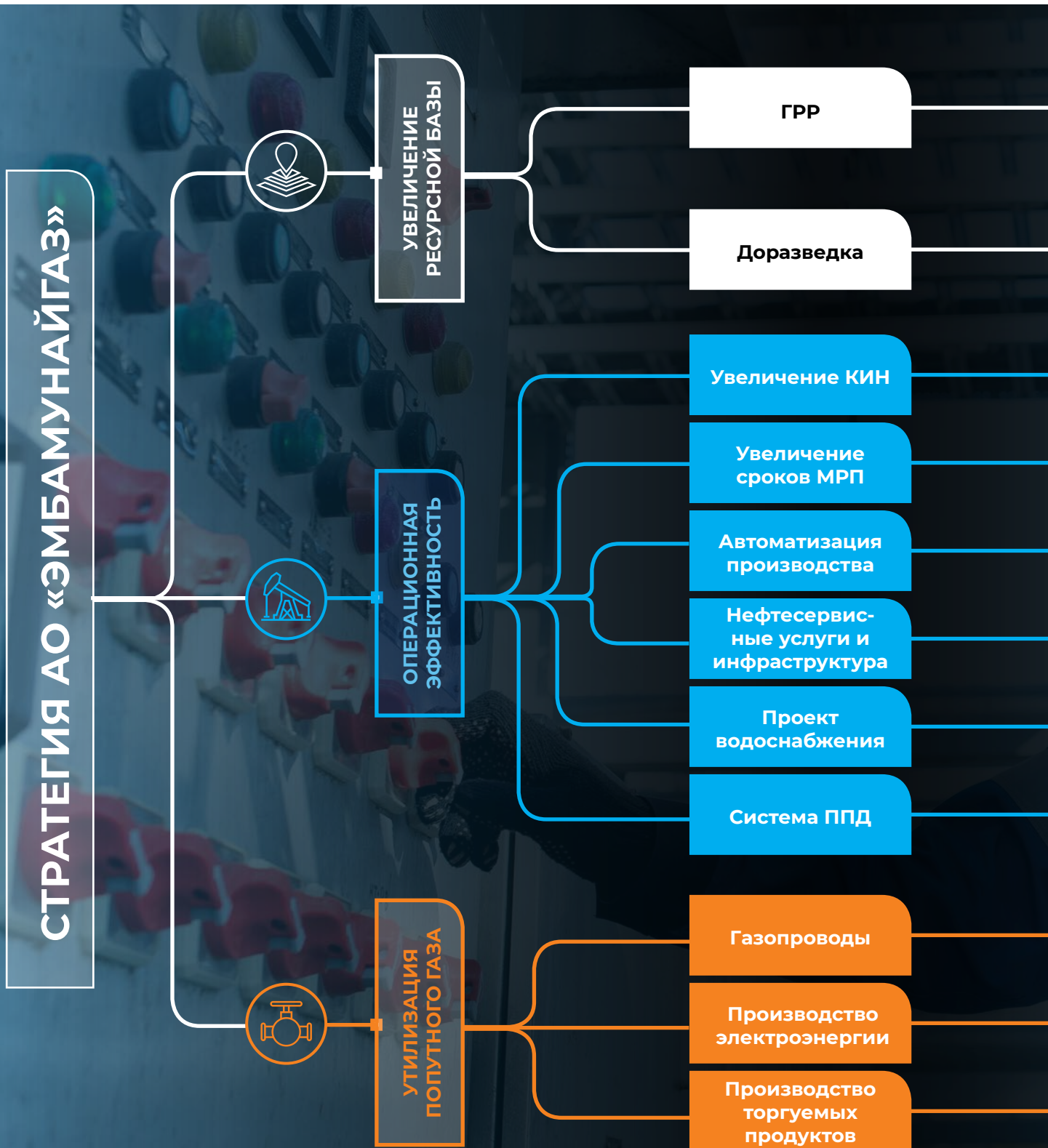
05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Дерево целей стратегических проектов



Разведка участка
«Жайык»

Геологические
изыскания на участке
«Эмба 5»

Разведка участка
«Каратон-Саркамыс»

Разведка участка
«Тайсоган»

Перевод С2 в С1

Доразведка (невскрытые горизонты)

Тиражирование технологии
полимерного заводнения

Привлечение технологии по разработке
месторождений с высоковязкой нефтью

Новые подходы к организации нефтепромысловых работ
(аренда оборудования, инструментов, проведение ремонтов и т.д.)

Тиражирование проекта «Интеллектуальное месторождение»

Реализация программы обновления парка
специальной техникой и перевода на аутсорсинг
автотранспортных средств

Реализация проекта автоматизации
транспортного обеспечения

Организация водоснабжения объектов нефтедобычи
Прорвинской группы месторождений

Реализация программы по совершенствованию системы ППД

Строительство газопровода УКПГ Прорва
от ГСП «Толкын» до системы «Интергаз
Центральная Азия»

Строительство газопровода
«УПГ С. Балгимбаев – с. Туманное»

Установка ГПЭС для выработки собственной электроэнергии

Модернизация и реконструкция газовых заводов и установок,
производство новых продуктов из ПНГ

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное
управление

05

Отчет о деятельности
в области устойчивого
развития

06

Приложение.
Финансовая отчетность

Стратегия развития [продолжение]

Промежуточные результаты за 2018–2019 гг. | **Увеличение ресурсной базы**

Промежуточные результаты за 2018–2019 гг.

Увеличение ресурсной базы:

ГРП:

1. **Геологическое изыскание на Эмба-5** – работы завершены, контрактная территория передана Государству
2. **Контракт 3577 (по надсолевому комплексу Каратон)** – в реализации (на данный момент ведется динамическая интерпретация сейсмических данных)
3. **Контракт 327 «Разведка и добыча УВС на блоке Тайсойган»** – в реализации (ведется структурная и динамическая интерпретация).

Доразведка:

В рамках задач, определенных Стратегией развития АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и Концепцией развития Компании, в АО «Эмбаунайгаз» успешно ведется системная работа по восполнению ресурсной базы нефти и газа путем проведения геологоразведочных работ на разведочных участках и доразведки действующих месторождений. В результате комплексной работы в данном направлении, в 2019 году был обеспечен значительный прирост запасов в объеме 14,8 млн тонн.

По итогам прошлого года остаточные извлекаемые запасы АО «Эмбаунайгаз» по состоянию на 01.01.2020 г. составили 86,2 млн тонн, против 74,3 млн тонн на 01.01.2019 г. В 2019 году Государственной комиссией по запасам полез-

ных ископаемых РК переутверждены и дополнительно приняты на баланс запасы нефти по действующим месторождениям С. Нуржанов, Кенбай (участок Молдабек Восточный), Досмухамбетовское, Ботахан и вновь открытому месторождению Карасор Западный.

Завершены масштабные полевые сейсморазведочные работы на участке Тайсойган объемом 5600 кв. км в Кызылкогинском районе. В настоящее время выполняется обработка и интерпретация полученных данных 3Д МОГТ, по итогам которых будут подготовлены перспективные структуры для постановки поисково-разведочного бурения.

АО «Эмбаунайгаз» внедряет современные подходы и технологии для выработки остаточных запасов нефти. Одной из таких технологий является разработка горизонтальных скважин, которые демонстрируют более высокую эффективность в сравнении с вертикальными скважинами. В 2019 году в Эмбе пробурены 5 горизонтальных скважин. На текущий момент 4 – находятся в эксплуатации и обеспечивают хорошие дебиты нефти и 1 – в испытании. В дальнейшем Компания планирует бурение горизонтальных скважин в высоковязких пластах, залегающих на вертикальной глубине до 300 м, и ежегодно увеличивать долю горизонтальных скважин в эксплуатационном бурении.

Стратегия развития [продолжение]

Промежуточные результаты за 2018–2019 гг. | Операционная эффективность

Операционная эффективность:

В Компании продолжается системная работа по повышению эффективности производственной деятельности. Успешно реализован годовой план организационно-технических мероприятий по выполнению плановых показателей добычи нефти. По итогам 2019 года межремонтный период увеличился.

В 2019 году, благодаря внедренным облачным решениям по проекту использования спецтехники в режиме реального времени АО «Эмба-мунайгаз» перешло на единую систему управления автотранспортным парком. В результате, сократился объем потребления горюче-смазочных материалов, был автоматизирован учет транспортных средств, возросла точность расчетов себестоимости затрат и минимизированы потери на добывающих участках за

счет сокращения ожидания спецтехники для проведения ремонтных работ. На сегодняшний день решения внедрены в шести подразделениях Компании, проведена интеграция с уже используемыми ИТ-системами. По итогам проекта, была пересмотрена организационная структура, внесены изменения во внутренние процедуры и учетную систему, повысилась эффективность использования автопарка, создана единая интегрированная информационная среда на базе ИТ-решений, которая позволила решить сразу несколько задач: обеспечить прозрачность процессов управления, контроля и учета; снизить время на подготовку регламентной и управленческой отчетности, повысить достоверность данных и минимизировать влияние человеческого фактора.

Утилизация попутного газа:

С введением в эксплуатацию установки комплексной подготовки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений, Компа-

ния значительно снизила объемы сжигаемого попутного нефтяного газа.

Стратегические индикаторы

КПД	Ед. изм.	2018 (ФАКТ)	2019 (ПЛАН)	2019 (ФАКТ)	2020 (ПЛАН)	2022 (ПЛАН)	2027 (ПЛАН)	2032 (ПЛАН)
Запасы	млн тонн	74,30	77,009	86,235	85,820	202,64	184,68	146,24
Объем добычи	млн тонн	2,9	2,9	2,9	2,8	3,99	3,15	11,3
Себестоимость лифтинг затрат нефти	тенге/тонна	23 000,44	26 981,68	24 458,14	30 868,58	–	–	–
Численность персонала	чел.	4 942	5 222	4 928	5 150	5 100	5 060	–
ROACE	%	27%	25%	33%	17%	>WACC	>WACC	>WACC
EBITDA	млн долл.	337,7	376,8	430,8	265,6	384,1	248,3	1 840,7
EVA	млн долл.	139,21	103,1	172,8	42,8	>0	>0	>0

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Стратегия развития [продолжение]

Ключевые риски

Ключевые риски

Для управления рисками в Компании разработаны и утверждены документы и процедуры управления рисками. Компания определила следующие ключевые риски реализации Концепции развития и меры по их минимизации:

№	Факторы	Возможное влияние	Меры минимизации
1	Снижение объемов добычи на месторождениях, находящихся на заключительных стадиях разработки, из-за высокой себестоимости добычи	Сокращение объемов добычи	Прирост запасов за счет геологоразведки и сделок M&A
2	Высокий уровень геологических рисков из-за глубины залегания перспективных пластов по проекту Каратон подсолевой	Снижение стоимости Компании	Привлечение стратегического партнера
3	Снижение инвестиционного потенциала для финансирования проектов вследствие изъятия значительного объема дивидендов акционером	Отсутствие прироста запасов и добычи	Утверждение акционером Концепции (в т. ч. инвестиционной и дивидендной политик), бизнес-планов инвестиционных проектов.
4	Снижение цен на нефть (ниже базового сценария)	Сокращение выручки Компании	Поиск бизнес-инициатив по снижению себестоимости
5	Негативное изменение макропараметров экономики Казахстана (курс тенге к доллару США, уровень инфляции)	Снижение стоимости Компании, рост затратной части	Разработка и реализация мер по оптимизации налоговой политики Компании
6	Риск возникновения несанкционированных забастовок	Прерывность деятельности	Взвешенная политика по переводу процессов на аутсорсинг Своевременная реализация программ переподготовки персонала. Мониторинг и анализ социального климата Компании





Отчет менеджмента 03

Отчет менеджмента

Обзор экономической среды

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на финансовое положение Компании, относятся: динамика цен на нефть, темпы инфляции, колебания валютных курсов, в частности, обменного курса тенге к доллару США.

Динамика ключевых макроэкономических индикаторов

Наименование	2016	2017	2018	2019
Средняя цена Brent (DTD)	43,73	54,19	71,31	64,21
Уровень инфляции – Казахстан (%)	8,50%	7,10%	5,00%	5,75%
Средний обменный курс (тенге за 1 доллар США)	342,16	326	344,71	382,75

Средняя цена Brent в 2019 году снизилась на 10% к уровню 2018 года. Помимо фундаментальных экономических факторов (спроса и предложения), рынок нефти крайне чувствителен к геополитическим событиям. В настоящее время на рынок нефти могут повлиять несколько ключевых геополитических противостояний как в сторону повышения, так и в сторону снижения цен на нефть: торговая война между США и Китаем, Brexit, санкции против Ирана и Венесуэлы, президентские выборы в США в 2020 году, нестабильность на Ближнем Востоке (Сирия, Йемен), вооруженный конфликт между Индией и Пакистаном.

В мире открыто около 55 трлн баррелей нефтяного эквивалента углеводородных запасов. Существующие технологии позволяют разрабатывать около 4,9 трлн баррелей н.э. С развитием технологий к 2050 году технически извлекаемые запасы могут вырасти на 50% – это одна из причин, почему сегодня АО «Эмбаунайгаз» уделяет большое внимание развитию новых технологий и инновациям.

По предварительным данным Министерства энергетики РК, объем добычи нефти в Казахстане в 2019 году составил 90,4 млн тонн. Таким образом, были сохранены рекордные показатели 2018 года, когда добыча достигла 90,36 млн тонн. Сохранение высоких показателей добычи является значительным достижением с учетом проведения ремонтов на крупных проектах (Тенгиз, Карачаганак и Кашаган).

К 2025 году годовой объем добычи нефти в Казахстане ожидается на уровне 105 млн тонн, что будет обеспечено в первую очередь инвестиционными проектами по расширению и продлению добычи на крупнейших проектах.

Объем добычи газа в 2019 году, по предварительным данным, составил 56,3 млрд куб. метров, или 1,4% к 2018 году. Как сообщают в Министерстве энергетики РК, объем потребления газа внутри страны растет ежегодно на уровне 4–5%. В 2019 году внутренний объем потребления газа составил 15,8 млрд куб. метров (рост к 2018 году на 5%).

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

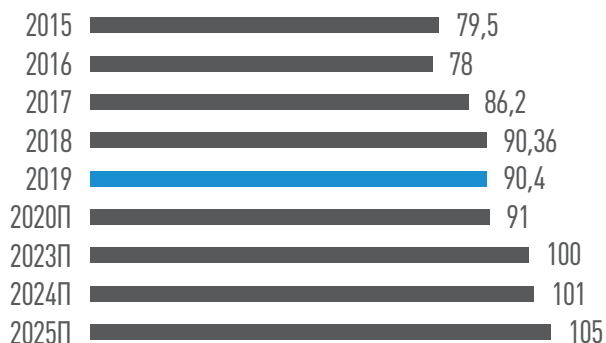
06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Операционные результаты | Добыча нефти

Добыча нефти в Казахстане, млн тонн



Источник: Министерство энергетики РК

Операционные результаты

Добыча нефти

В 2019 году объем добычи нефти на 4,69 тыс. тонн превысил плановое значение и на 4,36 тыс. тонн сложился выше уровня 2018 года, который также был значительным. В итоге в

2019 году было добыто 2 899,69 тыс. тонн. Среднесуточная добыча нефти при этом составила 7 932 тонн в сутки. План на 2020 год установлен на уровне 2 820 тыс. тонн.

Добычи нефти по АО «Эмбаунагаз», тыс. тонн

НГДУ	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год		2020 год	
	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	План	Факт	Откл.	План
НГДУ «Жаикмунагаз»	962,6	960,3	954,2	953,7	944,2	922,0	923,3	1,3	881,0
НГДУ «Жылыоймунагаз»	964,5	962,6	989,1	1 034,9	1 109,9	1 118,6	1 120,4	1,8	1 100,7
НГДУ «Доссормунагаз»	404,7	411,8	404,3	371,5	366,5	365,3	365,8	0,5	358,1
НГДУ «Кайнармунагаз»	490,9	488,4	484,4	479,9	474,8	489,1	490,2	1,1	480,2
АО «Эмбаунагаз»	2 822,7	2 823,0	2 832,0	2 840,0	2 895,3	2 895,0	2 899,7	4,7	2 820,0

Отчет менеджмента [продолжение]

Операционные результаты | Добыча попутно-нефтяного газа

Добыча попутно-нефтяного газа

Добыча попутно-нефтяного газа осуществляется на 25 месторождениях АО «Эмбаунайгаз».

Добыча попутно-нефтяного газа, тыс. м³

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год		2020 год	
	Факт	Факт	План	Факт	Откл.	План
НГДУ «Жаикмунайгаз»	24,858.2	30,035.0	37,490.8	37,594.7	103,9	28,984.4
НГДУ «Жылоймунайгаз»	146,834.4	163,878.6	194,379.5	194,465.0	85,5	168,053.5
НГДУ «Доссормунайгаз»	19,709.4	19,116.9	19,164.3	19,197.7	33,4	18,584.5
НГДУ «Кайнармунайгаз»	8,353.7	8,197.8	8,892.5	8,916.0	23,5	9,042.1
АО «Эмбаунайгаз»	199,755.6	221,228.4	259,927.1	260,173.4	246,3	224,664.5

Геологоразведка

Сейсморазведочные работы

В рамках государственного геологического изучения недр проведены сейсморазведочные работы 2Д МОГТ на участке Эмба-5 Актюбинской области, завершена обработка и интерпретация полученных данных. Кроме того, завершены работы по долгосрочному договору «Построение геологической модели на основе ретроспективных сейсмических данных в районах недропользования АО «Эмбаунайгаз» с применением технологии Мультифокусинг».

Полевые сейсморазведочные работы 3Д МОГТ проведены на блоке Каратон-Саркамыс и на блоке Тайсойган. В настоящее время выполняется обработка и интерпретация полученных данных. Также завершены работы по переобработке и переинтерпретации данных 3Д МОГТ на месторождении Жанаталап.

Поисково-разведочное бурение

По контракту №327 в 2019 году закончено бурением 7 скважин, из них 4 оценочные скважины, 2 опережающие-добывающие скважины месторождения Уз Северный и 1 оценочная

скважина №101 месторождения Уз. По результатам бурения и испытаний получены фонтанные притоки нефти в 4 скважинах. По контракту №3577 ведется бурение скважины НСВ-11 на месторождении С. Нуржанов.

Научно-исследовательские работы

В 2019 году проведен оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа месторождения Карасор Западный. Осуществлен пересчет запасов нефти и газа месторождений Ботакан, Досмухамбетовское, Кенбай и С. Нуржанов.

Проект пробной эксплуатации месторождения Карасор Западный и Дополнение к Проекту разведочных работ на блоке Каратон-Саркамыс с проектами Предварительной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду согласованы с Центральной комиссией по разведке и разработке полезных ископаемых РК.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Операционные результаты | Капитальные вложения

Капитальные вложения

Компания проводит активную инвестиционную политику, направленную на реализацию инвестиционного потенциала. Все инвестиции проводятся в соответствии со Стратегическими приоритетами, и направлены на преодоление ограничений Компании и достижение ее стратегических целей.

В 2019 году капитальные вложения АО «Эмбамунайгаз» составили 40,2 млрд тенге. 36% CAPEX в минувшем году пришлось на эксплуатационное бурение, 28% на строительные работы, 21% на закупку основных средств и 10% на поисково-разведочное бурение.

Капитальные вложения, млн тенге

Статьи инвестиций	2015	2016	2017	2018	2019
Строительные работы	10,685	30,989	12,618	13,920	12,132
Закуп ОС и НМА	5,564	3,536	8,375	12,175	8,982
Эксплуатационное бурение	9,213	8,253	8,632	9,306	14,331
Поисково-разведочное бурение	2,163	4,620	8,118	8,158	3,832
Прочие	549	1,271	304	641	885
Итого CAPEX	28,174	48,669	38,047	44,201	40,162

Реализация

Реализация нефти

В соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан АО «Эмбамунайгаз» обязано в первоочередном порядке осуществлять транспортировку нефти в направлении АНПЗ и ПНХЗ в целях насыщения внутреннего рынка РК нефтью. Транспортировку нефти на экспорт можно производить после выполнения обязательств по поставкам нефти на внутренний рынок. Количество нефти для переработки и транспортировки на территории РК и за ее пределами в объемах, необходи-

мых для покрытия потребностей внутреннего рынка в горюче-смазочных материалах, определяет Министерство энергетики РК.

В 2019 году Компания поставила на внутренний рынок 503,3 тыс. тонн нефти, что составляет 17,51% от общего объема реализации за 2019 год. Поставка на внутренний рынок осуществляется путем прямой продажи с транспортировкой до НПЗ РК, где единственным покупателем нефти из ресурсов Компании является АО «НК «КазМунайГаз».

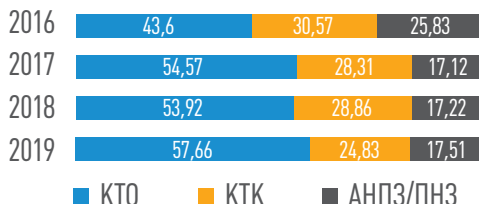
Объем реализации нефти по направлениям, тыс. тонн

Наименование направления	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	1,571	1,226	1,526	1,546	1,658
КТК	766	860	792	811	714
АНПЗ/ПНХЗ	475	726	479	492	503
ИТОГО:	2,813	2,811	2,797	2,849	2,875

Отчет менеджмента [продолжение]

Операционные результаты | Реализация

Структура реализации нефти по направлениям, %



На экспорт Компания поставляет добываемую нефть по двум основным маршрутам: через трубопроводы Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК) и Узень – Атырау – Самара (УАС). Обозначенные трубопроводы ведут к морскому порту Новороссийск, Краснодарский край, РФ, при этом направление КТК транспортирует нефть до морского терминала КТК в поселке Южная Озереевка (г. Новороссийск, РФ), а направление трубопровода УАС ведет до перевалочного комплекса Шесхарис (г. Новороссийск, РФ). После завершения транспортировки нефти до терминалов нефть загружается на танкеры для отправки на мировые рынки. Реализация нефти на направление КТК за 2019 год составила 713,6 тыс. тонн (24,83% от общей реализации). Реализация нефти на направление УАС за 2019 год составила 1 654,6 тыс. тонн (57,66%).

Реализация на экспорт осуществляется на основании договора-поручения с АО НК «КазМунайГаз». АО «НК «КазМунайГаз» осуществляет реализацию нефти из ресурсов АО «Эмбаунайгаз», при этом Компания оплачивает АО «НК «КазМунайГаз» услуги вознаграждения за реализацию нефти, а также дополнительно оплачивает услуги экспедирования по направлению КТК. Единственным покупателем нефти из ресурсов АО «Эмбаунайгаз» на двух экспортных направлениях является компания KazMunayGas Trading AG.

Транспортировка нефти из ресурсов Компании на внутренний рынок и экспорт осуществляется только трубопроводным путем в рамках договора-поручения с АО «НК «КазМунайГаз». АО «НК «КазМунайГаз» от имени и по поручению АО «Эмбаунайгаз» заключило договоры транспортировки нефти с трубопроводными компаниями (АО «КазТрансОйл», ТОО «Мунай-Тас» ТОО «ККТ» КТК-Р и КТК-К).

Реализация товарного газа и серы гранулированной

Товарный газ АО «Эмбаунайгаз» подготавливается на двух УПГ на м/р С. Балгимбаева, Восточный Макат, а также одной УКПГ Прорва. В соответствии с действующим казахстанским законодательством, предусматривающим преимущественное право государства на приобретение газа, реализация газа осуществляется национальному оператору (АО «КазТрансГаз») по цене не выше утвержденной Министерством энергетики Республики Казахстан (в 2019 году утвержденная цена составила 1 930,40 тенге без учета НДС за 1 000 м³).

Объем реализации газа, КОЛ-ВО, ТЫС. М³



В 2019 году Компания реализовала первые объемы гранулированной серы с УКПГ Прорва. Реализация осуществлялась путем самовывоза с УКПГ. Объем реализации в 2019 году составил 224,0 тонны.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Автоматизация производства

Автоматизация производства

АО «Эмбаунайгаз» осуществляет внедрение широкого перечня технологических инноваций для достижения стратегических целей Компании. Ведется разработка и поддержка передовых решений, обеспечивающих более высокую эффективность и прозрачность бизнеса благодаря повышению производительности труда сотрудников и снижению издержек.

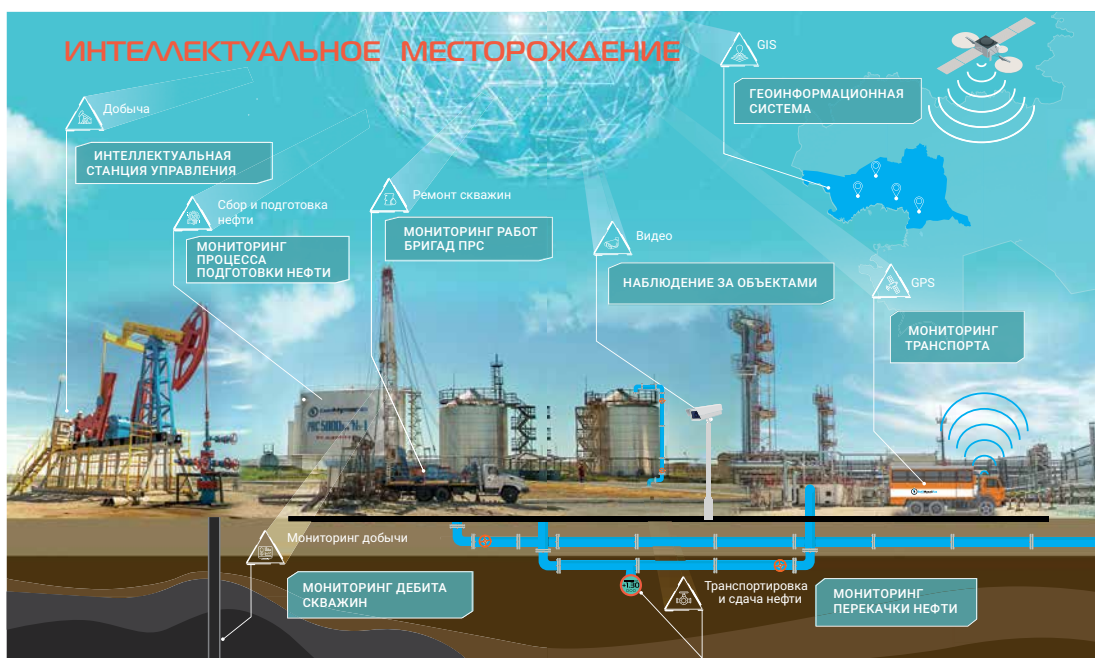
Осуществляемая автоматизация основных и вспомогательных процессов, а также развитие систем охраны и телекоммуникаций позволит повысить производительность труда и уровень безопасности на производстве.

Ключевые инициативы:

1. Поэтапная реализация пилотного проекта «Интеллектуальное месторождение» с тиражированием на месторождения АО «Эмбаунайгаз» значительно повысит качество оперативного управления производством за счет автоматизации обработки данных в

режиме реального времени, снизит вероятность возникновения аварийных ситуаций с технологическим оборудованием, облегчит условия труда эксплуатационного персонала, обеспечит сохранность технологического оборудования путем дистанционного контроля за доступом в технологические и щитовые помещения. **Сроки реализации: 2017–2023 годы. Затраты на внедрение – около 3,6 млрд тенге.**

2. Реализация проекта комплексной автоматизации технологических процессов позволит снизить энергопотребление, осуществлять дистанционный контроль, облегчит условия труда, обеспечит сохранность технологического оборудования, повысит уровень защиты, снизит риск возникновения аварийных ситуаций, обеспечит защиту данных и оперативность связи. **Срок реализации: 2017–2023 годы. Затраты на внедрение – около 8 млрд тенге.**



Отчет менеджмента [продолжение]

Автоматизация производства | Поддержка науки

Поддержка науки

АО «Эмбаунагаз» оказывает серьезную поддержку развитию отечественной науки, например в отношении научной деятельности АО «КБТУ» (Казахстанско-Британский технический университет). В ноябре 2018 года между АО «Эмбаунагаз» и АО «КБТУ» был подписан Меморандум о научно-техническом сотрудничестве. Руководство АО «Эмбаунагаз» ознакомилось с перспективными исследованиями ученых АО «КБТУ» и обозначило проблемные вопросы связанные с повышением эффективности добычи нефти.

В декабре 2018 года руководству Компании был представлен совместный проект АО «КБТУ» и Института полимерных материалов и технологий «Разработка и испытания новых высокоэффективных красителей полиамфолитного типа для проведения трассерных исследований межскважинного пространства пластов-коллекторов нефтяных месторождений АО «Эмбаунагаз». В итоге между АО «Эмбаунагаз» и АО «КБТУ» в январе 2019 года был заключен Договор «Разработка устойчивых соединений для проведения трассерных исследований с обучением ЦИР НГДУ».

Цель проекта – создание и испытание новых высокоэффективных красителей полиамфолитного типа; разработка на их основе технологии проведения исследований межскважинного пространства пластов-коллекторов нефтяных месторождений АО «Эмбаунагаз»; разработка программного комплекса для интерпретации результатов исследований и обучение технического персонала АО «Эмбаунагаз».

В ходе выполнения проекта был впервые получен оригинальный, отечественный полиамфолитный краситель, который устойчив к действию солей, сорбции горной породой, изменению кислотности и температуры

нефтяного пласта. Испытания полиамфолитного красителя на лабораторном стенде в Институте полимерных материалов и технологий и опытно-промышленные испытания (ОПИ) в АО «Эмбаунагаз» на двух нагнетательных и 17 добывающих скважинах месторождения Восточный Молдабек показали его высокую эффективность. Для интерпретации результатов трассерных исследований, полученных при выполнении ОПИ, был успешно использован программный комплекс, разработанный программистами АО «КБТУ».

Проведено обучение 12 специалистов АО «Эмбаунагаз» работе с программным комплексом, позволяющим определять фильтрационно-ёмкостные характеристики межскважинного пространства пластов коллекторов нефтяных месторождений. Подана заявка на изобретение «Способ получения полиамфолитного трассера».

Технико-экономическое сопоставление результатов ОПИ показало превосходство полиамфолитного красителя по эксплуатационным характеристикам над широко известным импортным трассером – флуоресцеином натрия.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Закупочная деятельность

Закупочная деятельность

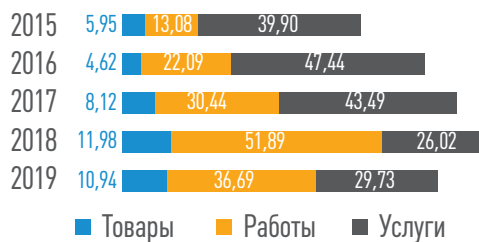
Компания ведет закупочную деятельность в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг Акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее – Правила). Правила определяют порядок осуществления заказчиками закупок товаров, работ или услуг за счет собственных денежных средств.

В соответствии с Правилами АО «Эмбаунайгаз» предоставляет приоритет товаропроизводителям, состоящим в Реестре товаропроизводителей Холдинга (ТПХ). В процессе закупок применяются условные скидки для ТПХ до 5%. Кроме того, при заключении договоров с отечественными товаропроизводителями предусмотрена выплата аванса в размере 30%.

Компания работает над развитием местного содержания в структуре закупаемых товаров и услуг, с целью поддержки отечественных постав-

щиков. Проводятся встречи с отечественными товаропроизводителями, где Компания в частности представляет свою потребность товаров на следующий год, приводит перечень товаров, по которым необходимо освоить производство в Казахстане, рассказывает о требованиях к поставщикам и процедурах закупок и т. п. Работники АО «Эмбаунайгаз» участвуют в заводских и лабораторных испытаниях, что способствует участию в закупках добросовестных товаропроизводителей, поставляющих качественные товары.

Объем закупок, млрд тенге без НДС



Объем закупок в 2019 году, в млн тенге без НДС

Наименование	Сумма	% исп.	Доля МС
Сумма плана закупок на 2019 год	81 390,08	100	
в том числе			
Товары	12 129,86	14,9	
Работы	38 257,42	47,0	
Услуги	31 002,80	38,1	

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности

Наименование	Сумма	% исп.	Доля МС
Сумма закупок по которым заключены договора	77 367,35	95,1	
в том числе			
Товары	10 941,45	90,2	48,0
Работы	36 692,14	100,0	97,0
Услуги	29 733,76	100,0	98,0
Экономия по итогам договоров	3 931,65	4,8	
в том числе			
Товары	1 137,86	9,4	
Работы	1 532,74	4,0	
Услуги	1 261,05	4,1	

Обзор финансовой деятельности

Данный раздел основан на аудированной финансовой отчетности Компании.

Основные финансовые показатели, млн тенге

	2019	2018	Изменение
Реализация нефти, тыс. тонн	2 875	2 849	0,9%
Выручка по договорам с покупателями	450 945	432 250	4,3%
Себестоимость продаж	-150 631	-136 478	10,4%
Валовая прибыль	300 314	295 772	1,5%
Общие и административные расходы	14 413	-45 098	-132,0%
Расходы по реализации	-154 562	-155 497	-0,6%
Прочие операционные расходы	-26 189	-2 742	855,0%
Операционная прибыль	133 976	92 434	44,9%
Финансовый доход/(затраты) нетто	-2 018	-1 882	7,2%
Курсовая разница, нетто	-1 102	21 868	-105%
Прочие прибыли (прочие убытки), нетто	-889	535	66,1%

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Реализация

	2019	2018	Изменение
Прибыль до налогообложения	131 746	112 955	16,6%
Расходы по подоходному налогу	-30 345	-29 566	2,6%
Прибыль за год	101 401	83 389	21,6%

Реализация нефти в 2019 году находилась в плановых значениях и на уровне высоких показателей 2018 года (рост составил 1%). Выручка при этом выросла на 4% к 2018 году и достигла 450,9 млрд тенге.

Себестоимость выросла к 2018 году на 10%. Вместе с тем значительно сократились прочие расходы, в первую очередь вследствие восстановления резерва по экологии на сумму 25,4 млрд тенге (34,5 млрд тенге было начислено в 2018 году). При этом в 2018 году был получен значительный доход от курсовой разницы на сумму 21,9 млрд тенге, в том время как по

итомам 2019 года сложился убыток от курсовой разницы на сумму 1,1 млрд тенге. Общие расходы помимо себестоимости в итоге сократились на 28% к 2018 году.

Вследствие этого выручка от операционной деятельности в 2019 году на 48% превысила показатель 2018 года и сложилась на 50% выше плановых значений, достигнув 137,8 млрд тенге. Чистая прибыль на 39,9 млрд тенге (или на 64,8%) превысила плановые значения, и на 22% превзошла высокий показатель 2018 года. По итогам 2019 года чистая прибыль достигла 101,4 млрд тенге.

Реализация

Объем реализации нефти по направлениям, млн тенге

Наименование направления	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	118,432	126,832	187,983	262,216	289,378
КТК	60,767	92,944	101,250	143,444	129,098
АНПЗ/ПНХЗ	17,588	22,281	18,184	26,098	31,953
ИТОГО:	196,788	242,058	307,418	431,758	450,429

Средние цены реализации, тенге/тонна

Наименование направления	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	75,371	103,473	123,155	169,651	174,577
КТК	79,304	108,137	127,898	176,781	180,907
АНПЗ/ПНХЗ	37,000	30,688	37,966	53,009	63,486
ИТОГО:	69,958	86,101	109,910	151,527	156,697

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Себестоимость

Объем реализации нефти в натуральном выражении вырос на 1% в 2019 году к уровню 2018 года и составил 2 875 тыс. тонн. В денежном выражении рост составил 4% до 450,4 млрд тенге. В структуре по направлениям в 2019 году 93% реализации приходится на экспортные направления и 7% на внутренние.

Рост по экспортным направлениям в денежном выражении вырос на 3% до 418,5 млрд тенге. При этом рост в направлении КТО составил

10%, а по направлению КТК объем реализации снизился на 10%. По экспортным направлениям наблюдалась также относительная стабильность цен.

Объем реализации на внутренний рынок в денежном выражении вырос в 2019 году на 22% до 31,95 млрд тенге. Стоимость тонны нефти при этом в среднем выросла на 20%, а объем реализации в натуральном выражении увеличился на 2%.

Себестоимость

Анализ себестоимости, млн тенге

Показатель	2018 год	2019 год	Изменение
Вознаграждения работникам	47 615,17	46 216,56	-3%
Налог на добычу полезных ископаемых	38 382,68	42 252,43	10%
Износ, истощение и амортизация	19 583,79	26 166,37	34%
Услуги по ремонту и обслуживанию	14 307,64	17 090,61	19%
Налоги, кроме подоходного налога	3 726,81	5 373,89	44%
Материалы и запасы	2 722,61	3 437,79	26%
Электроэнергия	2 992,29	2 846,63	-5%
Транспортные расходы	4 519,29	1 379,06	-69%
Изменение в резерве по экологическому обязательству	-109,12	-25,18	-77%
Уменьшение обязательств по выбытию активов, превышающее сумму капитализированного актива	-821,19		-100%
Прочее	5 898,53	5 312,46	-10%
	138 818,50	150 050,60	8%
Изменение остатков нефти	-2 340,65	580,18	-125%
Итого себестоимость	136 477,85	150 630,78	10%

Себестоимость реализации в 2019 году выросла на 10% к уровню 2018 года, или на 14,3 млрд тенге, и составила 150,6 млрд тенге. Рост был связан с увеличением на 6,7 млрд тенге расходов на износ и амортизацию, ростом расходов по налогу на добычу полезных ископаемых на 3,9 млрд тенге, расходов на услуги по ремонту и

обслуживанию на 2,8 млрд тенге и расходов на материалы на 1,6 млрд тенге.

31% в структуре себестоимости в 2019 году занимает вознаграждение работников, 28% – налог на добычу полезных ископаемых, 17% – износ и амортизация, и 11% – услуги по ремонту и обслуживанию.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

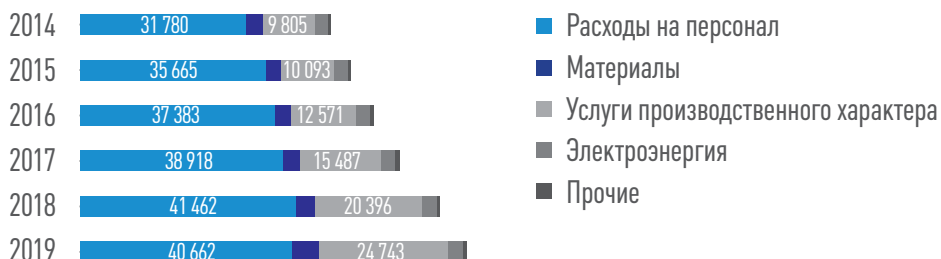
Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Лифтинг

Лифтинг

Лифтинг затраты, млн тенге



Удельный лифтинг (отношение операционных затрат к добыче) составил в 2019 году 25,6 тыс. тенге на тонну и вырос к 2018 году на 7%. Операционные расходы увеличились в 2019 году на 8%, или на 5,2 млрд тенге и составили по итогам года 74,3 млрд тенге. При этом значения сложились на 9% ниже плановых. Рост к 2018 году был связан с увеличением на 4,3 млрд тенге расходов на услуги производственного характера и на 1,7 млрд тенге расходов на материалы.

55% операционных расходов по итогам 2019 года составляет вознаграждение работников, 33% приходится на услуги производственного характера, 7% – на материалы, 4% – на электроэнергию.

Удельная себестоимость одной тонны нефти в 2019 году составила 51,9 тыс. тенге – на 9% выше показателя 2018 года.



25608
тенге/тонна
**Удельные лифтинг
(производств.) затраты,
2019 г.**

55% операционных расходов по итогам 2019 года составляет вознаграждение работников, 33% приходится на услуги производственного характера, 7% – на материалы, 4% – на электроэнергию.

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы

Анализ прочих операционных расходов, млн тенге

Показатель	2019 год	2018 год	Изменение
Рентный налог	58,608	63,900	-8%
Экспортная таможенная пошлина	54,107	53,890	0%
Транспортные расходы	41,627	37,489	11%
Агентский гонорар по продаже	219	218	1%
Итого расходы по реализации	154,562	155,497	-1%
Вознаграждения работникам	5,226	4,900	7%
Износ, истощение и амортизация	1,080	2,150	-50%
Консультационные и аудиторские услуги	808	131	519%
Услуги по ремонту и обслуживанию	780	485	61%
Налоги, кроме подоходного налога	696	292	138%
Штрафы и пени	598	951	-37%
Транспортные расходы	493	445	11%
Начисление /(сторнирование) резерва по сомнительной дебиторской задолженности	9	33	-74%
Спонсорство	- 10	207	-105%
Прочее	1,327	997	33%
Итого общие и административные расходы	11,007	10,593	4%
Расходы на разведку	19,577	1,678	1067%
Резерв по экологии (восстановление/начисление)	-25,420	34,506	-174%
Обесценение геологоразведочных активов	3,418	1,064	221%
Прочие прибыли	-1,624	-1,233	32%
Прочие убытки	985	699	41%
Итого прочие расходы	-3,064	36,713	-108%
Итого расходы	162,505	202,803	-20%

Расходы по реализации в 2019 году сохранились примерно на уровне 2018 года, снизившись только на 1% до 154,6 млрд тенге. Сниже-

ние расходов на рентный налог на 5,3 млрд тенге, было в немалой степени компенсировано ростом транспортных расходов на 4,1 млрд

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Налогообложение

тенге. По итогам 2019 года 38% расходов по реализации составляет рентный налог, 35% приходится на экспортную таможенную пошлину и 27% на транспортные расходы.

Общие и административные расходы выросли в 2019 году на 4% до 11 млрд тенге.

Прочие операционные расходы снизились в 2019 году более, чем на 100%, или 39,7 млрд

тенге. Это во многом связано с восстановлением резерва по экологии на 25,4 млрд тенге (вместо начисления на сумму 34,5 млрд тенге в 2018 году). При этом были значительно увеличены расходы на разведку – на 17,9 млрд тенге.

В итоге прочие операционные расходы, помимо себестоимости, снизились в 2019 году на 20% и составили 162,5 млрд тенге.

Налогообложение

Расходы по налогам, млн тенге

Показатель	2019 год	2018 год	Изменение
Рентный налог	58,608	63,900	-8%
Экспортная таможенная пошлина	54,107	53,890	0%
Налог на добычу полезных ископаемых	42,252	38,383	10%
Налог на имущество	1,989	1,785	11%
Налог за загрязнения окружающей среды	-655	1,969	-133%
Прочие налоги	741	1,057	-30%
Соцналог	3,058	3,091	-1%
Итого налоги кроме КПН	160,101	164,074	-2%

Показатель	2019 год	2018 год	Изменение
Прибыль до налогообложения	131,747	112,955	17%
Расход по подоходному налогу	30,345	29,566	3%
Эффективная ставка налога	23%	26%	-12%

Рост прибыли до налогообложения составил в 2019 году 17%, в результате чего показатель по итогам года сложился на уровне 131,7 млрд тенге. Наблюдался как рост доходов, так и снижение операционных расходов. Рост подоходного налога в 2019 году составил 3%, а эффективная ставка налога – 23%.

Объем начисленных налогов помимо КПН в 2019 году составил 160 млрд тенге, и практически не изменился к уровню 2018 года (снижение на 2%). 37% налогов помимо КПН приходится на рентный налог, 34% – на экспортную таможенную пошлину, 26% – налог на добычу полезных ископаемых.

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Капитал и ликвидность

Капитал и ликвидность

Отчет о финансовом положении, млн тенге

Показатель	На 31 декабря		Изменение
	2019 года	2018 года	
Активы			
Долгосрочные активы			
Основные средства	204,239	187,656	9%
Активы по разведке и оценке	16,388	19,302	−15%
Нематериальные активы	2,348	1,384	70%
Прочие финансовые активы	38,554	38,005	1%
Актив по отсроченному налогу	16,866	10,380	62%
НДС к возмещению	11,033	–	–
Авансы, выплаченные за долгосрочные активы	2,895	2,154	34%
Итого долгосрочные активы	292,323	258,882	13%
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	9,375	10,944	−14%
Предоплата по подоходному налогу	1,646	3,968	−59%
Предоплата по налогам и НДС к возмещению	22,856	15,899	44%
Авансы выплаченные и расходы будущих периодов	2,384	3,507	−32%
Торговая и прочая дебиторская задолженность	42,414	30,839	38%
Денежные средства и их эквиваленты	39,189	111,446	−65%
Итого текущих активов	117,864	176,604	−33%
Итого активы	410,187	435,486	−6%
КАПИТАЛ			
Уставный капитал	162,400	162,400	0%
Нераспределённая прибыль	134,777	153,033	−12%
Итого капитал	297,177	315,432	−6%
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Исторические обязательства	6,128	5,807	6%
Резервы	31,702	24,151	31%
Итого долгосрочные обязательства	37,830	29,958	26%

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет менеджмента [продолжение]

Обзор финансовой деятельности | Капитал и ликвидность

Показатель	На 31 декабря		Изменение
	2019 года	2018 года	
Текущие обязательства			
Исторические обязательства	888	1,574	−44 %
Резервы	13,788	36,329	−62%
Налог на добычу полезных ископаемых и рентный налог к уплате	26,053	23,287	12%
Обязательства по подоходному налогу	7,500	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26,951	28,906	−7%
Итого текущие обязательства	75,180	90,095	−17%
Итого обязательства	113,010	120,053	−6%
Итого обязательства и капитал	410,187	435,486	−6%

Активы Компании в 2019 году составили 410,2 млрд тенге и снизились к уровню 2018 года на 6%. В структуре баланса 71% приходится на внеоборотные активы. Сумма долгосрочных активов выросла в 2019 году на 13% до 292,3 млрд тенге. Рост был связан в первую очередь с увеличением суммы основных средств на 16,6 млрд тенге, или на 9%. Текущие активы в 2019 году сократились на 33%, или 58,7 млрд тенге и составили по итогам года 117,9 млрд тенге. Снижение обусловлено сокращением суммы денежных средств и их эквивалентов на 72,3 млрд тенге.

Капитал по итогам 2019 года составил 297,2 млрд тенге и снизился к 2018 году на 6%, или на 18,3 млрд тенге. Снижение связано с уменьшением суммы нераспределенной прибыли.

Обязательства снизились на 6% по итогам 2019 года до 113 млрд тенге, или на 7 млрд тенге. Текущие обязательства при этом сократились на 14,9 млрд тенге до 75,2 млрд тенге. А долгосрочные выросли на 7,9 млрд тенге и составили по итогам года 37,8 млрд тенге. В структуре обязательств 33% приходится на долгосрочные и 67% на краткосрочные обязательства.

По итогам 2019 года коэффициент текущей ликвидности составляет 1,6 при рекомендованном значении более 1. Свободные оборотные средства составили 42,7 млрд тенге. А доля собственного капитала в структуре баланса – 72%. Это говорит о прочном финансовом положении Компании и достаточном запасе ликвидности.

Задачи на 2020 год



Выполнение плана добычи



Увеличение межремонтного периода



Увеличение ресурсной базы



Решение вопросов попутного газа



Социальная стабильность



Работа без травм и происшествий, обеспечение сохранности жизни и здоровья наших работников



Автоматизация производства



Выполнение финансово-экономических показателей



Развитие человеческих ресурсов



Снижение лифтинг-затрат (уменьшение себестоимости добычи)

01 Профиль Компании

02 Стратегия развития

03

04

05

06

07



Ембі Мұнай Газ

АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ

Корпоративное
управление

04

Корпоративное управление

1. **высший орган** — Единственный акционер
2. **орган управления** — Совет директоров
3. **исполнительный орган** — Правление

**ОРГАНЫ
УПРАВЛЕНИЯ**

Совет директоров

Изменения в составе Совета директоров

Решением Единственного акционера АО «Эмбамунайгаз» в течение отчетного года досрочно прекращены полномочия в качестве членов Совета директоров Абдулгафарова Д.Е., Салимгереева М.Ж. и Куандыкова Б.М., а также Исказиева Курмангазы Орынгазиевича в качестве Председателя Совета директоров.

Избраны в качестве представителей Единственного акционера Марабаев Ж.Н. (заместитель Председателя Правления по производству АО «НК «КазМунайГаз») и Хасанов Д.К. (управляющий директор по управлению человеческими ресурсами АО «НК «КазМунайГаз»), Председателем Совета директоров АО «Эмбамунайгаз» избран Марабаев Жакып Насибкалиевич, в качестве независимого директора избран Избасов М.Ш.

С 03 февраля 2020 года решением Правления АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» Қайржан Есен назначен членом Совета директоров, вместо освободившего должность Жаксыбекова Ануара Еркиновича.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Совет директоров состоял из восьми членов, которыми являлись:

ФИО	Должность
Марабаев Жакып Насибкалиевич	Председатель Совета директоров
Исказиев Курмангазы Орынгазиевич	Член Совета директоров
Хасанов Даулетжан Кенесович	Член Совета директоров
Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна	Член Совета директоров
Жаксыбеков Ануар Еркинович	Член Совета директоров
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Независимый директор
Избасов Максим Шафихович	Независимый директор
Украсин Игорь Александрович	Независимый директор

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров

Состав Совета директоров



Марабаев Жакып Насибкалиевич

**Заместитель председателя Правления по производству
АО «Национальная Компания «КазМунайГаз».**

**Председатель Совета директоров АО «Эмбаунайгаз»,
АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистауунайгаз»,
АО «Каражанбасмунай». Председатель Совета Партнёрства
ТОО «Тенгизшевройл».**

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Горное дело» (1984 г.), Московский государственный университет управления (2002 г.).

Является кандидатом экономических наук. Прошел международную стажировку в структуре высшего руководства компании «Total», проработав во Франции, Великобритании и Африке. Прошел курс во французском институте INSEAD и курс MBA в Институте нефти Франции (IFP).

Трудовую деятельность начал в 1984 году оператором НГДУ «Комсомольскнефть». С 1985 по 1990 год – Мастер, заместитель начальника отделения по капитальному ремонту скважин, начальник смены центральной инженерно-технологической службы, начальник центральной научно-исследовательской лаборатории по технологии нефтедобычи, начальник технического отдела НГДУ «Комсомольскнефть».

- С ноября 1990 по март 1991 года – директор коммерческой службы государственной корпорации «Сфинкс».
- С марта 1991 по март 1993 года – начальник отдела углеводородного сырья и нефтехимии, заместитель начальника отдела, главный инженер Министерства внешних экономических связей РК.
- С марта 1993 по июнь 1993 года – начальник управления морских работ Министерства энергетики и топливных ресурсов РК.
- С июня 1993 по июнь 1997 года – вице-президент и генеральный директор АО «Казахстанкаспийшельф».
- С июня 1997 по январь 1999 года – директор по инвестициям и новым проектам, коммерческий директор, вице-президент по газовым проектам ЗАО «НК «КазакХйл».

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров

- С января 1999 по март 1999 года – заместитель председателя – член правления ЗАО «Народный банк Казахстана».
- С марта 1999 по сентябрь 1999 года – вице-президент по эксплуатации АО «КазТрансОйл».
- С сентября 1999 по сентябрь 2001 года – вице-президент ЗАО «НК «КазОйл».
- С сентября 2001 по март 2002 года – заместитель Генерального директора Национальной компании «Транспортировка нефти и газа».
- С марта 2002 по март 2004 года – управляющий директор АО «НК «КазМунайГаз», председатель полномочного органа по управлению долями в проектах по СРП Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В. (КПО Б.В.).
- С марта 2004 по июнь 2006 года – генеральный директор АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».
- С июня 2006 по ноябрь 2006 года – управляющий директор АО «НК «КазМунайГаз», Председатель Совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».
- С ноября 2006 по декабрь 2008 года – председатель координационного совета Ассоциации KAZENERGY.
- С декабря 2008 по февраль 2019 года – заместитель Управляющего директора North Caspian Operating Company (NCOC B.V.).
- С февраля 2019 года – Заместитель Председателя Правления по производству АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Награжден орденами «Парасат» и «Құрмет», медалями «Ерен еңбегі үшін», «10 лет независимости Республики Казахстан», «10-летие Ассоциации KAZENERGY», «120 ление Казахской нефти» МЭ РК, а также Орденом королевы Виктории, присужденным Европейской Ассоциацией Бизнеса. Имеет Нагрудной знак Министерства энергетики РК – «Заслуженный работник нефтегазовой отрасли РК», нагрудной знак Комитета геологии – «Первооткрыватель месторождения Республики Казахстан».

Кандидат экономических наук.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров



Исказиев Курмангазы Орынгазиевич

**Член Совета директоров АО «Эмбамунайгаз», заместитель
Председателя Правления по геологии и разведке
АО «НК «КазМунайГаз»**

Окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина по специальности «Горный инженер-геолог».

Трудовую деятельность начал оператором-коллектором Балыкшинского управления разведочного бурения, затем работал инженером-геологом Тематической партии, оператором по цементажу Тампоначной конторы ПО «Эмбанефть».

- В 1991–1993 годах – геолог буровой экспедиции №1 Балыкшинского управления разведочного бурения, в 1993–1995 годах – геолог ЦИТС Атырауского управления буровых работ АО «Эмбамунайгаз».
- С 1995 по 2004 год – главный геолог, заместитель директора Атырауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин (АУПНП и КРС), директор департамента геологии и разработки нефтегазовых месторождений ОАО «Эмбамунайгаз».
- В 2004–2008 годах – заместитель директора, директор департамента геологии и разработки АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз». С 2008 по 2015 год – исполнительный директор по добыче нефти и газа, управляющий директор по геологии, геофизике и резервуарам, главный геолог, заместитель Председателя Правления по геологии и перспективным проектам, управляющий директор по неоперационным активам (Тенгиз, Кашаган, Карачаганак), управляющий директор по геологии АО НК «КазМунайГаз».
- С января по сентябрь 2015 года – Генеральный директор (Председатель Правления) АО «Эмбамунайгаз».
- С 23 сентября 2015 года по настоящее время – Генеральный директор (Председатель Правления) АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз».
- С 12 июня 2018 по февраль 2019 года – заместитель Председателя Правления по разведке, добыче и нефтесервисам АО «НК «КазМунайГаз».
- С февраля 2019 года – заместитель Председателя Правления по геологии и разведке АО «НК «КазМунайГаз».

Награжден почетными грамотами НК «КМГ», РД «КМГ», Комитета геологии и недропользования, юбилейными медалями: медалью «Қазақстан Конституциясына 20 жыл» (2015 г.), медалью «Қазақстан Республикасының тәуелсіздігіне 25 жыл» (2016 г.), орденом «Кур-

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров

мет» (2016 г), Юбилейной медалью Министерства энергетики РК «95 лет – АО «Эмбаунайгаз» (2017 г).

Почетный разведчик недр РК, лауреат Государственной премии РК в области науки и техники им. аль-Фараби за цикл работ на тему «Научное обоснование углеводородного потенциала РК» (2015 г).

Доктор геолого-минералогических наук, автор более 12 научных публикаций, соавтор книги «Геологическое строение и перспективы нефтегазоносности Северного и Среднего Каспия».

Хасанов Даулетжан Кенесович

Член Совета директоров АО «Эмбаунайгаз», управляющий директор по управлению человеческими ресурсами АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

Окончил Западно-Казахстанский сельскохозяйственный институт по специальности «Экономист» (1993), Атырауский институт нефти и газа по специальности «Горный инженер» (2007).

- Трудовую деятельность начал заместителем главного бухгалтера АО «Тениз». В разные годы работал главным бухгалтером Курмангазинского РУТ, ОАО «Казахтелеком», заместителем главного бухгалтера ОАО «Озенмунайгаз», ОАО «Эмбаунайгаз», главным бухгалтером АО «Каспий Нефть – ТМЕ», ТОО «EuroAsia Group», заместителем директора по экономике и финансам, директором департамента финансов, заместителем главного бухгалтера ПФ «Эмбаунайгаз» АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», заместителем генерального директора по экономике и финансам ТОО «СП «Казгермунай», управляющим директором по управлению долями в СП АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», директором ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин», Президентом АО «Каражанбасмунай», Генеральным директором – председателем Правления АО «Озенмунайгаз», заместителем Генерального директора, управляющим директором по управлению активами разведки и добычи АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», главным директором по экономике и финансам АО «НГК «Тау-Кен Самрук».
- С декабря 2018 года занимает должность управляющего директора по управлению человеческими ресурсами АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Награжден орденом «Құрмет», медалями «20-летие Конституции РК», «20-летие маслихата Мангистауской области», Почетной грамотой Министерства нефти и газа Республики Казахстан, медалью «АО НК «КазМунайГаз».



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров



Қайржан Есен

**Член Совета директоров (с 03 февраля 2020 года),
Председатель Правления АО «Эмбаунайгаз»**

В 1985 году окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов». В 2000 году окончил Московский государственный агроинженерный университет им. В.П.Горячкина по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 2012 году окончил ГОУ ВПО Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, «МВА: Менеджмент – Международный бизнес» по специальности «Мастер делового администрирования».

- С 1985 по 1992 год – слесарь-ремонтник, инженер, старший инженер НГДУ «Жетыбайнефть» объединения «Мангышлакнефть».
- С 1992 по 1994 год – прораб вышкостроения Мангышлакского вышкомонтажного управления.
- С 1994 по 1995 год – заместитель начальника базы производственного обслуживания АО «Южнефтегаз», г. Кызылорда.
- С 1995 по 2002 год – заместитель генерального директора АО «Кумколь-ЛУКОЙЛ».
- С 2002 по апрель 2016 года – заместитель генерального директора, генеральный директор АО «Тургай Петролеум».
- С апреля 2016 по июль 2017 года – Президент АО «Каражанбау».
- С июля 2017 по ноябрь 2018 года – первый заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «СП«Казгермунай».
- С ноября 2018 по январь 2020 года – Управляющий директор по закупкам и снабжению АО «НК «КазМунайГаз».
- С 16 января 2020 года – Председатель Правления АО «Эмбаунайгаз».

Награжден медалью «Ерен Еңбегі үшін», орденом «Құрмет», орденом «Атамекен», юбилейной медалью «20 лет независимости Республики Казахстан, памятной медалью «20-лет АО «Тургай Петролеум», а также рядом благодарственных писем и грамот, включая Благодарственное письмо Председателя комитета по защите прав детей МОН РК, Благодарственное письмо Президента РК Назарбаева Н.А., Почетную грамоту Федерации профсоюзов РК.

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров

Жаксыбеков Ануар Еркинович

**Член Совета директоров (до 03 февраля 2020 года),
Председатель Правления АО «Эмбаунайгаз»**

Окончил в 1993 году Университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы (г. Москва) по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений».

Трудовую деятельность начал оператором по добыче нефти и газа месторождения Байчунас Нефтегазодобывающего управления (далее – НГДУ) «Доссорнефть» ОАО «Казахойл-Эмба». После службы на Краснознаменном Северном флоте морской пехоты (1983–1985 гг.) продолжил работу оператором цеха добычи нефти и газа месторождения Карсак.

- После окончания вуза работал участковым геологом в Атырауском управлении буровых работ, ведущим геологом, заместителем начальника участка по повышению нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин по Макатскому району ОАО «КазахойлЭмба».
- В 1999 году назначен главным геологом НГДУ «Макатнефть» ОАО «КазахойлЭмба».
- В 2000–2004 годах работал в НК «Казахойл» главным инженером департамента управления производством, менеджером, заместителем директора, директором департамента геологии и разработки.
- С 2004 по 2009 год – директор департамента геологии и геофизики геолого-технологической службы, директор департамента геологии, геофизики и резервуаров блока разведки и добычи НК «КазМунайГаз».
- В 2009–2013 годах – менеджер по геологоразведке от НК КМГ в ТОО «Н Оперейтинг Компани», Председатель технического подкомитета по геологоразведочным работам.
- С февраля 2013 года – заместитель генерального директора по геологии и разработке РД КМГ, Председатель технического комитета по геологоразведочным работам, Председатель наблюдательного Совета «Разведочные активы» РД КМГ. Курировал совместные предприятия с участием РД КМГ: СП «Урал Ойл энд Газ» долевое участие с компаниями КНР «ФИОК» и Венгерской Республики «МОЛ», совместное предприятие «Карповский Северный».
- В 2013–2015 годах – заместитель генерального директора по перспективным проектам и операционной деятельности ФЧ-КОО «Кашаган Б.В.».
- С сентября 2015 года – заместитель генерального директора по новым проектам и технологиям АО «Эмбаунайгаз».



01
Профиль Компании

02
Стратегия развития

03
Отчет менеджмента

04
Корпоративное управление

05
Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06
Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров

- С 24 апреля 2017 года по 16 января 2020 года – Председатель Правления АО «Эмбаунагаз».
- С 3 февраля 2020 года – решением Правления АО «Национальная Компания «КазМунагаз» освобожден от позиции члена Совета директоров.

Почетная грамота Министерства нефтяной промышленности СССР; почетная грамота НК КМГ; Почетная грамота АО ФНБ «Самрук-Қазына»; Благодарность Комитета геологии и охраны недр МЭМР; почетный знак МЭМР «90 лет месторождению Магат»; почетный знак МНГ «100 лет месторождению Доссор» (2011); «50 лет месторождению Прорва»; диплом и нагрудный знак «Почетный разведчик недр РК» МИНТ (2012); медаль «За вклад в развитие нефтегазовой отрасли РК» МНГ (2014); Благодарственное письмо Акима Атырауской области к 25-летию независимости РК (2016), Юбилейная медаль Министерства энергетики РК «95 лет АО «Эмбаунагаз» (2017), орден «Құрмет» (2017), Юбилейная медаль «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019), Юбилейная медаль «Атырау облысы мәслихаттарына 25 жыл» (2019), Почетный гражданин Магатского района (2019), Благодарственное письмо Акима Кызылкогинского района (2019).



Ертлесова Жаннат Джурғалиевна

**Независимый директор Совета директоров АО «Эмбаунагаз»,
Директор ТОО «Эксперт Казахстан»**

Трудовую деятельность начала в качестве научного сотрудника в Научно-исследовательском институте экономики и рыночных отношений при Госплане КазССР. В 1992 году была назначена заместителем директора этого института. Затем была приглашена в Министерство экономики РК на должность начальника управления финансово-кредитной политики.

В 1994 году – первый заместитель министра экономики РК. Работала в разных должностях, таких как руководитель Центра экономических реформ при Кабинете министров РК и Правительстве РК, первый вице-министр финансов, вице-президент АО «Казакхтелеком», заместитель руководителя Администрации Президента РК, заместитель министра обороны РК, первый заместитель председателя Агентства РК по регулированию естественных монополий и защите конкуренции, Председатель управляющего совета Ассоциации налогоплательщиков Казахстана, заместитель Председателя Правления Национальной палаты предпринимателей и другие. В данный момент занимает должность директора ТОО «Эксперт Казахстан».

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров

Избасов Максим Шафихович

Независимый директор Совета директоров АО «Эмбаунайгаз»

Окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина (1976 г.) по специальности «Технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений», Алматинский институт политологии и управления (1991 г.).

- Трудовую деятельность начал в 1976 году оператором по добыче нефти и газа месторождения Кульсары НГДУ «Кульсарынефть». Затем работал старшим инженером в производственно-технологическом отделе, начальником цеха подземного ремонта, начальником цеха добычи месторождения Кульсары.
- С 1985 по 1989 год – секретарь партийного комитета НГДУ «Кульсарынефть». В разные годы работал начальником планово-экономического отдела, главным инженером «Кульсарынефть», начальником производственно-технологического отдела, главным инженером, первым вице-президентом ПО «Тенгизмунайгаз». В связи со слиянием двух акционерных обществ «Эмбаунайгаз» и «Тенгизмунайгаз» в 1999 году был назначен начальником НГДУ «Кульсарымунайгаз».
- В 2004 году был назначен на должность директора производственного филиала «Эмбаунайгаз» Акционерного общества «Разведка Добыча «КазМунайГаз». Затем работал начальником НГДУ «Кульсарымунайгаз», главным техническим руководителем ПФ АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» – «Эмбаунайгаз», старшим советником по связям с местными органами власти Атырауского филиала компании Норт Каспиан Оперейтинг Компани. С 2012 по 2017 год – аким Жылыойского района Атырауской области.

Награжден орденом «Құрмет» (1999 г.), медалями «10 лет Конституции РК» (2005 г.), «20 лет независимости Республики Казахстан» (2011 г.), «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019 г.), Почетным дипломом Президента РК за благотворительную и спонсорскую деятельность в культурной и гуманитарной сферах (2006 г.), Благодарственными письмами Президента РК (2001, 2005 г.) и акимов Атырауской области (2001, 2005, 2007 г.), Почетными грамотами Министерства нефтяной промышленности СССР (1980 г.), Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК (2004 г.) и Министерства нефти и газа РК (2010 г.), Почетными грамотами областного совета и областного маслихата, нагрудными знаками в честь юбилеев 100-летия нефти и нефтяных месторождений. Лауреат Премии Международной конфедерации профсоюзов нефтяной и газовой промышленности (2005 г.). Почетный гражданин Жылыойского (2004 г.) и Кызылкогинского районов Атырауской области (2007 г.). Звание «Жыл мұнайшысы» (Человек года) (2001 г.) Депутат областного маслихата двух созывов (1999–2003, 2003–2007 гг.).



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров | Независимость решений директоров



Украсин Игорь Александрович

Независимый директор Совета директоров АО «Эмбамунай-газ», Управляющий директор СБЕРБАНК (Швейцария) АГ, Руководитель корпоративно-банковского подразделения

- В 1994–1996 годах – руководитель отдела планирования продаж операционного департамента «ПЕПСИ-КОЛА ИНТЕРНЭШНЛ».
- В 1998–2013 годах – управляющий директор инвестиционно-банковского подразделения Европейской энергетической группы «КРЕДИТ СУИСС СЕКЬЮРИТИЗ ЛИМИТЕД».
- В 2013–2015 годах – управляющий директор «СБЕРБАНК КИБ».



Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна

Член Совета директоров АО «Эмбамунайгаз», управляющий директор – финансовый контролер АО «НК «КазМунайГаз»

Занимает должность управляющего директора – финансового контролера АО «НК «КазМунайГаз» с июня 2018 года. Ранее занимала должность вице-президента – финансового контролера АО «НК «КазМунайГаз».

В разные годы работала начальником управления структурного финансирования, директором международного департамента АО «Народный Банк Казахстана», управляющим директором по работе с финансовыми институтами АО «Казинвестбанк», директором департамента корпоративного финансирования АО «КазМунайТениз», директором департамента корпоративного финансирования АО «НК «КазМунайГаз». Окончила Казахскую государственную академию управления по специальности «Международные валютно-финансовые отношения» (1997 г.), PACE University (Нью-Йорк) по специальности «Финансовый менеджмент» (1999 г.).

Независимость решений директоров

В соответствии с нормами Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Ертлесова Жаннат Джургалиевна, Избасов Максим Шафихович и Украсин Игорь Александрович являются не-

зависимыми при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров.

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров | Отчет о деятельности Совета директоров

Отчет о деятельности Совета директоров

Полномочия Совета директоров определяются Уставом АО «Эмбаунайгаз». Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью АО «Эмбаунайгаз» и действует в соответствии с утвержденной системой принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение направлений стратегического развития и политики Компании, утверждение бюджета и значимых внутренних документов АО «Эмбаунайгаз» и прочие существенные вопросы.

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

За 2019 год Совет директоров провел 53 заседания, включая 4 заседания путем очного голосования, 49 заседаний путем заочного голосования.

В течение года Советом директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Об утверждении структуры, штатного расписания работников аппарата управления и выплате индексации работникам АО «Эмбаунайгаз» на 2019 год.
- Об утверждении КПД АО «Эмбаунайгаз» на 2019 год.
- Об увеличении суммы годового вознаграждения за 2018 год.
- О внесении изменений в штатное расписание работников и организационную структуру аппарата управления АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении корректировки бюджета АО «Эмбаунайгаз» на 2019 год.
- О выплате вознаграждения руководящим работникам АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- Об одобрении годового отчета АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- Об одобрении отчета о деятельности Совета директоров и Правления АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- Об определении количественного состава Правления АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении бюджета АО «Эмбаунайгаз» на 2020 год и бизнес-плана на 2020–2024 годы.
- Отчет о результатах деятельности АО «Эмбаунайгаз» за 9 месяцев 2019 года и ожидаемые результаты за 2019 год.
- Отчет в сфере охраны труда и окружающей среды АО «Эмбаунайгаз» за 9 месяцев 2019 года и ожидаемые результаты за 2019 год.
- Отчет об исполнении плана закупок товаров, работ и услуг за 9 месяцев 2019 года и ожидаемые результаты за 2019 год.
- Отчет о деятельности службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» в части АО «Эмбаунайгаз».
- О Комитетах Совета директоров АО «Эмбаунайгаз».
- Заключение сделок, в совершении которых АО «Эмбаунайгаз» имеет заинтересованность, сумма которых составляет более 500 000 000 тенге, но не превышает 1 000 000 000 тенге.
- Об одобрении вопросов, согласно Устава, решения по которым принимаются Единственным акционером.

Советом директоров в 2019 году были утверждены следующие документы:

- Положение о ключевых рисковых показателях АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-ПО-103-03 (редакция 1).
- Положение о риск-аппетите, риск-лимитах и уровнях толерантности АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-ПО-103-02 (редакция 1).

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров | Отчет о деятельности Совета директоров

- Положение о Комитете по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-ПО-103-01 (редакция 1).
- Заявления по риск-аппетиту АО «Эмбаунайгаз» на 2019 год.
- О признании утратившей силу «Политики управления денежными средствами АО «Эмбаунайгаз».
- Положение о формировании и применении КПД членов Правления и управленческих работников АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-ПО-119-02 (редакция 3).
- Положение о порядке и условиях выплаты вознаграждения по итогам работы за год членам Правления и управленческим работникам АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-ПО-119-03 (редакция 3).
- Правила оплаты труда работников АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-П-119-03 (редакция 1).

Присутствие членов Совета директоров и членов Комитетов в заседаниях Совета директоров и Комитетов

Количество заседаний, проведенных в 2019 г.	СД	Комитет по внутреннему аудиту	Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками	Комитет по производственным и техническим вопросам
Марабаев Жакып Насибкалиевич	40			
Исказиев Курмангазы Орынгазиевич	53			
Абдулгафаров Дастан Елемесович	13			
Жаксыбеков Ануар Еркинович	53			
Салимгереев Малик Жанабаевич	23			
Бекназарова Айгуль Жаксыкуловна	51			
Хасанов Даулетжан Кенесович	30			
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	52	6	7	6
Куандыков Балтабек Муханович	35	2	1	2
Избасов Максим Шафихович	18	2	2	2
Украсин Игорь Александрович	53	4	6	4

Корпоративное управление [продолжение]

Комитеты Совета директоров | Комитет по внутреннему аудиту

Общая информация о работе Совета директоров в 2019 году

Орган Управления	Количество заседаний	Рассмотрено всего вопросов	Принятых решений
Заседание Совета директоров, в том числе:	53	74	74
Очных	4	23	23
Заочных	49	51	51

Информация по поручениям Совета директоров, принятым на очных заседаниях в 2019 году

Наименование показателя	Количество
Всего поручений	10
В работе	10
Принято к исполнению	10
Выполнено	10

Комитеты Совета директоров

Комитет по внутреннему аудиту

Состав комитета

По состоянию на 31 декабря 2019 года Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров АО «Эмбаунагаз» состоял из четырех членов:

ФИО	Должность
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Председатель Комитета по внутреннему аудиту
Украин Игорь Александрович	Член Комитета по внутреннему аудиту
Избасов Максим Шафихович	Член Комитета по внутреннему аудиту
Тасмагамбетова Рысты Нургалиевна	Член Комитета по внутреннему аудиту

Ответственность комитета

Полномочия Комитета по внутреннему аудиту Совета директоров АО «Эмбаунагаз» опреде-

ляются Положением о Комитете по внутреннему аудиту. Комитет ежегодно проводит анализ и оценку деятельности Комитета и его членов,

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров | Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками

включая анализ соблюдения Комитетом Положения, с предоставлением информации Совету директоров.

Комитет по внутреннему аудиту дает рекомендации Совету директоров по порядку работы службы внутреннего аудита, ее компетенции, функций, а также размера и условий оплаты труда и премирования работников службы внутреннего аудита; рассматривает отчеты службы внутреннего аудита; осуществляет контроль за выполнением рекомендаций службы внутреннего аудита; осуществляет мониторинг и контроль эффективности функций внутреннего аудита и выполняет другие функции.

Комитет по внутреннему аудиту Совета директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

В течение года Комитетом были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- О рассмотрении отчета службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» в части АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.

- О рассмотрении отчета об исполнении рекомендаций службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- О рассмотрении аудированной годовой финансовой отчетности АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- О предварительном утверждении финансовой отчетности за 2018 год.
- О предварительном утверждении предложений по порядку распределения чистого дохода Общества и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества по итогам 2018 года.
- Об утверждении функциональных КПД членов Правления АО «Эмбаунайгаз».
- Отчет об исполнении рекомендаций службы внутреннего аудита.
- О согласовании Плана работы Службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз», в части АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении плана работы Комитета по внутреннему аудиту Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» на I полугодие 2019 года.

Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками

Состав комитета

По состоянию на 31 декабря 2019 года Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» состоял из семи членов:

ФИО	Должность
Украсин Игорь Александрович	Председатель Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Ертлесова Жаннат Джургалиевна	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Имандосов Аман Галимжанович	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Уралов Болатбек Умербекович	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками

Корпоративное управление [продолжение]

Комитеты Совета директоров | Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками

ФИО	Должность
Ералина Лаура Асановна	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Балжанов Бауыржан Куспанович	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками
Балабаев Абат Амантаевич	Член Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками

Ответственность комитета

Полномочия Комитета по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» определяются Положением о Комитете по стратегическому планированию и управлению рисками. Комитет ежегодно проводит анализ и оценку деятельности Комитета и его членов, включая анализ соблюдения Комитетом Положения, с представлением информации Совету директоров.

Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» осуществляет такие функции, как рассмотрение и одобрение стратегических целей, направленных на развитие Компании в долгосрочном периоде; анализ концепций, программ и планов стратегического развития Компании и внесение по результатам проведенного анализа своих рекомендаций Совету директоров; подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам заключения крупных сделок; подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам управления активами Компании и другие функции.

К компетенции Комитета в соответствии с возложенными на него задачами относится рассмотрение вопросов по управлению рисками Компании, таких как рассмотрение и согласование стратегии управления рисками Компании; рассмотрение и согласование Политики управления рисками, а также других внутренних документов, регламентирующих деятельность Компании в области управления рис-

ками; рассмотрение и обсуждение ключевых рисков, с которыми сталкивается Компания и риск-аппетита (заявления по риск-аппетиту) Компании; рассмотрение и согласование отчетов по мониторингу состояния ключевых рисков и риск-аппетита (заявлений по риск-аппетиту) Компании; анализ инвестиционных проектов в рамках управления портфелем рисков Компании; мониторинг эффективности системы управления рисками для достижения стратегических целей и другие вопросы.

Комитет по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

В течение года Комитетом по стратегическому планированию и управлению рисками Совета директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Отчет об ожидаемом выполнении ключевых показателей деятельности АО «Эмбаунайгаз» за 2018 год.
- Отчет о рассмотрении бюджета и бизнес-плана.
- Отчет об исполнении плана мероприятий по управлению ключевыми рисками за 2018 год, в том числе проблемные вопросы и перечень ключевых рисков на 2019 год.
- О предварительном утверждении предложений по порядку распределения чистого дохода Общества и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества по итогам 2018 года.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Совет директоров | Комитет по производственным и техническим вопросам

- Об утверждении функциональных КПД членов Правления АО «Эмбаунайгаз».
- Об утверждении корпоративных и мотивационных КПД руководящего состава (членов Правления) АО «Эмбаунайгаз» на 2019 год.
- Об утверждении Положения о порядке и условиях выплаты вознаграждения по итогам работы за год членам Правления и управленческим работникам АО «Эмбаунайгаз» ЭМГ-ПО-119-03» в новой редакции.
- План работы Комитета на первое полугодие 2019 года.

Комитет по производственным и техническим вопросам

Состав комитета

По состоянию на 31 декабря 2019 года Комитет по производственным и техническим вопросам Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» состоял из пяти членов:

ФИО	Должность
Избасов Максим Шафихович	Председатель Комитета по производственным и техническим вопросам
Курманкулов Айдос Женисович	Член Комитета по производственным и техническим вопросам
Елеусинов Марат Каирбекович	Член Комитета по производственным и техническим вопросам
Кутжанов Абат Амангельдиевич	Член Комитета по производственным и техническим вопросам
Сейтказиев Бауыржан Адеубаевич	Член Комитета по производственным и техническим вопросам

Ответственность комитета

Полномочия Комитета по производственным и техническим вопросам Совета директоров определяются Положением о Комитете по производственным и техническим вопросам. Комитет ежегодно проводит анализ и оценку деятельности Комитета и его членов, включая анализ соблюдения Комитетом Положения, с представлением информации Совету директоров.

Комитет по производственным и техническим вопросам Совета директоров АО «Эмбаунайгаз» осуществляет рассмотрение и подготовку материалов по утверждению годовой программы работ, бюджета, плана закупок, связанных с производственной деятельностью Компании, а также любых изменений в них; анализ и контроль данных текущего состояния плана буровых работ, контроль за ходом внедрения новых методов, способов, технологий бурения; анализ данных по разработке и внедрению планов по эффективному обустройству месторождений;

анализ отчетов по выполнению плана добычи, производственных работ по добыче, сбору и транспорту скважинной продукции, данных по проверке качества результатов работ и технологических показателей скважин; анализ внедрения новых программ по интенсификации добычи нефти и оптимизации системы поддержания пластового давления и выполняет другие функции.

Комитет по производственным и техническим вопросам Совета директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

В течение года Советом директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Об утверждении корректировки бюджета АО «Эмбаунайгаз».
- Отчет о рассмотрении бюджета и бизнес-плана.

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Изменения в составе Правления

- Проект «Интеллектуальное месторождение».
- Отчет о результатах деятельности Общества за 9 месяцев 2019 года и ожидаемые результаты за 2019 год.
- Отчет в сфере охраны труда и окружающей среды Общества за 9 месяцев 2019 года и ожидаемые результаты за 2019 год.
- Отчет о деятельности службы внутреннего аудита АО «НК «КазМунайГаз» в части АО «Эмбамунайгаз».
- О предварительном утверждении финансовой отчетности за 2018 год.
- О предварительном утверждении предложений по порядку распределения чистого дохода Общества и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества по итогам 2018 года.
- Об утверждении функциональных КПД членов Правления АО «Эмбамунайгаз».
- План работы Комитета на первое полугодие 2019 года.

Правление

Изменения в составе Правления

На основании решений Совета директоров АО «Эмбамунайгаз» были прекращены полномочия Габдуллина Айболата Гизатовича в качестве члена Правления АО «Эмбамунайгаз», в связи с достижением пенсионного возраста; досрочно прекращены полномочия Макашева Руслана Бексултановича и Балжанова Бауыржа-

на Куспановича в качестве членов Правления АО «Эмбамунайгаз».

В состав Правления были избраны Касымгалиев Канатбек Махмудович и Токмурзиев Аскар Адилбекович.

Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2019 года:

ФИО	Должность
Жаксыбеков Ануар Еркинович	Председатель Правления
Касымгалиев Канатбек Махмудович	Заместитель Председателя Правления по производству
Тасмагамбетова Рысты Нургалиевна	Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам
Адилбеков Кайрат Адилбекович	Заместитель Председателя Правления по геологии и разработке
Накпаев Салимжан Жумашевич	Заместитель Председателя Правления по общим вопросам
Токмурзиев Аскар Адилбекович	Директор юридического департамента

С 16 января 2020 года решением Совета директоров АО «Эмбамунайгаз» Кайржан Есен назначен Председателем Правления АО «Эмбамунайгаз»,

вместо освободившего должность Жаксыбекова Ануара Еркиновича.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Состав Правления



Қайржан Есен

Председатель Правления АО «Эмбамунайгаз» с 16 января 2020 года

В 1985 году окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов». В 2000 году окончил Московский государственный агроинженерный университет им. В.П.Горячкина по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 2012 году окончил ГОУ ВПО Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, «МВА: Менеджмент – Международный бизнес» по специальности «Мастер делового администрирования».

- С 1985 по 1992 год – слесарь-ремонтник, инженер, старший инженер НГДУ «Жетыбайнефть» объединения «Мангышлакнефть».
- С 1992 по 1994 год – прораб вышкостроения Мангышлакского вышкомонтажного управления.
- С 1994 по 1995 год – заместитель начальника базы производственного обслуживания АО «Южнефтегаз», г. Кызылорда.
- С 1995 по 2002 год – заместитель генерального директора АО «Кумколь-ЛУКОЙЛ».
- С 2002 по апрель 2016 года – заместитель генерального директора, генеральный директор АО «Тургай Петролеум».
- С апреля 2016 по июль 2017 года – Президент АО «Каражанба-смунай».
- С июля 2017 по ноябрь 2018 года - первый заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «СП«Казгер-мунай».
- С ноября 2018 по январь 2020 года – Управляющий директор по закупкам и снабжению АО «НК «КазМунайГаз».
- С 16 января 2020 года – Председатель Правления АО «Эмба-мунайгаз».

Поощрения:

Награжден медалью «Ерен Еңбегі үшін», орденом «Құрмет», орденом «Атамекен», юбилейной медалью «20 лет независимости Республики Казахстан, памятной медалью «20-лет АО «Тургай Петролеум», а также рядом благодарственных писем и грамот, включая Благодарственное письмо Председателя комитета по защите прав детей МОН РК, Благодарственное письмо Президента РК Назарбаева Н.А., Почетную грамоту Федерации профсоюзов РК.

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Состав Правления

Жаксыбеков Ануар Еркинович

Председатель Правления АО «Эмбаунайгаз» до 16 января 2020 года

Окончил в 1993 году Университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы (г. Москва) по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений».

Трудовую деятельность начал оператором по добыче нефти и газа месторождения Байчунас Нефтегазодобывающего управления (далее – НГДУ) «Доссорнефть» ОАО «Казахойл-Эмба». После службы на Краснознаменном Северном флоте морской пехоты (1983–1985 гг.) продолжил работу оператором цеха добычи нефти и газа месторождения Карсак.

- После окончания вуза работал участковым геологом в Атырауском управлении буровых работ, ведущим геологом, заместителем начальника участка по повышению нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин по Макатскому району ОАО «КазахойлЭмба».
- В 1999 году назначен главным геологом НГДУ «Макатнефть» ОАО «КазахойлЭмба».
- В 2000–2004 годах работал в НК «Казахойл» главным инженером департамента управления производством, менеджером, заместителем директора, директором департамента геологии и разработки.
- С 2004 по 2009 год – директор департамента геологии и геофизики геолого-технологической службы, директор департамента геологии, геофизики и резервуаров блока разведки и добычи НК «КазМунайГаз».
- В 2009–2013 годах – менеджер по геологоразведке от НК КМГ в ТОО «Н Оперейтинг Компани», Председатель технического подкомитета по геологоразведочным работам.
- С февраля 2013 года – заместитель генерального директора по геологии и разработке РД КМГ, Председатель технического комитета по геологоразведочным работам, Председатель наблюдательного Совета «Разведочные активы» РД КМГ. Курировал совместные предприятия с участием РД КМГ: СП «Урал Ойл энд Газ» доленое участие с компаниями КНР «ФИОК» и Венгерской Республики «МОЛ», совместное предприятие «Карповский Северный».
- В 2013–2015 годах – заместитель генерального директора по перспективным проектам и операционной деятельности ФЧ-КОО «Кашаган Б.В.».



01
Профиль Компании

02
Стратегия развития

03
Отчет менеджмента

04
Корпоративное управление

05
Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06
Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Состав Правления

- С сентября 2015 года – заместитель генерального директора по новым проектам и технологиям АО «Эмбаунагаз».
- С 24 апреля 2017 года по 16 января 2020 года – Председатель Правления АО «Эмбаунагаз».

Поощрения:

Почетная грамота Министерства нефтяной промышленности СССР; почетная грамота НК КМГ; Почетная грамота АО ФНБ «Самрук-Қазына»; Благодарность Комитета геологии и охраны недр МЭМР; почетный знак МЭМР «90 лет месторождению Макат»; почетный знак МНГ «100 лет месторождению Доссор» (2011); «50 лет месторождению Прорва»; диплом и нагрудный знак «Почетный разведчик недр РК» МИНТ (2012); медаль «За вклад в развитие нефтегазовой отрасли РК» МНГ (2014); Благодарственное письмо Акима Атырауской области к 25-летию независимости РК (2016), Юбилейная медаль Министерства энергетики РК «95 лет АО «Эмбаунагаз» (2017), орден «Құрмет» (2017), Юбилейная медаль «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019), Юбилейная медаль «Атырау облысы мәслихаттарына 25 жыл» (2019), Почетный гражданин Макатского района (2019), Благодарственное письмо Акима Кызылкогинского района (2019).



Касымғалиев Канатбек Махмудович

**Заместитель Председателя Правления по производству,
член Правления**

Окончил в 2001 году Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений».

В 2014 году освоил программу МВА «Мастер делового администрирования» по специализации «Управление нефтегазовым бизнесом», разработанную Российским государственным университетом нефти и газа им. И. Губкина совместно с Корпоративным университетом «Самрук-Қазына».

Трудовую деятельность начал в 2001 году оператором по добыче нефти и газа м/р Каратон цеха добычи нефти и газа Терен-Узек НГДУ «Кульсарымунагаз». Работал технологом ЦДНГ Терен-Узек НГДУ «Кульсарымунагаз», заместителем руководителя производственно-технологической службы, главным инженером НГДУ «Жылыюмунагаз», начальником отдела добычи нефти и газа, директором департамента добычи нефти и газа АО «Эмбаунагаз», начальником НГДУ «Жылыюмунагаз», заместителем генерального директора по

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Состав Правления

производству АО «Эмбамунайгаз», заместителем Председателя Правления по добыче и разработке АО «Эмбамунайгаз».

С сентября 2017 года по август 2018 – Управляющий директор по разработке АО «Эмбамунайгаз». С августа 2018 года по август 2019 года – директор департамента добычи нефти и газа в АО «НК «КазМунайГаз».

Поощрения:

Почетные грамоты ПФ «Эмбамунайгаз», Почетная грамота Министерства нефти и газа РК (2012), нагрудной знак «Прорва мұнайына – 50 жыл» (2013), юбилейная медаль Министерства энергетики РК «95 лет – АО «Эмбамунайгаз» (2017), Юбилейная медаль «мұнайына 120 жыл» (2019).

Тасмагамбетова Рысты Нургалиевна

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам, член Правления

Имеет два высших образования – в 1986 году окончила Уральский педагогический институт им. А.С. Пушкина по специальности «История и педагогика», в 2002 году – Атырауский университет нефти и газа по специальности «Экономика и менеджмент на предприятии».

В 2014 году окончила Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, по специализации «МВА: международный бизнес», квалификация – Мастер делового администрирования.

За годы трудовой деятельности, занимала различные руководящие должности: директора представительства научно-производственной фирмы «ЭИТЭК» (г. Москва), директора ТОО «Атырауская нефтяная корпорация», финансового директора ТОО «Каспийский коммерческий центр ЛТД», заместителя генерального директора по экономике и финансам ТОО «КМГ-Жайык».

С июня 2009 года по сентябрь 2012 года занимала должность заместителя директора по экономике и финансам ПФ «Эмбамунайгаз» АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

Поощрения:

Памятный знак «100 лет освоения месторождения Доссор» (2011), Почетная грамота АО «РД «КазМунайГаз» (2012), Нагрудной знак



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Состав Правления

«Прорва мунайына 50 – жыл» (2013), Почетная грамота АО ФНБ «Самрук-Қазына» (2014), Почетная грамота АО «РД «КазМунайГаз» (2014), Почетная грамота «KAZENERGY» (2015), Юбилейная медаль Министерства энергетики РК «95 лет АО «Эмбаунайгаз» (2017), Медаль «KAZENERGY» (2018), Благодарственное письмо Председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» (2019), Юбилейная медаль «Қазақстан мұнайына 120 жыл» (2019).



Адилбеков Кайрат Адилбекович

Заместитель Председателя Правления по геологии и разведке, член Правления

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина по специальности «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений».

После окончания института трудовую деятельность начал оператором по испытанию скважин в Уральской нефтегазоразведочной экспедиции ПГО «Уральскнефтегазгеология».

В 1985–1993 годах – старший геолог, ведущий геолог, начальник партии подсчета запасов нефти и газа, главный геолог опытно-методической экспедиции, начальник отдела по организации работ по добыче нефти ПГО «Уральскнефтегазгеология». Участвовал в разведке, в подсчете и защите в Государственной Комиссии по запасам СССР запасов углеводородного сырья Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения (в 1985 и 1988 годах) и Тепловско-Токаревской группы месторождений (в 1991 году).

С 1993 по 2001 год занимал различные руководящие должности в коммерческих и консалтинговых компаниях. С 2001 по 2005 год – координатор проекта пересчета запасов, начальник отдела развития месторождений ТОО «Тенгизшевройл». Был координатором работ по подготовке, согласованию и утверждению отчетов по пересчету запасов и технологических схем разработки нефтяных месторождений Тенгиз (в 2002 году) и Королевское (в 2004 году).

С 2005 по 2014 год – руководитель филиала, заместитель генерального директора по развитию – главный геолог ТОО «Кожан», технический директор в Казахском филиале компании «Jupiter Energy Pte. Ltd.», директор ТОО «Азатпетротранс».

С августа 2014 года – директор департамента геологии и геофизики АО «Эмбаунайгаз».

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Состав Правления

С сентября 2015 года – заместитель генерального директора по геологоразведке АО «Эмбаунайгаз». Является независимым экспертом Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых Республики Казахстан (ГКЗ РК).

Поощрения:

Знак «Отличник разведки недр Республики Казахстан»; Почетная грамота «Уральская нефтегазоразведочная экспедиция» (1986), Почетная грамота ЦК ЛКСМ Казахстана (1987), Почетная грамота к 70-летию Великого Октября «Уральская нефтегазоразведочная экспедиция» (1987), Почетная грамота ко дню геолога «Уральская нефтегазоразведочная экспедиция» (1989), Юбилейная медаль Министерства энергетики РК «95 лет – АО «Эмбаунайгаз» (2017), Почетная грамота АО «РД «КазМунайГаз» (2017), Юбилейная медаль «мұнайына 120 жыл» (2019).

Накпаев Салимжан Жумашевич

Заместитель Председателя Правления по общим вопросам, член Правления

Окончил Алматинский институт народного хозяйства (1991 г.) по специальности «Экономист», Атырауский институт нефти и газа (2004 г.) по специальности «Горный инженер».

Трудовую деятельность начал машинистом технологического компрессора в Макатском линейно-производственном управлении (1983 г.). Работал специалистом, старшим экономистом планово-экономической комиссии Макатского районного исполнительного комитета.

В 1992–1995 годах – председатель малого предприятия «Максат». В разные годы занимал должности акима Макатского, Жылыойского районов, руководителя аппарата акима Атырауской области, акима г. Атырау, менеджера по связям с местными органами компании «Аджип» ККО, заместителя акима Атырауской области.

С июля 2018 года занимает должность заместителя Председателя Правления по общим вопросам АО «Эмбаунайгаз».

Поощрения:

Юбилейная медаль «10 лет Независимости Республики Казахстан» (2001), «10 лет Конституции Казахстана» (2005), орден «Құрмет»



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Отчет о работе Правления

(2005), Юбилейная медаль «10 лет Астаны» (2008), Юбилейная медаль «Атырау облысы мәслихаттарына 25 жыл», Юбилейная медаль «мұнайына 120 жыл» (2019).



Токмурзиев Аскар Адилбекович

Директор юридического департамента, член Правления

В 2008 году окончил Казахский гуманитарный юридический университет по специальности «Юриспруденция».

В 2008–2009 годах – юрист в ТОО «MANDARIN LTD».

В 2010–2013 годах – юрист в ТОО «Тулпар», ТОО «Бастау - S».

С 2013 по 2016 год – юрисконсульт в ТОО «СП «Казгермунай», в 2016–2017 годах – ведущий юрисконсульт в ТОО «СП «Казгермунай».

В 2017–2019 годах – руководитель службы правового обеспечения юридического департамента в ТОО «СП «Казгермунай».

С ноября 2019 года – директор юридического департамента АО «Эмбаунаыгаз».

Отчет о работе Правления

Полномочия Председателя Правления Компании определяются Уставом АО «Эмбаунаыгаз».

Правление является исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В 2019 году на регулярной основе и по мере необходимости было проведено 20 заседаний Правления.

В 2019 году Правление, среди прочего, рассмотрело следующие наиболее важные вопросы,

относящиеся к операционной деятельности Компании:

- Заключение сделок, в совершении которых АО «Эмбаунаыгаз» имеется заинтересованность, сумма которых не превышает 500 000 000 тенге.
- Утверждение производственной программы АО «Эмбаунаыгаз».
- О выделении средств на обучение студентов (казахстанских специалистов).

Корпоративное управление [продолжение]

Правление | Отчет о работе Правления

- Об организации дуального обучения.
- Об утверждении перечня первоочередных закупок ТРУ на 2020 год.
- Об оказании социальной, благотворительной помощи социально уязвимым слоям населения.
- О выплате квартальной премии 2019 года работникам аппарата управления (кроме членов Правления и корпоративного секретаря) АО «Эмбамунайгаз».
- Об утверждении штатного расписания работников производственных структурных подразделений АО «Эмбамунайгаз».
- Об утверждении КПД руководителей структурных подразделений аппарата управления и производственных структурных подразделений АО «Эмбамунайгаз».
- О выплате материальной помощи пенсионерам АО «Эмбамунайгаз».

Кроме того, были рассмотрены следующие документы:

- Правила планирования, организации и проведения закупок товаров, работ и услуг.
- Правила энергетического планирования,

анализ и определение показателей энергетической результативности.

- Правила планирования и проведения аудиторских проверок.
- Правила оказания материальной помощи работникам АО «Эмбамунайгаз».
- Предварительное одобрение Положения о риск-аппетите, риск-лимитах, и уровнях толерантности.
- Предварительное одобрение Положения о ключевых рискованных показателях.
- Положение о комиссии по деловой этике АО «Эмбамунайгаз».
- Процедура организации текущего и капитального ремонта скважин.
- Методика оперативного учета нефти.
- Правила антикризисных коммуникаций.
- Предварительное одобрение Положения о порядке и условиях выплаты вознаграждения по итогам работы за год членам Правления и управленческим работникам АО «Эмбамунайгаз».
- Процедура контроля над исполнением бюджета.

Трудовые договоры членов Правления

Все члены Правления заключили трудовые договоры с Компанией, по которым им обычно предоставляется страхование от несчастных случаев во время поездок и возмещение расходов во время служебных командировок, в соответствии с внутренними правилами Компании.

За исключением вышеизложенного, не существует и не предполагается заключение никаких иных трудовых договоров Компании с членами Правления.

Ответственность за достоверность отчета

Должностные лица Компании несут ответственность за достоверность сведений, содержащихся в годовом отчете Компании.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Внутренний аудит

Внутренний аудит

Основной целью деятельности департамента аудита и активов является предоставление руководству Компании независимой и объективной информации, консультирование по вопросам контроля и корпоративного управления, а также предоставление аналитических отчетов и рекомендаций по улучшению действующих процедур.

ДАиА при осуществлении своей деятельности руководствуется нормами действующего законодательства Республики Казахстан, Уставом, соответствующими решениями Правления, должностными инструкциями и другими внутренними документами Компании, определяющими порядок его деятельности.

ДАиА подотчетен Председателю Правления, который устанавливает стратегические направления и согласовывает работы, определяющие порядок работы ДАиА.

ДАиА подготавливает аудиторский план работ на год для утверждения его Председателем Правления.

Согласно утвержденному плану работ и заданиям руководства ДАиА проводит аудит любых

функций, операций и всех видов деятельности АО «Эмбаунагаз» и в тесном взаимодействии с руководителями всех уровней способствует совершенствованию систем, контроля и корпоративного управления и выполняет следующие задачи:

- оценка соответствия действующих процедур и операций, совершаемых СП/ПСП, требованиям действующего законодательства и внутренних документов;
- оценка состояния систем внутреннего контроля и процедур, осуществляемых в процессе подготовки СП/ПСП информации и отчетности;
- оценка эффективности операций и процедур, осуществляемых СП/ПСП и работниками Компании.

Согласно плану работ ДАиА всего по АО «Эмбаунагаз» запланировано 4 аудита, фактически проведено 6 аудитов (2 – внеплановых), все аудиты были проведены своевременно.

По итогам проведенных аудитов было представлено 22 рекомендации, 19 рекомендаций были своевременно выполнены, срок исполнения 3 рекомендаций истекает в 2020 году.

Корпоративное управление [продолжение]

Управление рисками

Управление рисками

Стратегия Компании в области управления рисками направлена на обеспечение стратегической и оперативной устойчивости бизнеса. Эта задача достигается путем своевременной идентификации, оценки рисков и проактивного управления ими с учетом риск-аппетита Компании, обеспечения коммуникации и координации работников различных уровней.

Система управления рисками в Компании представляет собой набор взаимосвязанных элементов, объединенных в единый процесс, в рамках которого Совет директоров, руководство и работники каждый на своем уровне участвуют в выявлении потенциальных событий, которые могут повлиять на деятельность Компании.

Процесс управления рисками непосредственно взаимосвязан и интегрирован с процессами стратегического планирования, производственного и бюджетного планирования, инвестиционной деятельности.

Процесс управления рисками в Компании является постоянным, циклическим (непрерывным), разнонаправленным и состоит из следующих компонентов:

- постановка целей;
- идентификация рисков;
- оценка рисков;
- контроль и управление рисками;
- мониторинг;
- отчетность.

Система управления рисками Компании действует с учетом портфеля рисков нефтегазодобывающих управлений (НГДУ) и других вспомогательных управлений АО «Эмбаунайгаз».

В 2018 году в ходе работы по идентификации рисков был составлен реестр рисков с указанием причин возникновения, последствиями в случае реализации рисков и выделен перечень наиболее значимых рисков, который включает как производственные, так и непроизводственные риски. Советом директоров был рассмотрен и утвержден перечень из 10 ключевых рисков, а также план мероприятий по их управлению.

В целях надлежащего риск-менеджмента осуществляется страхование рисков в соответствии с действующей в Компании Политикой обеспечения страховой защиты. Кроме обязательных видов страхования в соответствии с наилучшими мировыми практиками, Компания страхует имущественные риски, риски выхода скважин из-под контроля и осуществляет страхование общей ответственности перед третьими лицами.

Кроме того, с 2018 года в рамках внедрения системы проектного управления в Компании создан Проектный комитет по рассмотрению портфеля проектов Компании. Одним из главных прерогатив проектного управления является управление рисками всего портфеля проектов, что позволяет выявить события, которые могут воздействовать на проект.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Корпоративное управление [продолжение]

Ключевые группы рисков

Ключевые группы рисков



Операционные риски

Включают риски, связанные с операционной деятельностью и бизнес-процессами Компании, которые зависят от внутренних факторов, таких как персонал, финансовые активы, производственные технологии, управленческие технологии, информационные технологии и основные фонды.



Бизнес-риски

Это риски, связанные с бизнес-средой, в которой осуществляет свою деятельность Компания. Бизнес-среда определяется внешними факторами, такими как государство, конкуренты, контрагенты, инвесторы, собственники, средства массовой информации. Внешними факторами также могут служить изменения в экономической среде, наличие и доступность денежных ресурсов, политические факторы, изменение правовой стороны среды, изменение в социально-культурной среде, технологические факторы. Бизнес-риски менее управляемые и самые существенные, при этом Компания принимает разумные меры для минимизации таких рисков.



Проектные риски

Это неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет воздействие (позитивное или негативное) по меньшей мере на одну из целей проекта, например, сроки, стоимость, содержание или качество.



Отчет
о деятельности
в области
устойчивого
развития

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

Кадровая политика

В рамках кадровой политики АО «Эмбаунайгаз» стремится обеспечить взаимосвязь между стратегическими целями Компании и направлениями развития и подбора персонала, чтобы повысить устойчивость и надежность бизнес-модели Компании.

В рамках функциональной стратегии в области управления персоналом и оплаты труда, принятой в рамках утвержденной Советом директоров Концепции развития АО «Эмбаунайгаз» до 2027 года, главной целью кадровой службы является обеспечение Компании достаточным количеством квалифицированного, мотивированного на достижение стратегических целей персонала за счет качественного обучения и развития работников, поиска и внедрения новейших эффективных инструментов и методов управления, усиления контроля за исполнительской дисциплиной и обеспечения социальной поддержки работников.

Работа в области управления персоналом включает следующие ключевые направления:

- Развитие процедур подбора персонала;
- Совершенствование системы обучения персонала;
- Работа с молодежью;
- Развитие системы работы с кадровым резервом;
- Совершенствование системы оплаты и нормирования труда;
- Эффективное управление численностью и затратами на персонал;
- Кадровое администрирование и учет рабочего времени.

На 1 января 2020 года фактическая численность работников Компании составила 4 928 человек. Текущесть персонала в 2019 году составила 2,9%.

С целью оптимизации расходов в Компании ведется работа по сокращению и выведению в аутсорсинг штатных рабочих мест непрофильного низкоквалифицированного труда, что объясняет оптимизацию штата в последние годы.



Численность
на 1 января 2020 г.

4 928
человек

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Кадровая политика

Структура персонала на 1 января 2020 года

Категория	Фактическая численность	в том числе			
		мужчин	женщин	ИТР	Рабочие
ВСЕГО	4 928	4 063	865	1 489	3 439
Административно-управленческий персонал	310	193	117	310	0
Руководители	65	56	9	65	
Специалисты	245	137	108	245	
Производственный персонал	4 618	3 870	748	1 179	3 439
Руководители	236	203	33	236	
Специалисты	943	668	275	943	
Рабочие	3 439	2 999	440		3 439

В АО «Эмбаунагаз» реализуется программа досрочного выхода на пенсию с 58 лет для работников, большую часть трудового стажа проработавших в суровых условиях нефтяной отрасли и имеющих проблемы со здоровьем.

За десятилетия работы Компании в ней сложились крепкие традиции и преемственность поколений. Трудовые династии являются основой стабильного долгосрочного развития АО «Эмбаунагаз». Сегодня в Компании трудятся представители более 20 семейных династий, в которых три и более поколений связали свою жизнь с нелегкой профессией нефтяника. Общий стаж работы некоторых из них превышает 200 лет. Среди них династии Жылкышиевых, Курманкуловых, Торехановых, Салиевых, Кулбалиевых, Бекмурзиевых, Ондашевых, Бешимовых, Корпебаевых, Уалиевых, Бисенбаевых, Жакашевых, Айдабековых, Раимбергеновых, Бажбеновых, Канатбаевых, Жанаисовых, Ман-

гистауовых – Ержангалиевых, Балгимбаевых и Балжановых.

Численность персонала, чел.



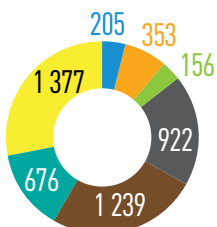
Текучесть персонала, %



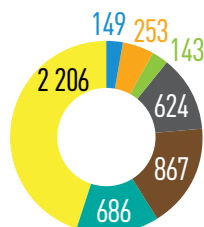
Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Кадровая политика

Стаж работников в Компании на 31 декабря 2019 года, чел.

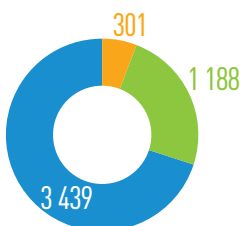


Стаж работников в нефтегазовой отрасли на 31 декабря 2019 года, чел.



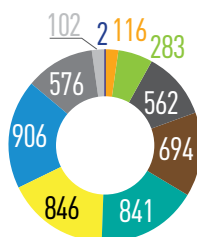
- до 1 года
- 1-3 года
- 4-5 лет
- 6-10 лет
- 11-15 лет
- 16-20 лет
- свыше 20 лет

Структура персонала по категориям на 31 декабря 2019 года, чел.



- Руководители
- Специалисты и служащие
- Рабочие

Возрастная структура работников на 31 декабря 2019 года, чел.



- до 20 лет
- 21-25 лет
- 26-30 лет
- 31-35 лет
- 36-40 лет
- 41-45 лет
- 46-50 лет
- 51-55 лет
- 56-60 лет
- старше 60 лет

Обучение и развитие персонала

С целью удовлетворения потребностей Компании в высококвалифицированном управленческом, административном и производственном персонале АО «Эмбаунайгаз» проводит обучение сотрудников, обеспечивает непрерывное развитие потенциала работников, удержание высококвалифицированных работников. Ведется работа по формированию системы накопления и повышения уровня знаний и навыков работников и их эффективного применения на практике.

В Компании проводятся следующие виды обучения:

1. обучение техническим дисциплинам;
2. обучение финансово-экономическим дисциплинам;

3. языковое обучение;
4. обучение дисциплинам общего характера;
5. обучение по магистерским, специализированным, модульным программам;
6. обучение техническим приемам и навыкам, применяемым на рабочем месте;
7. обучение технике безопасности, охране труда и окружающей среды.

Проводятся краткосрочные курсы и обучение на рабочем месте, стажировка в других структурных подразделениях Компании или в других компаниях, применяется дистанционное обучение с применением возможностей Интернета и/или других видов связи. Кроме того организуется участие в конференциях, круглых столах, форумах, симпозиумах, конгрессах, выставках – это способствует приобретению опыта и расширению кругозора, ознакомлению с

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Кадровая политика | Обучение и развитие персонала

последними достижениями и технологиями, новыми подходами и идеями, успешным опытом и разработками других компаний, а также помогает установлению выгодных для Компании партнерских отношений.

В 2019 году 4 622 работника прошли обязательное обучение охране труда и промышленной безопасности, 504 работника – обучение по противофонтанной безопасности, 798 работников – обучение по рабочим профессиям, 1 663 работника – обучение на технических семинарах, бизнес-тренингах, семинарах для финансистов и др., в том числе 10 работников – обучение по программам EMBA/ MBA.

Организация модульного обучения

В целях обучения и развития руководителей среднего звена были разработаны модульные программы, включившие обучение по планированию и улучшению производственных процессов, обучение управленческим навыкам. После завершения программы участники представляли свои проекты по улучшению производственных процессов.

За период 2015–2019 годов в программах модульного обучения приняли участие более 350 работников из числа начальников основных цехов, мастеров участков, геологов, инженеров по технике безопасности. В 2019 году 70 работников прошли модульное обучение по развитию коммуникативных навыков.

В рамках эффективной системы развития квалификации и личностных качеств работников проведена оценка управляющих директоров, директоров департаментов, заместителей, руководителей служб по тест-сценарию и личностному опроснику, всего в оценке приняли участие 60 руководителей. По результатам оценки подготовлены рекомендации и отчет по тест-сценарию и личностному опроснику, разработан план обучения для ключевых должностей.

В 2019 году организовано модульное обучение по программе «Эффективный руководитель» для директоров департаментов, их заместителей и руководителей служб.



Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Кадровая политика | Формирование и развитие кадрового резерва

Формирование и развитие кадрового резерва

В АО «Эмбаунагаз» формируется кадровый резерв для замещения руководителей структурных подразделений. Целью формирования кадрового резерва является минимизация рисков, связанных с подбором и расстановкой кадров, улучшение качественного состава работников, повышение эффективности управления на основе целенаправленного отбора и обучения наиболее перспективных руководителей, специалистов.

Сформированная система кадрового резерва и карьерного роста позволяет:

- обеспечить надежность всей системы управления, минимизировать элементы случайности и субъективности при подборе и расстановке кадров на должности высшего и среднего звена управления;
- выявлять перспективных работников, готовых развивать Компанию в соответствии со стратегией, повысить мотивацию работников, удержать работников путем предоставления возможности карьерного роста, усиления перспективы самореализации;
- достигнуть оптимальной расстановки и ротации руководителей и специалистов, снизить кадровые риски при назначении руко-

водящих работников (период адаптации и должность).

По итогам комплексной оценки, в которой приняли участие 35 кандидатов в плановый и 25 кандидатов в перспективный кадровый резерв, сформирован новый состав кадрового резерва:

- плановый резерв (новый отбор) на ключевые должности управляющих директоров, начальников ПСП, главных инженеров – 6 резервистов;
- плановый резерв (повторная оценка) на позиции руководителей среднего звена – 8 резервистов;
- перспективный резерв (новый отбор) – 13 резервистов из числа молодых специалистов.

Был организован тренинг «Ораторское искусство 2.0» (тренер Радислав Гандапас) для 97 работников АУП и ПСП, в том числе 27 кадровых резервистов. Кадровые резервисты прошли также тренинги «Управление изменениями. Лидерство», «Жесткие переговоры».

В 2019 году назначены на вышестоящие должности 1 работник из планового резерва и 3 работника из перспективного резерва.

Мотивация персонала

АО «Эмбаунагаз» проводит работу по созданию и постоянному развитию эффективной системы мотивации и повышения исполнительской дисциплины работников, с целью привлечь, удержать и мотивировать работников, чья квалификация и результативность обеспечат успешное выполнение Компанией своей миссии и достижение бизнес-целей.

Основными задачами в области мотивации и исполнительской дисциплины являются:

- обеспечение единого подхода к оплате труда всех работников Компании и соответствия достигнутых результатов труда и справедливого вознаграждения;
- развитие системы наград и поощрений, в том числе за создание и внедрение новых технологий, реализацию проектов развития, решение ключевых финансово-экономических, социально-трудовых и других вопросов;
- усиление контроля качества исполнения поставленных перед работниками задач;

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Кадровая политика | Мотивация персонала

- повышение осведомленности работников о разработанных и внедренных в Компании руководящих документах;
- автоматизация процесса постановки задач перед работником с указанием приоритетности и сроков исполнения, строгий контроль их выполнения.

Организация и проведение конкурса «Лучший по профессии – 2019»

В целях повышения мотивации работников, в том числе и молодых специалистов, ежегодно проводится конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии». Победители награждаются дипломами с денежными вознаграждениями.

В 2019 году в рамках подготовки к участию в 3-м туре конкурса организовано обучение в ЧОУ ДПО «ЦПК-Татнефть» по рабочим профессиям для 15 рабочих.

3-й тур проходил среди работников ДЗО КМГ на базе ЦПК-Татнефть (Альметьевск), в нем приняли участие 18 работников АО «Эмбаунагаз» по 13 рабочим профессиям.

По итогам 3-го тура работники АО «Эмбаунагаз» заняли шесть призовых мест по пяти рабочим профессиям:

- Оператор технологических установок

- Электромонтер
- Оператор по добыче нефти и газа
- Оператор по поддержанию пластового давления
- Оператор товарный.

Награждение и поощрение работников

В 2019 году награждены и поощрены за трудовые заслуги государственными и ведомственными наградами 2 229 ветеранов труда и 1 036 работников.

В том числе награждены работники и ветераны АО «Эмбаунагаз» в честь 120-летия казахстанской нефти:

- Орденом «Құрмет» – Жумағалиева Куляш Утеуовна, ветеран труда АО «Эмбаунагаз»;
- Медалью «Ерен еңбегі үшін» – Адилов Сатыбалды, ветеран труда АО «Эмбаунагаз», Сулейменов Амангелди Таскинбаевич, начальник НГДУ «Жаикмунагаз»;
- Почетной грамотой Республики Казахстан – Естлеуов Болат Умбеткалиевич, оператор по добыче нефти и газа м/р Акинген НГДУ «Жылыоймунагаз».

Юбилейной медалью Министерства энергетики РК «Қазақстан мұнайына 120 жыл» награждены 2 229 ветеранов труда и 665 работников.

В честь Дня независимости РК Медалью «Ерен еңбегі үшін» награждены Курманкулов Мурат Койшекенович, электрогазосварщик ЦДНГ Кенбай НГДУ «Кайнармунагаз» и Аязбаева Гульнар Наурзғалиевна, ведущий геолог производственного управления по разработке Прорвинской группы меторождений НГДУ «Жылыоймунагаз».



Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальные проекты | Работа с молодежью

Социальные проекты

Работа с молодежью

2019 год по инициативе Первого Президента РК – Елбасы объявлен в Казахстане Годом молодежи. АО «Эмбаунайгаз» всегда уделяла особое внимание вопросам поддержки молодежи. В рамках преемственности поколений эмбинских нефтяников и социальной ответственности, в Компании реализуются проекты по развитию профессионального и личностного потенциала молодых специалистов.

В АО «Эмбаунайгаз» работает 694 молодых специалиста в возрасте до 33 лет, в т. ч. 66 среди административно-управленческого персонала и 628 среди производственного персонала.

В 2013 году в Компании был создан Совет молодежи и на текущий момент он включает около 700 молодых специалистов аппарата управления и производственных структурных подразделений. Сегодня молодежь Эмбы, при координации Совета молодых специалистов, активно представлена и в общественной жизни предприятия, в реализации социальных и благотворительных проектов.

В минувшем году при всесторонней поддержке руководства Компании Советом молодежи

было реализовано 15 мероприятий для молодых специалистов по профессиональному и личностному росту, интеллектуальному развитию и поддержке спорта, а также ряд благотворительных проектов. В частности значимый вклад молодые специалисты внесли в организацию праздничных мероприятий, прошедших в прошлом году в рамках 120-летнего юбилея нефтегазовой отрасли.

Организация и проведение обучающих мероприятий

В 2019 году 9 работников, входящих в состав Совета молодых специалистов, приняли участие в слете молодежи «НЕконференция для молодых специалистов КМГ».

19 молодых специалистов, отличившихся в работе, приняли участие в рекреационной программе, организованной АО «НК «КазМунайГаз». Программа разработана совместно с образовательным центром «Bonas Macfarlane Education Kazakhstan» и дает возможность работникам оздоровиться и улучшить практические знания английского языка.



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальные проекты | Работа с молодежью

День молодых специалистов АО «Эмбаунайгаз»

К 120-летию казахстанской нефти и в рамках Года молодежи в РК 8–10 ноября 2019 года организован форум «День молодых специалистов», в котором приняли участие 120 молодых специалистов АО «Эмбаунайгаз».

Мероприятие проводилось с целью привить ценности Компании молодым специалистам через личный опыт; сформировать уважительные, доверительные и эффективные межличностные коммуникации; ознакомить молодых специалистов с основами бережливого производства.

Также для молодых специалистов проведены тренинги «Личная эффективность», «Командообразование», «Основы бережливого производства Kaizen», «Jas Mamandar Kuni (ЖМК)» – в поисках пятого элемента корпоративной культуры АО «Эмбаунайгаз».

Президентский молодежный кадровый резерв

Молодые специалисты Ауганов Гибрат Кайратович, заместитель директора департамента управления персоналом и оплаты труда, Кабдрашитов Азат Рашитович, старший аналитик департамента казначейства, зачислены в Президентский молодежный кадровый резерв.

Лучший нефтяник 2019 года

Еще один молодой специалист Елеулиев Берекет Мадиевич, оператор по поддержанию пластового давления участка по поддержанию пластового давления ЦДНГ Кенбай НГДУ «Кайнармунайгаз», занявший 2-е место на конкурсе «Лучший по профессии – 2019» в масштабе АО «НК «КазМунайГаз», стал обладателем премии нефтяной столицы «Лидер года» в номинации «Лучший нефтяник 2019 года».



Видеоролик

День молодых специалистов ЭМГ



Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальные проекты | Социальная поддержка работников

Подготовка казахстанских специалистов

Компания выделяет значительные средства на социальные проекты в части подготовки казахстанских специалистов. С 2015 года в Компании в частности реализуется проект по дуальному обучению.

Участники программы:

- Атырауский университет нефти и газа им. С. Утебаева (АУНГ)
- Высший колледж АПЕС Petrotechnic (АПЕС)
- Уфимский государственный нефтяной технический университет (УГНТУ)
- Атырауский политехнический высший колледж им. С. Мукашева (АПВК)
- Макатский технологический колледж нефти и газа (МТКНГ).

В период с 2015 по 2019 год включительно 117 студентов завершили дуальное обучение. В 2019 году продолжает дуальное обучение 41 студент.

За период реализации проекта по дуальному обучению по итогам тестирования 52 человека были трудоустроены в АО «Эмбаунагаз». Количество трудоустроенных в другие компании – 44 человека. В целом 82% выпускников дуального обучения были трудоустроены.

Социальная поддержка работников

Компания обеспечивает своим работникам высокую степень социальной защищенности. Коллективный договор предусматривает гарантии и льготы, выплаты компенсаций и материальной помощи. Большое внимание уделяется решению насущных проблем каждого работника, предусмотрены: материальная помощь на оздоровление к трудовому отпуску, выплаты в связи с беременностью и родами, ежемесячные выплаты работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до достижения

АО «Эмбаунагаз» также тесно сотрудничает с высшими и средними профессиональными учебными заведениями Казахстана и ближнего зарубежья по вопросам подготовки казахстанских специалистов нефтегазовой отрасли.

В рамках контрактных обязательств на недропользование за счет средств АО «Эмбаунагаз» произведена оплата обучения 101 студента. Свыше 80 студентов и учащихся казахстанских и зарубежных вузов и сузов прошли производственную практику на месторождениях АО «Эмбаунагаз».

По инициативе Атырауского университета нефти и газа им. Сафи Утебаева (АУНГ) и при поддержке АО «Эмбаунагаз» 30 октября 2019 года организован выезд группы преподавателей АУНГ на объекты АО «Эмбаунагаз». Во время визита преподаватели посетили Центр визуализации, интерактивный музей, ознакомились с нефтепромышленными объектами НГДУ «Жаикмунагаз» и применяемыми в производственном процессе новыми технологиями и техникой.

В 2019 году заключен меморандум между АО «Эмбаунагаз» и Атырауским политехническим высшим колледжем им. Саламата Мукашева по производственной подготовке преподавателей.

им возраста 1,5 лет, единовременная выплата в связи со смертью работника на организацию похорон, единовременная выплата семье работника, погибшего в результате несчастного случая на производстве, оплата отдыха детей работников, компенсация расходов на санаторно-курортное лечение работников, пособия по временной нетрудоспособности, организация культурно-массовых и спортивных мероприятий, организация питания работников и др.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальная политика

Компания также предоставляет социальные гарантии на добровольное медицинское страхование на случай болезни. На лечение и оплату медицинских операций, в случае, если затраты на лечение превышают лимит, установленный программой страхования, работникам предусмотрена материальная помощь, согласно внутренним нормативным документам.

В 2019 году материальная помощь по условиям Коллективного договора составила 1,04 млрд тенге. В частности прошли санаторно-курортное лечение 1542 человека на общую сумму 391 млн тенге, на отдых 1454 детей работников выделено 426 млн тенге.

Социальная политика

АО «Эмбаунагаз» в 2019 году была удостоена премии «Жомарт журек» в номинации «Туған өлке» за реализацию социально-значимых проектов на добровольной и безвозмездной основе по поддержке социально уязвимых слоев населения. Компания всегда уделяет большое внимание поддержке местных сообществ и работников.

В канун 120-летия казахстанской нефти в местности Карашунгул, на месте исторической скважины №7, давшей в 1899 году первый фонтан нефти на казахской земле, руководство и коллектив АО «Эмбаунагаз» почтили память тружеников первых эмбинских промыслов. В церемонии приняли участие руководство Жылыойского района, представители компаний-партнеров и ветераны нефтегазовой отрасли.



Видеоролик
Карашунгул



Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальная политика

Кроме того, к 120-летию казахстанской нефти АО «Эмбаунайгаз» организован турнир по казакша курес «Мунайшы Барысы». За звание самого сильного эмбинского нефтяника, боролись 20 сотрудников производственных структурных подразделений в абсолютной весовой категории свыше 90 кг.

1 сентября 2019 года на территории студенческого кампуса Атырауского университета нефти и газа состоялось открытие памятника видному казахстанскому нефтянику, первооткрывателю месторождений Западного Казахстана Сафи Утебаеву, построенного при финансовой поддержке АО «Эмбаунайгаз».

В тот же день в Атырауском университете нефти и газа им. С. Утебаева при организационной и финансовой поддержке АО «Эмбаунайгаз» прошла международная научно-практическая конференция «Казахстанская нефть: прошлое, настоящее и будущее», приуроченная к 120-летию казахстанской нефти.

В сентябре–октябре во всех подразделениях Компании прошли творческие конкурсы к 80-летию известной казахской поэтессы, народного писателя Республики Казахстан, лауреата Государственной премии Фаризы Онгарсыновой. Победители удостоились поездки на спектакль «Фариза» театра «Современник» в г. Москве.

В минувшем году коллектив АО «Эмбаунайгаз» передал в дар жилье восьми многодетным и малообеспеченным семьям Курмангазинского, Исатайского, Кызылкогинского, Жылыойского и Макатского районов Атырауской области, приобретенное на однодневную заработную плату работников.

Эмбинцы приняли участие в республиканской акции «Арыс. Біз біргеміз». На выделенную сотрудниками Компании добровольную помощь приобретены и переданы комплекты школьной

одежды для более 400 учащихся 16 школ из малообеспеченных семей г. Арыс, пострадавших в результате взрывов.

АО «Эмбаунайгаз» одной из первых начала реализацию республиканской акции «Дорога в школу». На средства, собранные коллективом, школьной одеждой и учебными принадлежностями были обеспечены около 70 школьников из многодетных и малообеспеченных семей Атырауской области.

В преддверии Нового года, в головном офисе АО «Эмбаунайгаз» прошла традиционная благотворительная ярмарка с реализацией предметов ручной работы и выпечки. На средства, вырученные в ходе ярмарки, приобретены и переданы в дар новогодние подарки для более 200 детей Атырауской области из социально уязвимых слоев населения.

Компания выделила 126,481 млн тенге в соответствии с Социальной программой на 2019 год для развития инфраструктуры в Атырауской области и 131,318 млн тенге запланированы на 2020 год.



Видеоролик

Эмбинские нефтяники обеспечили одеждой более 400 школьников Арысы



Видеоролик

Добрая традиционная ярмарка Эмбы



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальная политика

Краткие сведения о выполненной работе женского клуба «Мұнайшы қыз» («Девушка-нефтяник») за 2019 год.



8 марта 2018 года, накануне Международного женского дня в Акционерном обществе «Эмбамунайгаз» был создан женский клуб «Мұнайшы қыз».

Цель создания женского клуба «Мұнайшы қыз» – открыть возможности всестороннего развития женщин-нефтяников Эмбы, предоставлять психологическую, медицинскую и юридическую консультации, согласно их потребностям. В этой связи члены клуба во всех управлениях Компании регулярно проводят тренинги, семинары и массовые мероприятия воспитательного характера. Ниже вкратце представлены некоторые мероприятия, организованные членами данного клуба, и давшие положительные результаты.

В марте 2019 года к годовщине создания женского клуба «Мұнайшы қыз» на площади Эмбы было проведено выездное заседание женского энергетического клуба KAZENERGY на тему «Роль женщин в нефтегазовой отрасли». На проведенном в целях обмена опытом по раз-

витию гендерной политики в нефтегазовых компаниях, выездном заседании собрались работающие в энергетической отрасли – нефтегазовом секторе нашей страны активные девушки и женщины. На повестке дня была задача оживления совместной работы. В Форуме приняли участие передовые предприятия нашей страны, в частности, Ассоциация KAZENERGY, Народный Банк, Тенгизшевройл, NCOC, Атырауский нефтеперерабатывающий завод, «Каражанбасмунай», «Мангыстаумунайгаз», «Казгермунай», Атырауская областная ассоциация деловых женщин, Атырауский областной акимат и делегации других предприятий. В ходе Форума были подняты и широко освещены вопросы оживления семейных ценностей, воспитания поколений. Можно утверждать, что Форум на самом деле превратился в арену открытого диалога. Были высказаны дельные советы, необходимые для всестороннего развития, сочетания труда и единства семьи на пути сохранения семейного благополучия женщин-нефтяников, составляющих на сегодняшний день около 20% коллектива.



Видеоролик

«Мұнайшы
қыз» 2019



Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Социальная политика

Еще одним мероприятием, организованным клубом «Мұнайшы қыз», была широкомасштабная встреча с писательницей Зейнеп Ахметовой, широко пропагандирующей обычаи и традиции казахов, жизненный путь доблестного сына казахского народа Бауыржана Момышулы. Основной встречи, проведенной среди коллективов шести управлений Компании явились откровенные разговоры, касающиеся вопросов национальной идеологии, воспитания поколений, взаимоотношений супругов и другие. Зейнеп Ахметова старалась максимально открыто и конструктивно ответить на все вопросы женщин-нефтяников. Также были затронуты темы повышения активности женщин-нефтяников в нашем обществе, карьерный рост талантливых и образованных девушек благодаря их продуктивной работе, становления сознательного поколения из успешных женщин посредством повышения их активности в быту и общественной жизни и многое-многое другое.

Особым событием стало проведение на территории Эмбинского производства мероприятий, посвященных 80-летию юбилею поэтессы, прославленной «Царицы казахской поэзии» Фаризы Онгарсыновой. В мероприятии в честь памяти поэтессы эмбинские сотрудники, можно сказать, показали себя во всей красе. Новые грани натуры и интересов нефтяников – сотрудников Эмбинского производства, которые они смогли показать на данном мероприятии, еще раз продемонстрировали, что во всех подраз-



делениях Компании очень много талантливых людей. Победители творческих конкурсов получили возможность посетить спектакль «Фариза», поставленный в городе Москве при поддержке посольства РК. Это несомненно даст особый рывок труду наших специалистов, постоянно работающих в полевых условиях.

Эмбаунагаз и впредь будет оказывать поддержку работе женского клуба «Мұнайшы қыз» на соответствующем уровне. Поддерживая женщин-нефтяников, Компания вкладывает свой, пусть даже незначительный, вклад в воспитание поколений и сохранение семейных ценностей, поскольку только успешная женщина способна взрастить сознательное поколение. А сознательное поколение – это будущее нашей страны. Именно благополучие в семье приводит к продуктивному труду и этого нельзя забывать.



01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Политика в области ОТ, ПБ и ООС

Политика в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды

Большая часть месторождений АО «Эмбаунайгаз» находится на поздней стадии разработки. Компания ведет добычу нефти с 1899 года. В таких условиях особое значение приобретают вопросы охраны окружающей среды, производственной безопасности и охраны труда – и руководство Компании уделяет этим вопросам повышенное внимание.

Стратегия по охране труда и окружающей среды АО «Эмбаунайгаз» включает следующие основные направления:

Охрана труда и промышленная безопасность

Цели:

- Снижение количества происшествий с потерей рабочего времени (LTI).
- Предотвращение инцидентов и происшествий на производстве.
- Модернизация системы обеспечения пожарной безопасности.

Охрана окружающей среды

Цели:

- Снижение выбросов в атмосферу.
- Повышение качества сбросов сточных вод.
- Управление отходами производства.
- Ликвидация разливов нефти и очистка нефтезагрязненных земель.

Производственная безопасность

Производственная безопасность является одним из приоритетов для руководства Компании. Производственная деятельность структурных подразделений АО «Эмбаунайгаз» связана с повышенной опасностью, и Компания ведет активную работу по снижению рисков

Охрана здоровья

Цели:

- Снижение воздействия производственных факторов на здоровье персонала.
- Оказание качественной доврачебной и экстренной медицинской помощи.

АО «Эмбаунайгаз» является национальной нефтегазовой Компанией и осуществляет полный производственный цикл от разведки и добычи углеводородов, их транспортировки и переработки до оказания специализированных сервисных услуг. Компания в полной мере осознает свою ответственность перед работниками и обществом за создание и поддержание безопасной рабочей среды на всех этапах производственной деятельности и минимизации негативного воздействия на экологию.

На всех этапах производственного цикла Компания стремится поддерживать высочайшие стандарты производственной безопасности и нацелена на постоянное совершенствование системы управления охраной труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды как ключевого элемента управления производством. Компания стремится к полному предотвращению несчастных случаев на производстве, аварий и разливов, и обеспечению минимального негативного воздействия на окружающую среду.

опасных для жизни происшествий и прочих рисков для персонала.

В 2019 году общая сумма расходов на мероприятия в рамках обеспечения безопасности и охраны труда составила 1,3 млрд тенге.

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Охрана окружающей среды

Ежегодно в целях стимулирования работы в области охраны труда проводится смотр-конкурс на лучшую организацию работ, повышение эстетики производства среди цехов и участков основного и вспомогательного производства.

Ежеквартально в производственно-структурных подразделениях, в целях оказания методической помощи мастерам в организации работы по охране труда проводятся «Дни мастера», где организовываются лекции и семинары с приглашением в качестве лекторов специалистов отделов, специализированных организаций по безопасности и охране труда. В эти дни среди мастеров и механиков производственных цехов и участков проводятся конкурсы на лучшую организацию работ по безопасности и охране труда, победители поощряются денежными премиями.

В целях предотвращения и предупреждения аварий из-за погодных условий при проведении особо опасных работ и сохранения жизни и здоровья работников закупаются услуги по ежесуточному предоставлению информации о метеоусловиях по району.

Важным направлением работы в области охраны труда является обеспечение работников нормативно-техническими документами по охране труда, изготовление журналов по ОТиПБ, обеспечение производственных объектов предупреждающими плакатами и знаками безопасности.

Проводится обязательный медицинский осмотр и обязательное страхование работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей.

Закупаются услуги по проведению профилактических работ по предупреждению возникновения и ликвидации нефтегазоводопроявлений, открытых газовых и нефтяных фонтанов. Ведутся работы в рамках обеспечения пожарной безопасности.

В течение 2019 года в производственных структурных подразделениях АО зарегистрировано пять несчастных случаев. По всем случаям был проведен всесторонний анализ, сделаны выводы и приняты меры с целью не допустить их повторения. Несчастные случаи со смертельным исходом отсутствуют.

Охрана окружающей среды

Компания ведет постоянную работу по мониторингу экологических компонентов (воздух, вода, почвы и др.). Охрана окружающей среды и предотвращение ее загрязнения в процессе производственной деятельности сводится к определению предполагаемого воздействия на компоненты окружающей природной среды, разработке природоохранных мероприятий, сводящих к минимуму возможное воздействие.

На каждом этапе производственного цикла (от разведки и добычи углеводородов, их транспортировки и переработки до оказания специализированных сервисных услуг) АО «Эмба-Мунайгаз» стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, повышать уровень экологической безопасности, рационально использовать природные ресурсы.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Охрана окружающей среды | Воздействие на атмосферный воздух

Воздействие на атмосферный воздух

Компания осуществляет постоянный мониторинг и контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с ежеквартальным отбором проб.

В рамках Программы развития и переработки попутного нефтяного газа в 2013 году на месторождении Восточный Макат НГДУ «Доссормунайгаз» и в 2014 году на месторождении С. Балгимбаева НГДУ «Жаикмунайгаз» были введены в эксплуатацию установки по подготовке газа. В результате ввода в эксплуатацию данных производственных объектов уменьшается объем сжигания попутного газа в печах и, соответственно, образование выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения.

В рамках реализации данного проекта между АО «Эмбамунайгаз» и Акиматом Атырауской области подписан Меморандум о передаче товарного газа по низкой цене незащищенным слоям населения Атырауской области.

В 2017 году запущена Установка сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений (УКПГ), мощностью 150 млн м³ в год. Проект предусматривает очистку попутного нефтяного газа от сероводорода. На установке будут производиться: товарный газ, товарная гранулированная сера, стабильный газовый конденсат.

Утилизация попутного газа

В АО «Эмбамунайгаз» реализован ряд программ по утилизации попутного нефтяного газа, целью которых является сокращение и в перспективе 100% исключение сжигания попутного нефтяного газа на факелах месторождений.

Реализация программ дает возможность решить множество экологических проблем: сни-

зельный валовый выброс загрязняющих веществ за 2019 год составляет – 0,0011 тонн ЗВ/год на тонны добычи УВС.

Выбросы парниковых газов в атмосферу (CO₂)

Основной производственной деятельностью АО «Эмбамунайгаз» является добыча нефти, сбор и подготовка углеводородного сырья до товарной продукции на месторождениях. Производственная деятельность АО «Эмбамунайгаз» неизбежно сопровождается выбросами в атмосферу с прямым парниковым эффектом: диоксида углерода (CO₂), метана (CH₄) и закиси азота (N₂O).

Основными источниками выбросов загрязняющих веществ в рамках производственного процесса являются печи подогрева нефти, котельные, факельные установки, дизельные электростанции, передвижные сварочные агрегаты.

С целью мониторинга выбросов парниковых газов (параметров для расчета выбросов) на предприятии ведется сбор информации об изменениях интенсивности деятельности, параметров установки (процесса) и контроль соответствующего уровня выбросов парниковых газов для своевременного принятия необходимых мер по недопущению превышения выбросов и выполнения мероприятий по их сокращению.

Желание выбросов в атмосферу, уменьшение вклада газообразных выбросов в парниковый эффект, снижение экологических рисков за счет исключения штрафов за сверхнормативное сжигание попутного газа.

В июне 2017 года Компания запустила крупный проект – Установка комплексной переработ-

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

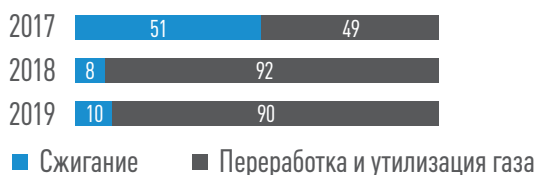
Охрана окружающей среды | Предотвращение загрязнения почвы

ки газа Прорвинской группы месторождений мощностью 150 млн м³ в год. Технологическая схема подготовки попутного нефтяного газа основывается на таких технологических процессах, как аминовая очистка газа от сероводорода, низкотемпературная конденсация и установка получения гранулированной серы.

Ранее установки по подготовке попутного нефтяного газа были запущены в производственных структурных подразделениях Компании – НГДУ «Жаикмунайгаз» (м. С. Балгимбаева) и НГДУ «Доссормунайгаз» (м. Восточный Макат) в Исатайском и Макатском районах Атырауской

области. Помимо минимизации негативного воздействия на экологию, данные установки снабжают природным газом по льготной цене население трех районов области.

Уровень утилизации попутного нефтяного газа в процентном соотношении, %



Предотвращение загрязнения почвы

С целью улучшения экологической обстановки региона ведения деятельности и составления комплексной оценки современного состояния почвенного покрова на контрактной территории АО «Эмбаунайгаз» в 2019 году начато проведение исследовательских работ по предотвращению опустынивания земель с разработкой методики борьбы с опустыниванием, сохранения и восстановления земель, подвергающихся опустыниванию в результате антропогенной деятельности. Цель исследования – выявление нарушенных земель, участков подвижных песков и разработка конкретных мероприятий по восстановлению нарушен-

ных земель и предотвращению опустынивания земель.

АО «Эмбаунайгаз» продолжает инвестировать значительные средства в проекты, направленные на рекультивацию исторически загрязненных территорий. В 2019 году, в рамках работы по очистке исторических загрязнений, было очищено 38 га нефтезагрязненных земель (116 005 тонн замазученного грунта). К 2022 году планируется полное завершение очистки исторически замазученной нефтепродуктами земли в пределах горного отвода.

План по очистке замазученных земель АО «Эмбаунайгаз»

2018 (факт)		2019 (факт)		2020 (план)		2021 (план)		2022 (план)	
тонн	га	тонн	га	тонн	га	тонн	га	тонн	га
99 477	24	124 742	35	143 310	24	137 277	38	90 532	16

При проведении нефтяных операций Компания выполняет мероприятия по предупреждению, локализации и ликвидации аварийных

разливов. На участках производственных объектов размещаются планы ликвидации аварий.

01
Профиль Компании

02
Стратегия развития

03
Отчет менеджмента

04
Корпоративное управление

05
Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06
Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Охрана окружающей среды | Утилизация отходов

Утилизация отходов

В рамках минимизации воздействия на окружающую среду АО «Эмбамунайгаз» уделяет повышенное внимание вопросам снижения отходов производства.

Компания выделяет средства на реализацию проектов, направленных на очистку исторически загрязненных территорий и переработку замазученного грунта, нефтешлама.

Утилизация отходов вспомогательного производства (отработанные лампы, масла, ветошь и т. д.) и твердых бытовых отходов осуществляется путем передачи специализированным предприятиям.

В Компании проводится инвентаризация источников образования отходов производства и потребления, составляются паспорта для каж-

дого вида отходов, разрабатываются инструкции по обращению с отходами.

В 2018 году по поручению Председателя Правления ЭМГ запущен проект «Зеленый офис» в аппарате управления Компании. Суть проекта заключается в бережном обращении и экономии ресурсов офиса, а именно, использованной бумаги, а также в развитии культуры раздельного сбора макулатуры у сотрудников Компании. В дальнейшем данный проект будет запущен на производственных структурных подразделениях АО «Эмбамунайгаз».

Пластик наносит серьезный ущерб окружающей среде, начиная с его производства и заканчивая утилизацией. В связи с этим, АО «Эмбамунайгаз» планирует запустить проект по частичному (в дальнейшем – полному) отказу от пластиковых бутылей на месторождениях.

Охрана водных ресурсов

АО «Эмбамунайгаз» стремится к бережному и рациональному управлению водными ресурсами. Следуя примеру Председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» А. Айдарбаева, 1 июля 2019 года в рамках Форума Генеральных директоров по ОТОС Председатель Правления АО «Эмбамунайгаз» подписал Заявление о приверженности рациональному управлению водными ресурсами.

В рамках рационального использования пресной воды в АО «Эмбамунайгаз» ведутся работы по исследованию и дальнейшему использованию подземных вод для производственных нужд объектов Компании на территориях Южно-Эмбинского бассейна и Кайнарского массива с оценкой запасов подземных вод альб-сеноманских отложений. Реализация программы снизит зависимость предприятия от потребления волжской воды для производственных и социально-бытовых нужд.

На объектах Компании образующиеся хозяйственно-бытовые сточные воды по наружной безнапорной системе канализации отводятся на собственные очистные сооружения с последующим сбросом очищенных сточных вод в собственные приемники сточных вод – поля фильтрации или поля испарения.

Для наблюдения за состоянием подземных вод вокруг полей испарения имеется сеть наблюдательных скважин.

Компания не осуществляет сбросов загрязненных вод в природные поверхностные водоемы. В 2019 году водопотребление на собственные нужды Компании составило 432,652 тыс. м³, что ниже на 437 тыс. м³, по сравнению с 2018 годом. С целью охраны от воздействия на прибрежные и водные экосистемы проводится укрепление защитной дамбы на территории м/р Прорва НГДУ «Жылыоймунайгаз», а также мониторинг

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Охрана окружающей среды | Биоразнообразие

подтопленных и затопленных скважин находящегося в консервации месторождения Тажигали.

В 2018 году разработан стратегический проект «Рациональное использование водных ресурсов». Целью разработки данного проекта явля-

ется создание в АО «Эмбаунагаз» системы эффективного использования водных ресурсов, которая позволит комплексно планировать, управлять, рационально использовать водные ресурсы, а также уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

Биоразнообразие

Контрактная территория АО «Эмбаунагаз» расположена в пустынной зоне и входит в пределы Прикаспийской провинции подзоны бурых почв. Условия почвообразования пустынной зоны характеризуются резко континентальным климатом, жарким сухим летом и холодной зимой, высокими дневными и пониженными ночными температурами летом, сухостью, малым количеством атмосферных осадков, интенсивным испарением и обилием солнечного освещения в летний период.

Флора

Растительность на территории, где Компания осуществляет производственную деятельность, характеризуется преобладанием пустынных и степных элементов, местами произрастают типичные галофитные (солелюбивые) сообщества с участием ежовника солончакового, сарсазана шишковатого, сведы вздутоплодной и других.

На песчаных участках чаще встречаются псаммофитно-кустарниковые (жузгун безлистный, курчавка колючая, гребенщик рыхлый), сообщества с участием эфемеров и эфемероидов (мятлик луковичный, тюльпан шренка, клоповник пронзеннолистный, дескурайния софии, желтушник левкойный, мортук восточный и др.), широко представлены сообщества с участием полыни песчаной, более редкими являются полынные сообщества с участием полыни Лерха, полыни белоземельной.

Распространена солянковая растительность – петросимония трехтычинковая, лебеда татарская, рогач песчаный, солянка натронная, чумная и облиственная, солянка Паульсена и др. Нередко среди солянок развиваются эфемеры – к примеру, мортук восточный, клоповник пронзенный, дескурайния софии. Реже встречаются кустарники.

Сохранение всех элементов растительности обеспечивает стабильность существования пустынной экосистемы, как легко уязвимой, склонной к деградации в условиях антропогенных перегрузок, а также сбалансированное сохранение биологического разнообразия региона.

Фауна

Животный мир района осуществления производственной деятельности предприятия достаточно богат. Только млекопитающих насчитывается около 39 видов. Кроме общераспространенных грызунов (заяц, суслик, песчанки, тушканчик и др.), водятся хищные звери – волк, корсак, лисица, дикие кошки, ласка и др., копытные – джейран, сайгак и кабан, пресмыкающиеся – гадюка, полоз, уж, несколько видов ящериц, а также лягушки и жабы.

Видовое разнообразие орнитофауны территории АО «Эмбаунагаз» обусловлено обилием пролетных пернатых – не менее 154 видов, мигрирующих вдоль побережья Каспия весной и осенью. В целом орнитофауна участка насчитывает до 223 видов гнездящихся, пролет-

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Охрана окружающей среды | Энергоэффективность

ных или зимующих птиц, что составляет около половины видов пернатых Казахстана. В прибрежных станциях гнездятся до 40 видов пернатых водно-болотного комплекса, в пустынных – 20 видов пернатых.

Мероприятия по уменьшению возможного негативного воздействия на животный мир

Охрана окружающей среды и снижение воздействия на биоразнообразие в процессе производственной деятельности находятся в постоянном фокусе внимания АО «Эмбаунайгаз». Проводится оценка воздействия на компоненты окружающей природной среды и в соответствии с этим разрабатывается план природоохранных мероприятий, сводящих к минимуму возможное воздействие.

Основные мероприятия по минимизации отрицательного антропогенного воздействия на животный мир включают:

- инструктаж персонала о недопустимости охоты на животных, бесцельном уничтожении пресмыкающихся;
- строгое соблюдение технологии;
- запрещение кормления и приманки диких животных;
- запрещение браконьерства и любых видов охоты;
- работы по восстановлению деградированных земель.

Компания также проводит регулярный экологический мониторинг состояния окружающей среды в районе расположения производственных объектов, включающий контроль состояния атмосферного воздуха, подземных (грунтовых) и сточных вод, мониторинг почв, растительного и животного мира. Сумма финансирования этой работы в 2019 году составила 58,18 млн тенге.

Энергоэффективность

В АО «Эмбаунайгаз» действует система энергоменеджмента, разработанная в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001. Стандарт ISO 50001 в Компании был внедрен в 2013 году в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности».

Руководством Компании определена и утверждена политика в области энергоменеджмента, установлены соответствующие цели, разработаны мероприятия по повышению энергетической результативности. В 2019 году проведена ресертификация АО «Эмбаунайгаз» по международному стандарту ISO 50001:2011 и получен сертификат по энергоменеджменту на 2019–2021 годы.

В 2019 году был проведен очередной энергоаудит АО «Эмбаунайгаз», который включал

комплексное энергетическое обследование действующих объектов Компании для оценки фактического состояния использования топливно-энергетических ресурсов, выявления основных причин возникновения потерь, а также разработки рекомендаций, направленных на снижение выявленных потерь энергосбережения. АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения» дал положительное заключение о соответствии проведенного энергоаудита требованиям законодательства Республики Казахстан. С учетом полученной информации АО «Эмбаунайгаз» разрабатывает план мероприятий по дальнейшему повышению энергоэффективности в Компании.

Ключевой показатель энергетической эффективности в 2019 году составил 0,050 т.у.т/тн. (в 2018 году – 0,053 т.у.т/тн).

Отчет о деятельности в области устойчивого развития [продолжение]

Охрана окружающей среды | Инновации

Показатели	Ед. изм.	2019
Суммарный объем потребленной энергии	т.у.т.*	144 564
Сдача нефти	тонна	2 874 606
Ключевой показатель энергоэффективности (базовый уровень)	т.у.т./т	0,07
Ключевой показатель энергоэффективности (фактический показатель)	т.у.т./т	0,050

* т.у.т. – тонн условного топлива

Инновации

Компания ведет научно-исследовательские, изыскательские и другие разработки в области охраны окружающей среды. Проводится исследование способов утилизации и обезвреживания вредных промышленных веществ и выбросов автотранспорта, ведется разработка автоматизированного производства систем мониторинга и контроля загрязняющих веществ, что особенно актуально в силу огромной протяженности производственных объектов Компании, проводится регулирование и нормирование размещения отходов производства и другие мероприятия.

Компания также ведет работу по экологическому просвещению среди работников предприятия и населения региона и работает над повышением квалификации специалистов в области ООС.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность



Embi Muna Gas
АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ

292.323.165

10.187.138

300.313.928

99.146.540

39.188.958

133.976.165

84.695.250

Приложение. Финансовая отчетность

06

Акционерное общество «Эмбамунайгаз»

Финансовая отчётность

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года с аудиторским отчётом независимого аудитора

СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторский отчёт независимого аудитора	108
Финансовая отчётность	
Отчёт о финансовом положении	111
Отчёт о совокупном доходе	113
Отчёт о движении денежных средств	114
Отчёт об изменениях в капитале	116
Примечания к финансовой отчётности	117-157



«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, д. 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 59 60
Fax: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

Аудиторский отчёт независимого аудитора

Акционеру и Руководству Акционерного общества «Эмбаунагаз»

Мнение

Мы провели аудит финансовой отчётности АО «Эмбаунагаз» (далее - «Организация»), состоящей из отчёта о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года, отчёта о совокупном доходе, отчёта об изменениях в капитале и отчёта о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к финансовой отчётности, включая краткий обзор основных положений учётной политики.

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчётность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Организации по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также её финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (далее - «МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (далее - «МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит финансовой отчётности*» нашего отчёта. Мы независимы по отношению к Организации в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (далее - «Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и Совета Директоров за финансовую отчётность

Руководство несёт ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчётности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчётности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчётности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить её деятельность или, когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет Директоров несёт ответственность за надзор процесса подготовки финансовой отчётности Организации.



Ответственность аудитора за аудит финансовой отчётности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчётность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчёта, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведённый в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчётности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искажённое представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учётной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределённости, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчёте к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчёта. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления финансовой отчётности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчётность лежащие в её основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность



Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом Директоров АО «Эмбаунгаз», доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объёме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

ТОО "Эрчим энг Юм"

Адилъ Сыздыков
Аудитор

Квалификационное свидетельство
аудитора № МФ-0000172 от 23 декабря
2013 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

28 февраля 2020 года

Гульмира Турмагамбет
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»



Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на
территории Республики Казахстан: серия
МФЮ-2, № 0000003, выданная
Министерством финансов Республики
Казахстан 15 июля 2005 года

ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

В тысячах тенге

	Прим.	На 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	4	204.238.506	187.656.191
Активы по разведке и оценке	5	16.387.613	19.302.335
Нематериальные активы		2.348.126	1.383.859
Прочие финансовые активы	6	38.554.106	38.005.431
Актив по отсроченному налогу	16	16.866.489	10.380.026
НДС к возмещению		11.033.076	-
Авансы, выплаченные за внеоборотные активы		2.895.249	2.154.102
Итого внеоборотные активы		292.323.165	258.881.944
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	7	9.374.880	10.944.113
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		1.646.447	3.968.337
Предоплата по налогам и НДС к возмещению		22.856.112	15.899.345
Авансы выплаченные и расходы будущих периодов		2.383.693	3.507.440
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6	42.413.883	30.838.853
Денежные средства и их эквиваленты	6	39.188.958	111.445.891
Итого оборотные активы		117.863.973	176.603.979
Итого активы		410.187.138	435.485.923
Капитал			
Уставный капитал	8	162.399.820	162.399.820
Нераспределённая прибыль		134.777.405	153.032.636
Итого капитал		297.177.225	315.432.456
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Исторические обязательства	9	6.127.850	5.806.806
Резервы	10	31.702.151	24.151.252
Итого долгосрочные обязательства		37.830.001	29.958.058
Текущие обязательства			
Исторические обязательства	9	887.581	1.573.568
Резервы	10	13.788.193	36.329.095

Учётная политика и примечания на страницах с 117 по 157 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности.

ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)

В тысячах тенге

	Прим.	На 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Налог на добычу полезных ископаемых и рентный налог к уплате		26.053.400	23.287.080
Обязательства по подоходному налогу на сверхприбыль		7.499.604	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность		26.951.134	28.905.666
Итого текущие обязательства		75.179.912	90.095.409
Итого обязательства		113.009.913	120.053.467
Итого обязательства и капитал		410.187.138	435.485.923

Заместитель председателя правления по экономике и финансам

Тасмагамбетова Р.Н.

Главный бухгалтер

Махамбетов Н.Ж.

ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

В тысячах тенге

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	2018 года (пересчитано) *
Выручка по договорам с покупателями	11	450.944.713	432.249.743
Себестоимость продаж	12	(150.630.785)	(136.477.846)
Валовая прибыль		300.313.928	295.771.897
Расходы по реализации	13	(154.561.625)	(155.497.031)
Общие и административные расходы	14	14.412.821	(45.098.205)
Расходы на геологоразведку и списание сухих скважин	15	(23.245.088)	(2.742.279)
Обесценение НДС к возмещению		(2.943.871)	-
Операционная прибыль		133.976.165	92.434.382
Финансовый доход		1.453.496	1.406.614
Финансовые затраты		(3.471.137)	(3.288.726)
Курсовая разница, нетто		(1.101.952)	21.868.468
Прочий доход		1.624.024	1.186.481
Прочие убыток		(734.859)	(651.970)
Прибыль до налогообложения		131.745.737	112.955.249
Расходы по подоходному налогу	16	(30.344.706)	(29.566.260)
Прибыль за год		101.401.031	83.388.989
Прочий совокупный убыток			
Суммы прочего совокупного убытка, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)			
Убыток от переоценки по пенсионным программам с установленными выплатами	10	(2.254.491)	(1.758.050)
Прочий совокупный убыток, неподлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		(2.254.491)	(1.758.050)
Итого совокупный доход за год, за вычетом налогов		99.146.540	81.630.939

* Некоторые суммы приведенные в этих колонках, не согласуются с финансовой отчётностью за 2018 год, поскольку отражают произведённые корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 2.

Заместитель председателя правления по экономике и финансам

Тасмагамбетова Р.Н.

Главный бухгалтер

Махамбетов Н.Ж.

Учётная политика и примечания на страницах с 117 по 157 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности.

ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах тенге

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		131.745.737	112.955.249
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками			
Амортизация и обесценение		27.245.663	21.734.163
Убыток от выбытия основных средств и разведочных активов	4,5	984.628	651.970
Чистые курсовые разницы		(1.335.948)	(14.836.862)
Прочие доходы и расходы		(2.211.221)	1.798.561
Изменение в резервах		(20.094.965)	25.773.853
Финансовые затраты		3.471.137	2.582.521
Финансовый доход		(1.453.496)	(1.406.613)
Корректировки оборотного капитала			
Увеличение товарно-материальных запасов		1.569.233	(3.771.519)
Увеличение предоплаты по налогам и НДС к возмещению		(17.989.843)	(3.654.502)
Уменьшение авансов выплаченных и расходов будущих периодов		382.600	(688.189)
Увеличение торговой дебиторской задолженности		(11.575.030)	5.109.898
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1.954.531)	3.591.308
Увеличение налога на добычу полезных ископаемых и рентного налога к уплате		2.766.320	5.129.738
Уплаченный подоходный налог		(26.855.034)	(33.267.857)
Чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		84.695.250	121.701.719
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(39.784.005)	(30.692.389)
Приобретение нематериальных активов		(468.548)	(7.139.258)
Изъятие/(размещение) срочных депозитов		(953.191)	30.117.107
Вознаграждение полученное		1.453.308	1.406.301
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(39.752.436)	(6.308.239)

Учётная политика и примечания на страницах с 117 по 157 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности.

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Финансовая деятельность			
Дивиденды, выплаченные акционерам	8	(117.401.771)	(85.844.545)
Выплаты исторических обязательств		(1.279.059)	(2.564.224)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(118.680.830)	(88.408.769)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов		(73.738.016)	26.984.711
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		111.445.891	73.423.065
Чистая курсовая разница		1.481.083	11.038.115
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	6	39.188.958	111.445.891

Заместитель председателя правления по экономике и финансам

Тасмагамбетова Р.Н.

Главный бухгалтер

Махамбетов Н.Ж.

Учётная политика и примечания на страницах с 117 по 157 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности.

ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

В тысячах тенге

	Прим.	Акционерный капитал	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2018 года		162.399.820	157.246.242	319.646.062
Прибыль за год		-	83.388.989	83.388.989
Прочий совокупный убыток	10	-	(1.758.050)	(1.758.050)
Итого совокупный доход		-	81.630.939	81.630.939
Дивиденды	8	-	(85.844.545)	(85.844.545)
На 31 декабря 2018 года		162.399.820	153.032.636	315.432.456
Прибыль за год		-	101.401.031	101.401.031
Прочий совокупный убыток	10	-	(2.254.491)	(2.254.491)
Итого совокупный доход		-	99.146.540	99.146.540
Дивиденды	8	-	(117.401.771)	(117.401.771)
На 31 декабря 2019 года		162.399.820	134.777.405	297.177.225

Заместитель председателя правления по экономике и финансам

Тасмагамбетова Р.Н.

Главный бухгалтер

Махамбетов Н.Ж.

ПРИМЕЧАНИЯ К ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

1. Информация о Компании и основные направления деятельности

Акционерное общество «Эмбамунайгаз» (далее – «Компания») было учреждено в Республике Казахстан 27 февраля 2012 года решением Совета Директоров Акционерного общества «Разведка Добыча «КазМунай-Газ» (далее – «КМГ РД» или «Материнская компания») от 31 января 2012 года.

Компания занимается разведкой, разработкой, добычей, переработкой и экспортом углеводородного сырья. Нефтегазовая деятельность Компании осуществляется на нефтегазовых активах, расположенных в Атырауской области Западного Казахстана. Компания осуществляет разработку нефтяных месторождений по следующим контрактам по недропользованию: контракт №37 (месторождение Кенбай), контракт №61 (месторождение Юго-Восточное Новобогатинское), контракт №211 (23 месторождения), контракт №413 (15 месторождений); контракт №327 (месторождение по блоку Тайсоган); контракт №992 (месторождение Новобогатинское Западное); контракт №406 (месторождение Лиман); контракт №3577 (месторождение Каратон-Саркамыс). 25 февраля 2015 года были подписаны дополнительные соглашения между АО «Эмбамунайгаз» и Министерством Энергетики для продления следующих контрактов: контракт №37 до 2041 года, контракт №61 до 2048 года, контракт №211 до 2037 года, контракт №413 до 2043 года.

Единственным акционером Компании является КМГ РД. Основным акционером КМГ РД является АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» (далее по тексту «НК КМГ»), представляющее государственные интересы в нефтегазовой промышленности Казахстана. НК КМГ на 90% принадлежит АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Казына» (далее по тексту «Самрук-Казына»), который в свою очередь полностью принадлежит Правительству Республики Казахстан (далее по тексту – «Правительство»).

Финансовая отчётность Компании за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, была утверждена к выпуску Председателем Правления, Заместителем председателя правления по экономике и финансам и Главным бухгалтером 28 февраля 2020 года.

2. Обзор существенных аспектов учётной политики

Основные положения учётной политики, примененные при подготовке данной финансовой отчётности, приведены ниже. Данная учётная политика последовательно применялась для всех представленных периодов, если не указано иное.

2.1 Основа подготовки финансовой отчётности

Данная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности («МСФО»). Финансовая отчётность была подготовлена исходя из принципа учёта по первоначальной стоимости. Настоящая финансовая отчётность представлена в тенге, и все значения округлены до тысяч, если не указано иное.

Подготовка финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения существенных учётных оценок, а также требует от руководства выражения мнения по допущениям в ходе применения учётной политики. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для финансовой отчётности, раскрыты в **Примечании 3**.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.1 Основа подготовки финансовой отчётности (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Компания впервые применила МСФО (IFRS) 16 «Аренда». Характер и влияние изменений, обусловленных применением данного стандарта финансовой отчётности, описаны ниже.

В 2019 году также были впервые применены некоторые другие поправки к стандартам и разъяснения, которые не оказали влияния на финансовую отчётность Компании. Компания не применяла досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

МСФО (IFRS) 16 заменяет МСФО (IAS) 17 «Аренда», Разъяснение КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков аренды», Разъяснение ПКР (SIC) 15 «Операционная аренда – стимулы» и Разъяснение ПКР (SIC) 27 «Определение сущности операций, имеющих юридическую форму аренды». Стандарт устанавливает принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации об аренде и требует, чтобы арендаторы отражали большинство договоров аренды в балансе.

Порядок учета для арендодателя в соответствии с МСФО (IFRS) 16 практически не изменяется по сравнению с МСФО (IAS) 17. Арендодатели будут продолжать классифицировать аренду, используя те же принципы классификации, что и в МСФО (IAS) 17, выделяя при этом два вида аренды: операционную и финансовую. Таким образом, применение МСФО (IFRS) 16 не оказало влияния на учет договоров аренды, в которых Компания является арендодателем.

Компания впервые применила МСФО (IFRS) 16 1 января 2019 года с использованием полного ретроспективного метода применения. При переходе на стандарт Группа решила использовать упрощение практического характера, позволяющее не проводить повторный анализ того, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды на 1 января 2019 года. Вместо этого Компания на дату первоначального применения применила стандарт только к договорам, которые ранее были идентифицированы как договоры аренды с применением МСФО (IAS) 17 и Разъяснения КРМФО (IFRIC) 4. Компания также решила использовать освобождения от признания для договоров аренды, срок аренды по которым на дату начала аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку (краткосрочная аренда), а также для договоров аренды, в которых базовый актив имеет низкую стоимость (аренда активов с низкой стоимостью).

Существенное влияние на отчёт о совокупном доходе отсутствует.

Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»

Разъяснение рассматривает порядок учета налогов на прибыль в условиях существования неопределенности в отношении налоговых трактовок, что влияет на применение МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль». Разъяснение не применяется к налогам или сборам, которые не относятся к сфере применения МСФО (IAS) 12, а также не содержит требований, относящихся к процентам и штрафам, связанным с неопределенными налоговыми трактовками. В частности, разъяснение поясняет следующие вопросы:

- рассматривает ли организация неопределенные налоговые трактовки отдельно;
- допущения, которые организация делает в отношении проверки налоговых трактовок налоговыми органами;
- как организация определяет налогооблагаемую прибыль (налоговый убыток), налоговую базу, неиспользованные налоговые убытки, неиспользованные налоговые льготы и ставки налога;
- как организация рассматривает изменения фактов и обстоятельств.

Компания определяет, рассматривать ли каждую неопределенную налоговую трактовку по отдельности или вместе с одной или несколькими другими неопределенными налоговыми трактовками, и использует подход, который позволяет с большей точностью предсказать результат разрешения неопределенности.

Компания применяет значительное суждение при выявлении неопределенности в отношении правил исчисления налога на прибыль. Поскольку Компания не осуществляет свою деятельность в сложной международной среде, она проанализировала, оказывает ли применение данного разъяснения влияние на ее финансовую отчётность

При применении разъяснения Компания проанализировала, имеются ли у нее какие-либо неопределенные налоговые трактовки, в частности связанные с трансфертным ценообразованием. Налоговые декларации Компании включают вычеты, связанные с трансфертным ценообразованием, и налоговые органы могут не согласиться с данными налоговыми трактовками. Учитывая то, что Компания выполняет требования налогового законодательства, и исходя из проведенного ею анализа применяемой практики трансфертного ценообразования, Компания пришла к выводу, что принятие налоговыми органами применяемых ею налоговых трактовок является вероятным. Данное разъяснение не оказало влияния на финансовую отчётность Компании.

Поправки МСФО (IFRS) 9 – «Условия о досрочном погашении с потенциальным отрицательным возмещением»

Согласно МСФО (IFRS) 9 долговой инструмент может оцениваться по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход при условии, что предусмотренные договором денежные потоки являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга» (критерий «денежных потоков») и инструмент удерживается в рамках соответствующей бизнес-модели, позволяющей такую классификацию. Поправки к МСФО (IFRS) 9 разъясняют, что финансовый актив удовлетворяет критерию «денежных потоков» независимо от того, что некоторое событие или обстоятельство приводит к досрочному расторжению договора, а также независимо от того, какая сторона выплачивает или получает обоснованное возмещение за досрочное расторжение договора. Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчётность Компании.

Поправки к МСФО (IAS) 19 – «Внесение изменений в программу, сокращение программы или погашение обязательств по программе».

Поправки к МСФО (IAS) 19 рассматривают порядок учета в случаях, когда внесение изменений в программу, сокращение программы или погашение обязательств по программе происходит в течение отчётного периода. Поправки разъясняют, что если внесение изменений в программу, сокращение программы или погашение обязательств по программе происходит в течение годового отчётного периода, организация должна определить стоимость услуг текущего периода применительно к оставшейся части периода после внесения изменений в программу, ее сокращения или полного погашения обязательств по программе, исходя из актуарных допущений, использованных для переоценки чистого обязательства (актива) программы с установленными выплатами, отражающих вознаграждения, предлагаемые по программе, и активы программы после данного события. Организация также должна определить чистую величину процентов применительно к оставшейся части периода после внесения изменений в программу, ее сокращения или полного погашения обязательств по программе, с использованием чистого обязательства (актива) программы с установленными выплатами, отражающих вознаграждения, предлагаемые по программе, и активы программы после данного события, а также ставки дисконтирования, использованной для переоценки этого чистого обязательства (актива) программы с установленными выплатами.

Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчётность Компании, поскольку в отчётном периоде не производились изменения программы, ее сокращение или погашение обязательств по ней.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.1 Основа подготовки финансовой отчётности (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 28 – «Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия»

Поправки разъясняют, что организация должна применять МСФО (IFRS) 9 к долгосрочным вложениям в ассоциированную организацию или совместное предприятие, к которым не применяется метод долевого участия, но которые, в сущности, составляют часть чистой инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие (долгосрочные вложения). Данное разъяснение является важным, поскольку оно подразумевает, что к таким долгосрочным вложениям применяется модель ожидаемых кредитных убытков в МСФО (IFRS) 9.

В поправках также разъясняется, что при применении МСФО (IFRS) 9 организация не принимает во внимание убытки, понесенные ассоциированной организацией или совместным предприятием, либо убытки от обесценения чистой инвестиции, признанные в качестве корректировок чистой инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие, возникающих вследствие применения МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия». Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчётность Компании, поскольку у Компании отсутствуют рассматриваемые в них долгосрочные вложения в ассоциированную организацию или совместное предприятие.

Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2015–2017 годов

МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов»

В поправках разъясняется, что если организация получает контроль над бизнесом, который является совместной операцией, то она должна применять требования в отношении объединения бизнесов, осуществляемого поэтапно, включая переоценку ранее имевшихся долей участия в активах и обязательствах совместной операции по справедливой стоимости. При этом приобретатель должен переоценить всю имевшуюся ранее долю участия в совместных операциях. Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчётность Компании ввиду отсутствия у нее подобных операций в представленных периодах.

МСФО (IFRS) 11 «Совместное предпринимательство»

Сторона, которая является участником совместных операций, но не имеет совместного контроля, может получить совместный контроль над совместными операциями, деятельность в рамках которых представляет собой бизнес, как этот термин определен в МСФО (IFRS) 3. В поправках разъясняется, что в таких случаях ранее имевшиеся доли участия в данной совместной операции не переоцениваются.

Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчётность Компании ввиду отсутствия у нее операций, в рамках которых она получает совместный контроль.

МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль»

Поправки разъясняют, что налоговые последствия в отношении дивидендов в большей степени связаны с прошлыми операциями или событиями, которые генерировали распределяемую прибыль, чем с распределениями между собственниками. Следовательно, организация должна признавать налоговые последствия в отношении дивидендов в составе прибыли или убытка, прочего совокупного дохода или собственного капитала в зависимости от того, где организация первоначально признала такие прошлые операции или события.

При первом применении данных поправок организация должна применять их к налоговым последствиям в отношении дивидендов, признанных на дату начала самого раннего сравнительного периода или после этой даты.

Поскольку действующая политика Компании соответствует требованиям поправок, их применение не оказало влияния на финансовую отчётность Компании.

МСФО (IAS) 23 «Затраты по заимствованиям»

Поправки разъясняют, что организация должна учитывать займы, полученные специально для приобретения квалифицируемого актива, в составе займов на общие цели, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки этого актива к использованию по назначению или продаже.

Организация должна применять данные поправки в отношении затрат по заимствованиям, понесённых на дату начала годового отчётного периода, в котором организация впервые применяет данные поправки, или после этой даты. Поскольку действующая политика Компании соответствует требованиям поправок, их применение не оказало влияния на финансовую отчётность Компании.

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчётности Компании. Компания намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения, если применимо, с даты их вступления в силу.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», новый всеобъемлющий стандарт финансовой отчётности для договоров страхования, который рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации. Когда МСФО (IFRS) 17 вступит в силу, он заменит собой МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», который был выпущен в 2005 году. МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования (т.е. страхование жизни и страхование, отличное от страхования жизни, прямое страхование и перестрахование) независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Имеется несколько исключений из сферы применения. Основная цель МСФО (IFRS) 17 заключается в предоставлении модели учета договоров страхования, которая является более эффективной и последовательной для страховщиков. В отличие от требований МСФО (IFRS) 4, которые в основном базируются на предыдущих местных учетных политиках, МСФО (IFRS) 17 предоставляет всестороннюю модель учета договоров страхования, охватывая все уместные аспекты учета. В основе МСФО (IFRS) 17 лежит общая модель, дополненная следующим:

- Определенные модификации для договоров страхования с условиями прямого участия (метод переменного вознаграждения).
- Упрощенный подход (подход на основе распределения премии) в основном для краткосрочных договоров.

МСФО (IFRS) 17 вступает в силу в отношении отчётных периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, при этом требуется представить сравнительную информацию. Допускается досрочное применение при условии, что организация также применяет МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 15 на дату первого применения МСФО (IFRS) 17 или до нее. Данный стандарт не применим к Компании.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.1 Основа подготовки финансовой отчётности (продолжение)

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)

Поправки к МСФО (IFRS) 3 – «Определение бизнеса»

В октябре 2018 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов», которые изменили определение термина «бизнес» и должны помочь организациям определить, является ли приобретенная совокупность видов деятельности и активов бизнесом или нет. Данные поправки уточняют минимальные требования к бизнесу, исключают оценку того, способны ли участники рынка заменить какой-либо недостающий элемент, добавляют руководство, чтобы помочь организациям оценить, является ли приобретенный процесс значимым, сужают определение бизнеса и отдачи, а также вводят необязательный тест на наличие концентрации справедливой стоимости. Вместе с поправками также были предоставлены новые иллюстративные примеры.

Поскольку данные поправки применяются на перспективной основе в отношении операций или иных событий, которые происходят на дату их первоначального применения или после нее, данные поправки не окажут влияния на Компанию на дату перехода.

Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 – «Определение существенности»

В октябре 2018 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчётности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки», чтобы согласовать определение существенности в разных стандартах и разъяснить некоторые аспекты данного определения. Согласно новому определению «информация является существенной, если можно обоснованно ожидать, что ее пропуск, искажение или маскировка повлияют на решения основных пользователей финансовой отчётности общего назначения, принимаемые ими на основе данной финансовой отчётности, предоставляющей финансовую информацию о конкретной отчитывающейся организации».

Ожидается, что поправки к определению существенности не окажут значительного влияния на финансовую отчётность Компании.

Пересчет сравнительной информации

При подготовке финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, Компания произвела реклассификации доходов по штрафам и амортизации дисконта обязательств по вознаграждениям работников за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, поскольку Компания считает, что данная реклассификация является более уместной для пользователей финансовой отчётности.

Сравнительная информация в отчёте о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 года содержит исправления, информация о которых приведена ниже. Данные корректировки оказали влияния на отчёт о финансовом положении и на отчёт об изменениях в капитале. Компания пересчитала сравнительные данные следующим образом:

	Представление в финансовой отчётности за 2018 год	Пересчет	Представление в финансовой отчётности за 2019 год
Отчёт о совокупном доходе			
Выручка по договорам с покупателями	433.436.224	(1.186.481)	432.249.743
Прочий доход	–	1.186.481	1.186.481
Себестоимость продаж	(137.184.051)	706.205	(136.477.846)
Финансовые затраты	(2.582.521)	(706.205)	(3.288.726)
Прибыль за год	83.388.989	–	83.388.989
Итого совокупный доход за год, за вычетом налогов	81.630.939	–	81.630.939

2.2 Пересчёт иностранных валют

Финансовая отчётность представлена в казахстанских тенге («тенге»), который является функциональной валютой Компании. Операции в иностранной валюте, первоначально учитываются в функциональной валюте по курсу, действующему на дату операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу функциональной валюты, действующему на отчётную дату. Все курсовые разницы включаются в прибыли и убытки.

Курсы обмена валют

Официальный курс Казахстанского тенге к доллару США на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года составлял 381,18 и 384,20 тенге, соответственно. Любой пересчёт сумм в тенге в доллары США или иную твёрдую валюту не должен толковаться как утверждение, что такие суммы в тенге были конвертированы, могут быть или будут в будущем конвертированы в твердую валюту по указанным курсам обмена или по иным курсам обмена.

2.3 Расходы по разведке и разработке нефтегазовых месторождений

Затраты по приобретению лицензий на разведку

Затраты по приобретению лицензий на разведку капитализируются в нематериальные активы и амортизируются по прямолинейному методу в течение предполагаемого срока разведки. Каждый объект рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы. В случае если по объекту не запланированы работы в будущем, оставшееся сальдо затрат на приобретение лицензий списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов»), амортизация прекращается, и оставшиеся затраты объединяются с затратами по разведке и признаются как доказанные активы в разрезе месторождений, до подтверждения запасов в составе прочих нематериальных активов. В момент внутреннего утверждения разработки, и получения всех лицензий и разрешений от соответствующих контролирующих органов, соответствующие расходы перемещаются в основные средства (нефтегазовые активы).

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчетности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.3 Расходы по разведке и разработке нефтегазовых месторождений (продолжение)

Затраты на разведку

Геологические и геофизические расходы списываются в момент, когда такие затраты были понесены. Затраты, напрямую относящиеся к разведочным скважинам, капитализируются в составе актива по разведке и оценке до тех пор, пока, не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут оценены. Такие затраты включают в себя заработную плату, материалы, горючее и электроэнергия, стоимость буровых станков и платежи подрядчикам. Если углеводороды не обнаружены, тогда расходы на разведку будут списаны как расходы по сухой скважине. В случае, если будут найдены углеводороды, подлежащие оценке, которая может включать в себя бурение других скважин (разведочных или структурно-поисковых скважин), коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то такие затраты будут продолжать учитываться как актив.

Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, по крайней мере раз в год, для того чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. Если этого больше не происходит, затраты списываются.

Когда запасы нефти и газа доказаны и принимается решение о продолжении разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав основных средств (нефтегазовых активов).

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, капитализируются в составе основных средств, за исключением расходов, относящихся к разработочным или оконтуривающим скважинам, в которых не обнаружено достаточного коммерческого количества углеводородов, которые списываются как сухие скважины на расходы периода.

2.4 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или цены строительства, любых затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовые активы амортизируются с использованием производственного метода по доказанным разработанным запасам. Некоторые нефтегазовые активы со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 15 лет.

Прочие основные средства в основном представляют собой здания, машины и оборудование, которые амортизируются с использованием линейного метода в течение среднего срока полезной службы от 5 до 25 лет.

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и, при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающих на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Объекты основных средств, включая добывающие скважины, которые перестают добывать коммерческие объёмы углеводородов, и планируются к ликвидации, перестают учитываться в качестве актива при выбытии, или тогда, когда не ожидается получение будущих экономических выгод от использования актива. Любой доход или убыток, возникающие от прекращения признания актива (рассчитываемые как разница между чистыми поступлениями от реализации и текущей стоимостью объекта) включаются в отчёт о совокупном доходе того периода, в котором произошло такое событие.

2.5 Обесценение нефинансовых активов

Компания оценивает активы или группы активов на предмет обесценения в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость актива не может быть возмещена.

Отдельные активы группируются для целей оценки на обесценение на самом низком уровне, на котором существуют идентифицируемые денежные потоки, которые в основном независимы от денежных потоков, генерируемых другими группами активов. В случае если существуют такие показатели обесценения или когда требуется ежегодное тестирование группы активов на обесценение, Компания осуществляет оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость группы активов является наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на её реализацию и стоимости её использования. В тех случаях, когда текущая стоимость группы активов превышает её возмещаемую стоимость, тогда группа активов подлежит обесценению, и происходит списание до возмещаемой стоимости. При оценке стоимости использования, ожидаемые денежные потоки корректируются на риски, специфичные для группы активов и дисконтируются к текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег.

На каждую отчётную дату производится оценка относительно того, имеются ли какие-либо индикаторы, указывающие, что убытки от обесценения, признанные ранее, более не существуют или уменьшились. Если такие индикаторы существуют, тогда оценивается возмещаемая стоимость. Ранее признанный убыток по обесценению сторнируется только, если произошло изменение в оценках, использовавшихся для определения возмещаемой стоимости актива с момента признания последнего убытка от обесценения. В таком случае текущая стоимость актива увеличивается до его возмещаемой стоимости. Увеличенная стоимость не может превышать текущую стоимость, которая была бы определена, за вычетом износа или амортизации, если бы в предыдущие периоды не был признан убыток по обесценению. Такое сторнирование признаётся в отчёте о совокупном доходе. После проведения сторнирующей проводки корректируются расходы по амортизации в последующих периодах для распределения пересмотренной текущей стоимости актива, за вычетом остаточной стоимости, на систематической основе в течение оставшегося срока полезной службы.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.6 Активы по разведке и оценке и нематериальные активы

Активы по разведке и оценке учитываются по первоначальной стоимости, за минусом накопленных убытков от обесценения. Активы по разведке и оценке включают капитализированные затраты на разведку и оценку и затраты на приобретение лицензий на разведку (Право на недропользования на стадии разведки и оценки). Затраты по приобретению прав на разведку амортизируются по прямолинейному методу в течение предполагаемого срока разведки.

Общество проверяет активы, связанные с разведкой и оценкой на предмет обесценения, когда факты и обстоятельства указывают на то, что балансовая стоимость активов, связанных с разведкой и оценкой, может превышать их возмещаемую величину.

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают в основном компьютерное программное обеспечение.

Нематериальные активы, приобретённые отдельно от бизнеса, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет и амортизируется на линейной основе в течение этого периода. Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

2.7 Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Компанией для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Компания применила упрощение практического характера, Компания первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Компания применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента.

Бизнес-модель, используемая Компанией для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Компания управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого.

Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т.е. на дату, когда Компания принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на две категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Данная категория является наиболее уместной для Компании. Компания оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Компания относит торговую дебиторскую задолженность.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включает финансовые активы, предназначенные для торговли, финансовые активы, классифицированные по усмотрению Компании при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, или финансовые активы, в обязательном порядке оцениваемые по справедливой стоимости. Финансовые активы классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Производные инструменты, включая отделенные встроенные производные инструменты, также классифицируются как предназначенные для торговли, за исключением случаев, когда они определены по усмотрению Компании как эффективные инструменты хеджирования. Финансовые активы, денежные потоки по которым не являются исключительно платежами в счёт основной суммы долга и процентов, классифицируются и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток независимо от используемой бизнес-модели. Несмотря на критерии для классификации долговых инструментов как оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше, при первоначальном признании Компания может по собственному усмотрению классифицировать долговые инструменты как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если такая классификация устраняет или значительно уменьшает учётное несоответствие.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчёте о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в отчёте о прибыли или убытке.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.7 Финансовые активы (продолжение)

Прекращение признания

Финансовый актив (или, где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться в отчёте о финансовом положении, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истёк;
- Компания передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объёме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Компания передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Компания не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Компания передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объёме. Если Компания не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Компания продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Компания также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохранённые Компанией.

Обесценение финансовых активов

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Компании.

Компания признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются на основе разницы между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Компания ожидает получить, дисконтированной с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или её приблизительного значения. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ожидаемые кредитные убытки за весь срок).

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору Компания применяет упрощенный подход при расчёте ОКУ. Следовательно, Компания не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Компания использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий. Компания считает,

что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Компания также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Компания получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Компанией, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Компании нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

2.8 Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании соответственно, как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или производные инструменты, классифицированные по усмотрению Компании как инструменты хеджирования при эффективном хеджировании. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) непосредственно относящихся к ним затрат по сделке. Финансовые обязательства Компании включают торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые обязательства классифицируются на следующие две категории:

- финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости (кредиты и займы).

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Компании при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они понесены с целью обратной покупки в ближайшем будущем. Эта категория также включает производные финансовые инструменты, в которых Компания является стороной по договору, не определенные по усмотрению Компании как инструменты хеджирования в рамках отношений хеджирования, как они определены в МСФО (IFRS) 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они классифицируются по усмотрению Компании как эффективные инструменты хеджирования.

Прибыли или убытки по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в отчёте о прибыли или убытке.

Финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Компании при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IFRS) 9. Компании не имеет финансовых обязательств, классифицированных по ее усмотрению как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.8. Финансовые обязательства (продолжение)

Последующая оценка (продолжение)

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости (кредиты, займы и кредиторская задолженность)

Данная категория является наиболее значимой для Компании. После первоначального признания торговая и прочая кредиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав затрат по финансированию в отчёте о прибыли или убытке.

В данную категорию, главным образом, относятся торговая и прочая кредиторская задолженность.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчёте о прибыли или убытке.

2.9 Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости по методу ФИФО отдельно по каждому складу и чистой стоимости реализации. Стоимость включает в себя все затраты, понесённые в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой каждого предмета на место и приведение его в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти является себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объёма производства.

Чистая стоимость реализации нефти основывается на предлагаемой цене, реализации за вычетом расходов, связанных с такой реализацией. Материалы и запасы учитываются по стоимости, не превышающей ожидаемой суммы, возмещаемой в ходе обычной деятельности.

2.10 Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить зачёт НДС по реализации и закупкам на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по закупкам на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт облагаются по нулевой ставке. Однако, зачёт НДС допускается только на основании результатов налоговой проверки, проведённой налоговыми органами для подтверждения НДС к возмещению.

Если эффект временной стоимости денег является существенным, долговременный НДС к возмещению дисконтируется с помощью безрисковой ставки, отражающей в соответствующих случаях риски присущие данному активу.

2.11 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают в себя наличность в кассе, средства, находящиеся на банковских вкладах, прочие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трёх месяцев.

2.12 Уставный капитал

Уставный капитал

Простые акции и непогашаемые привилегированные акции, дивиденды по которым выплачиваются по усмотрению эмитента, классифицируются как капитал. Затраты на оплату услуг третьим сторонам, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчётности, если они были рекомендованы до отчётной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчётной даты, но до даты, когда финансовая отчётность утверждена к выпуску.

2.13 Торговая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

2.14 Резервы

Резервы признаются, если Компания имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события, отток экономических выгод, который потребует для погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надёжная оценка суммы такого обязательства.

Если Компания предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в отчёте о совокупном доходе за вычетом возмещения.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва, с течением времени, признается как расходы на финансирование.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

2. Обзор существенных аспектов учётной политики (продолжение)

2.15 Вознаграждение работникам

Компания удерживает 10% от начисленной заработной платы работников как пенсионные отчисления в соответствующие пенсионные фонды. Размер пенсионных отчислений ограничен суммой в 212.500 тенге в месяц в 2019 году (2018 год: 212.500 тенге в месяц). В соответствии с действующим казахстанским законодательством, работники сами несут ответственность за своё пенсионное обеспечение. С 1 января 2014 года Компания также обязана перечислять обязательные профессиональные пенсионные взносы в размере 5% от доходов большинства своих работников в их пенсионные фонды.

Долгосрочные вознаграждения работникам

Компания предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между Компанией и её работниками и прочими документами. Коллективный договор и прочие документы, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, досрочному выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пособий обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий и пособий по досрочному выходу на пенсию осуществляются в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницей между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчётов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учёте пенсионных обязательств, – это ставка дисконта и предположения смертности. Ставка дисконта используется для определения чистой приведённой стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в отчёте о совокупном доходе как расходы на финансирование. Предположение о смертности используется для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведённой стоимости обязательств.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям долгосрочные осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами.

Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

2.16 Признание доходов

Компания реализует сырую нефть по краткосрочным договорам, по ценам, определяемым по котировкам Platt's, скорректированным на стоимость фрахта, страхования и скидок на качество. Переход права собственности осуществляется, и доходы обычно признаются в тот момент, когда сырая нефть физически загружена на борт судна или выгружена с судна, поступила в трубопровод или иной механизм доставки в зависимости от согласованных по контракту условий.

В контрактах Компании на продажу сырой нефти указываются максимальное количество сырой нефти, которое должно быть поставлено в течение определённого периода времени. Сырая нефть, отгруженная, но ещё не доставленная покупателю, учитывается в отчёте о финансовом положении как товарно-материальные запасы.

2.17 Подоходные налоги

Затраты по текущему подоходному налогу включают в себя текущий подоходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный подоходный налог.

Активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговыми органами. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или по существу принятые на отчётную дату в странах, в которых Компания осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход.

Налог на сверхприбыль (НСП) рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством, вступившим в силу с 1 января 2009 года, Компания начисляет и выплачивает НСП в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение НСП, составляет 1,25:1. Ставки НСП применяются к части налогооблагаемого дохода (налогооблагаемый доход после вычета Корпоративного Подоходного Налога и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование свыше 25% вычетов, относящихся к каждому контракту.

Активы и обязательства по отсроченному налогу рассчитываются в отношении всех временных разниц с использованием балансового метода обязательств. Отсроченные налоги определяются по всем временным разницам между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой суммой в финансовой отчётности, за исключением возникновения отсроченного подоходного налога в результате первоначального признания гудвилла, актива или обязательства по сделке, которая не является объединением компаний и которая, в момент её совершения, не оказывает влияния на бухгалтерский доход или налоговый доход и убыток.

Актив по отсроченному налогу признаётся только в той степени, в которой существует значительная вероятность получения налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму вычитаемых временных разниц. Отсроченные налоговые активы и обязательства рассчитываются по налоговым ставкам, применение которых ожидается в период реализации актива или погашения обязательства, на основе налоговых ставок, введённых в действие или фактически узаконенных на отчётную дату.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

3. Существенные учётные оценки и суждения

Подготовка финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует от руководства использования оценок и допущений, которые влияют на отражённые в отчётности активы, обязательства и условные активы и обязательства на дату подготовки финансовой отчётности, а также отражённые в отчётности активы, обязательства, доходы, расходы и условные активы и обязательства за отчётный период. Наиболее значительные оценки приведены ниже:

Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Компании по износу, истощению и амортизации. Компания оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Компания использует прогнозируемые цены аналитиков. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации.

Компания включила в доказанные запасы только такие объёмы, которые, как ожидается, будут добыты в течение подтверждённого лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счёте, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Компании и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу, истощению и амортизации и может оказать существенное влияние на доходы и являться индикатором восстановления обесценения. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода, а также может привести к прямому снижению балансовой стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Обязательства по выбытию активов

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Компания несёт юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Компании относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Компании, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода.

Если бы обязательства по ликвидации активов должны были погашаться по истечении экономически обоснованного окончания эксплуатации месторождений, то отражённое обязательство значительно возросло бы вследствие включения всех расходов по ликвидации скважин и конечных расходов по закрытию. Объём обязательств Компании по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями.

Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике. Компания рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту.

Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие казахстанскому рынку. Компания пересматривает обязательство по восстановлению контрактной территории на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно Интерпретации 1 «Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах».

При оценке будущих затрат на закрытие использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Компании могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Примерно 37,44% и 34,23% резерва на 31 декабря 2019 и 2018 годов, соответственно, относится к затратам по окончательному закрытию. Компания оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения балансовой стоимости обязательства на 31 декабря 2019 и 2018 годов представлены ниже:

	2019 год	2018 год
Ставка дисконтирования по резерву ликвидации месторождений	7,90%	10,00%
Уровень инфляции	5,40%	5,00%

Изменения в обязательствах по выбытию активов раскрыты в Примечании 10.

Экологическая реабилитация

Компания также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов на экологическую реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды относятся на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью, и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

3. Существенные учётные оценки и суждения (продолжение)

Экологическая реабилитация (продолжение)

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе, исходя из ожиданий руководства относительно сроков необходимых процедур. Резерв Компании на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Компания соблюдала требования существующей казахстанской нормативной базы. Резерв по эмиссии в окружающую среду был признан в отношении штрафов и ущерба за нарушение экологического законодательства по результатам двух внеплановых проверок (Примечание 20). Изменения в обязательствах по экологической реабилитации раскрыты в Примечании 10.

Дополнительные неопределённости, относящиеся к экологической реабилитации, раскрыты в Примечании 20. Изменения в резерве по обязательствам на экологической реабилитации раскрыты в Примечании 10.

Экологическое обязательство

Сумма резерва по экологическому обязательству представлена приведенной стоимостью предполагаемых будущих расходов в размере 4.939.446 тысяч тенге со ставкой дисконтирования 7,90% и сроком до 2023 года. Изменения в экологическом обязательстве раскрыты в Примечании 10.

Налогообложение

Отсроченный налог рассчитывается как в отношении корпоративного подоходного налога («КПН»), так и в отношении налога на сверхприбыль («НСП»). Отсроченные КПН и НСП рассчитываются на временные разницы в активах и обязательствах, привязанных к контрактам на недропользование, по ожидаемым ставкам.

Базы отсроченных КПН и НСП рассчитываются по условиям налогового законодательства, принятого в налоговом кодексе, раскрытом в Примечании 16. Последующие неопределённости, связанные с налогообложением, раскрыты в Примечании 20.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Компания использует матрицу оценочных резервов для расчёта ОКУ по торговой дебиторской задолженности. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей, обеспечению посредством аккредитивов и других форм страхования кредитных рисков).

Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Компания будет обновлять матрицу, чтобы скорректировать прошлый опыт возникновения кредитных убытков с учётом прогнозной информации. Например, если в течение следующего года ожидается ухудшение прогнозируемых экономических условий (например, ВВП), что может привести к увеличению случаев дефолта в производственном секторе, то исторический уровень дефолта корректируется. На каждую отчётную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются.

Оценка взаимосвязи между историческими наблюдаемыми уровнями дефолта, прогнозируемыми экономическими условиями и ОКУ является значительной расчётной оценкой. Величина ОКУ чувствительна к изменениям в обстоятельствах и прогнозируемых экономических условиях. Прошлый опыт воз-

никновения кредитных убытков Компании и прогноз экономических условий также могут не являться показательными для фактического дефолта покупателя в будущем. Информация об ОКУ по торговой дебиторской задолженности Компании раскрыта в **Примечании 6**.

Продажи по предварительным ценам

Договоры продажи сырой нефти на экспорт содержат условия, которые позволяют корректировать цены на основе рыночной цены в конце соответствующего котировального периода (КП), указанного в договоре. Корректировки цены продажи происходят на основе изменений котироваемых рыночных цен до конца КП. Выручка от реализации в таких случаях по этим договорам первоначально признается, когда контроль переходит к покупателю и будет оцениваться по ожидаемой сумме, на основе форвардной цены.

В договоре на реализацию сырой нефти на экспорт с «KazMunayGaz Trading AG» предусмотрены предварительные цены реализации сырой нефти, а окончательные цены определяются на основании средней рыночной цены сырой нефти за 5 дней после даты коносамента.

Вознаграждения работникам

Компания заключила коллективный договор на социальные выплаты работникам. Выплаты работникам рассматриваются как прочие долгосрочные выплаты работникам. Право на получение данных выплат обычно зависит от окончания минимального рабочего стажа. Ожидаемая стоимость данных выплат начисляется в течение рабочего стажа с использованием учётной методологии, аналогичной той, которая используется для плана с установленными выплатами. Эти вознаграждения не обеспечены.

Стоимость долгосрочных вознаграждений работникам до и после выхода на пенсию и приведённая стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

Уровень смертности основывается на находящихся в открытом доступе таблицах смертности. Будущее увеличение размеров заработной платы основывается на ожидаемых будущих темпах инфляции.

Основные актуарные допущения, использованные для оценки обязательств по вознаграждениям работникам на 31 декабря 2019 и 2018 годов, представлены следующим образом:

В процентном выражении	2019 год	2018 год
Ставка дисконтирования	7,90%	10,00%
Ставка инфляции	5,40%	5,00%
Будущее увеличение долгосрочных ежегодных выплат	5,00%	6,00%
Будущее увеличение заработной платы	5,00%	6,00%

Средняя продолжительность обязательства по вознаграждению работникам по окончании трудовой деятельности на 31 декабря 2019 и 2018 годов составляла 6,78 лет и 7,44 лет, соответственно.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

3. Существенные учётные оценки и суждения (продолжение)

Вознаграждения работникам (продолжение)

Анализ чувствительности обязательств по вознаграждениям работникам на изменение существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2019 года представлен следующим образом:

	Уменьшение	Увеличение
Ставка дисконтирования	(0,5%)	+0,5%
	379.344	(357.113)
Ставка увеличения вознаграждения	(0,5%)	+0,5%
	(356.705)	379.684

4. Основные средства

	Нефте- газовые активы	Земля	Здания и сооружения	Машины и обору- дование	Транспорт	Прочие активы	Незавер- шённое капиталь- ное строи- тельство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2018 года	114.702.484	310.203	4.989.762	1.245.153	4.409.912	2.057.530	45.313.901	173.028.945
Поступления	31.665	-	16	33.508	28.923	13.356	31.996.274	32.103.743
Изменения в оценке обязательства по выбытию актива	(22.004)	-	-	-	-	-	-	(22.004)
Выбытия	(1.438.778)	-	(27.033)	(37.672)	(116.694)	(253.438)	(559.278)	(2.432.893)
Перемещения из незавершённого капитального строительства	24.696.346	-	343.509	374.636	1.933.957	759.917	(28.108.364)	-
Переводы из активов по разведке и оценке	3.084.491	-	-	-	-	-	(10.045)	3.074.446
Переводы и реклассификации	(34.568)	-	4.827	(52.645)	46.375	38.451	(2.440)	-
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	1.105.100	-	13.996	30.224	113.525	278.241	526.179	2.067.265
(Обесценение)/восстановление обесценения	(1.906)	-	-	-	-	-	(331.244)	(333.150)
Расходы по износу	(17.826.388)	-	(295.425)	(175.917)	(880.921)	(651.510)	-	(19.830.161)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	124.296.442	310.203	5.029.652	1.417.287	5.535.077	2.242.547	48.824.983	187.656.191
Поступления	513.749	-	1.502	5.180	15.395	207.805	34.139.330	34.882.961
Изменения в оценке обязательства по выбытию актива	6.027.852	-	-	-	-	-	-	6.027.852
Выбытия	(2.124.640)	(2.990)	(40.804)	(52.262)	(441.633)	(172.505)	(344.660)	(3.179.494)
Перемещения из незавершённого капитального строительства	63.792.271	-	69.109	545.767	1.659.782	829.988	(66.896.917)	-
Переводы из активов по разведке и оценке	1.743.043	-	-	-	-	-	1.024.284	2.767.327
Переводы и реклассификации	(129.375)	-	50.242	54.916	21.352	2.865	-	-
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	1.683.837	-	16.067	47.333	391.999	159.435	315.575	2.614.246
(Обесценение)/восстановление обесценения	(16.287)	-	-	(148)	-	(4.240)	(148.363)	(169.038)
Расходы по износу	(24.315.456)	-	(281.251)	(207.121)	(1.085.300)	(472.411)	-	(26.361.539)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	171.471.436	307.213	4.844.517	1.810.952	6.096.672	2.793.484	16.914.232	204.238.506

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

4. Основные средства (продолжение)

	Нефте- газовые активы	Земля	Здания и сооружения	Машины и обору- дование	Транспорт	Прочие активы	Незавер- шённое капитальное строительство	Итого
На 31 декабря 2018 года								
Первоначальная стоимость	240.110.278	310.203	6.625.018	2.314.100	9.501.673	4.178.971	49.496.828	312.537.071
Накопленный износ	(115.699.798)	-	(1.553.387)	(896.813)	(3.966.596)	(1.936.424)	-	(124.053.018)
Накопленное обесценение	(114.038)	-	(41.979)	-	-	-	(671.845)	(827.862)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	124.296.442	310.203	5.029.652	1.417.287	5.535.077	2.242.547	48.824.983	187.656.191
На 31 декабря 2019 года								
Первоначальная стоимость	309.836.997	307.213	6.734.914	2.940.264	10.757.342	5.040.587	17.418.866	353.036.183
Накопленный износ	(138.298.915)	-	(1.848.418)	(1.128.847)	(4.660.670)	(2.247.103)	-	(148.183.953)
Накопленное обесценение	(66.646)	-	(41.979)	(465)	-	-	(504.634)	(613.724)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	171.471.436	307.213	4.844.517	1.810.952	6.096.672	2.793.484	16.914.232	204.238.506

5. Активы по разведке и оценке

	Материальные	Нематериальные	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2018 года	12.286.508	1.575.519	13.862.027
Поступления	11.646.848	–	11.646.848
Переводы в основные средства	(3.084.491)	–	(3.084.491)
Выбытия	(482.482)	–	(482.482)
Амортизационные отчисления	–	(1.575.519)	(1.575.519)
Обесценение	(1.064.048)	–	(1.064.048)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	19.302.335	–	19.302.335
Поступления	4.505.518	395.526	4.901.044
Переводы в основные средства	(2.767.327)	–	(2.767.327)
Переводы в нематериальные активы	–	(969.966)	(969.966)
Выбытия	(250.342)	–	(250.342)
Переводы и реклассификации	(4.577.768)	4.577.768	–
Износ	–	(410.025)	(410.025)
Обесценение	(3.418.106)	–	(3.418.106)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	12.794.310	3.593.303	16.387.613
На 31 декабря 2018 года			
Первоначальная стоимость	20.788.919	14.722.365	35.511.284
Накопленная амортизация	(422.536)	(14.722.365)	(15.144.901)
Накопленное обесценение	(1.064.048)	–	(1.064.048)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	19.302.335	–	19.302.335
На 31 декабря 2019 года			
Первоначальная стоимость	13.688.151	18.315.049	32.003.200
Накопленная амортизация	(2.972)	(14.721.746)	(14.724.718)
Накопленное обесценение	(890.869)	–	(890.869)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	12.794.310	3.593.303	16.387.613

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчетности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

6. Финансовые активы

Торговая и прочая дебиторская задолженность

	2019 год	2018 год
Торговая дебиторская задолженность	42.393.566	30.846.793
Прочие	144.309	42.015
	42.537.875	30.888.808
Минус: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(123.992)	(49.955)
	42.413.883	30.838.853

По состоянию на 31 декабря 2019 года торговая дебиторская задолженность Компании включает в себя задолженность от реализации сырой нефти KazMunayGas Trading AG («KMG Trading»), являющейся дочерней организацией НК КМГ в сумме 38.534.305 тысяч тенге (2018 год: 26.839.255 тысяч тенге).

На 31 декабря 2019 года торговая дебиторская задолженность Компании на 91% выражена в долларах США (2018 год: 87%).

Изменения в оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и активам по договору приведены ниже:

	2019 год	2018 год
На 1 января	49.955	–
Начисление (Примечание 14)	74.037	49.955
На 31 декабря	123.992	49.955

На 31 декабря 2019 года информация о подверженности Компании кредитному риску по торговой дебиторской задолженности и активам по договору с использованием матрицы оценочных резервов:

	Торговая дебиторская задолженность						Итого
	Активы по договору	Текущая	Просрочка платежей			Более, чем 91 день	
			До 30 дней	30-60 дней	61-90 дней		
Процент ожидаемых кредитных убытков	-	0,30%	-	-	-	-	
Расчетная общая валовая балансовая стоимость	-	42.236.223	173.803	-	-	3.857	42.537.875
Ожидаемые кредитные убытки	-	123.992	-	-	-	-	123.992

На 31 декабря 2018 года информация о подверженности Компании кредитному риску по торговой дебиторской задолженности и активам по договору с использованием матрицы оценочных резервов:

	Торговая дебиторская задолженность						Итого
	Активы по договору	Текущая	Просрочка платежей			Более, чем 91 день	
			До 30 дней	30-60 дней	61-90 дней		
Процент ожидаемых кредитных убытков	-	0,16%	-	-	-	-	0,16%
Расчетная общая валовая балансовая стоимость	-	30.797.201	14.943	-	-	26.709	30.888.808
Ожидаемые кредитные убытки	-	49.955	-	-	-	-	49.955

Денежные средства и их эквиваленты

	2019 год	2018 год
Средства в банках, выраженные в долларах США	35.049.234	110.538.211
Срочные вклады в банках, выраженные в тенге	4.124.000	897.986
Средства в банках, выраженные в тенге	15.724	9.694
	39.188.958	111.445.891

По денежным средствам в банках установлена ставка вознаграждения, зависящая от ежедневных банковских ставок по депозитам. Банковские депозиты размещаются на различные сроки (от одного дня до трёх месяцев), в зависимости от потребностей Компании в ликвидных активах.

По состоянию на 31 декабря 2019 года средневзвешенная ставка вознаграждения по срочным вкладам в тенге составляла 7,0% (2018 год: 7,0%).

Прочие финансовые активы

Долгосрочные финансовые активы составляют вклады по ликвидационному фонду, открытые в соответствии с контрактом по недропользованию отдельно по каждому контракту до истечения срока действия каждого контракта. По состоянию на 31 декабря 2019 года средневзвешенная ставка вознаграждения по этим вкладам составляла 1,04% (2018 год: 1,04%).

	2019 год	2018 год
Финансовые активы, удерживаемые до погашения в долларах США	38.050.549	37.652.551
Финансовые активы, удерживаемые до погашения в тенге	732.482	645.889
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(228.925)	(293.009)
Итого долгосрочных финансовых активов	38.554.106	38.005.431

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

7. Товарно-материальные запасы

	2019 год	2018 год
Сырая нефть (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	7.088.817	7.668.997
Материалы (по себестоимости)	2.286.063	3.275.116
Итого запасов по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи	9.374.880	10.944.113

На 31 декабря 2019 года 108.165 тонн сырой нефти Компании находилось в резервуарах и транзите (2018 год: 118.817 тонн).

8. Капитал

Разрешённые к выпуску акции

Общее количество объявленных к выпуску акций составляет 32.479.964 штук с номинальной стоимостью одной акции 5 тысяч тенге, которые полностью принадлежат Материнской компании на 31 декабря 2019 и 2018 годов (2018 год: 32.479.964 штук с номинальной стоимостью одной акции 5 тысяч тенге).

Дивиденды

В соответствии с казахстанским законодательством, дивиденды не могут быть объявлены, в случае если Компания имеет отрицательный капитал или если выплата дивидендов приведёт к отрицательному капиталу. В 2019 году Компания объявила и выплатила дивиденды Материнской компании в размере 117.401.771 тысяч тенге двумя выплатами: 71.401.697 тысяч тенге или 2.198 тенге за акцию и 46.000.074 тысячи тенге или 1.416 тенге за акцию (2018 год: 85.844.545 тысяч тенге или 2.643 тенге за акцию).

9. Исторические обязательства

Исторические обязательства выражены в долларах США и представляют собой обязательства по возмещению исторических затрат, понесённых Правительством до того, как Компания приобрела определённые лицензии: контракт № 327 – месторождение по блоку Тайсоган, контракт № 406 – месторождение Лиман, контракт № 3577 – месторождение по блоку Каратон-Саркамыс, контракт № 992 – месторождение Новобогатинское Западное. Выплаты по историческим обязательствам будут производиться до 2033 года, Компания дисконтировала данные обязательства по ставке 9% и учитывает их по амортизированной стоимости.

10. Резервы

	Экологическое обязательство	Резерв по эмиссии в окружающую среду	Резервы по налогам	Обязательство по выбытию активов	Обязательство по возмещению работникам	Итого
На 1 января 2018 года	6.693.073	–	5.693.365	11.870.741	7.686.396	31.943.575
Дополнительные резервы	–	34.212.260	2.541.741	316.037	1.281.712	38.351.750
Сторнирование неиспользованных сумм	–	–	(1.340.391)	–	–	(1.340.391)
Амортизация дисконта	669.307	–	–	1.187.074	706.205	2.562.586
Изменения в оценках	(109.116)	–	–	(1.540.967)	1.463.628	(186.455)
Использовано в течение года	(1.226.239)	(8.142.619)	–	(233.167)	(1.248.693)	(10.850.718)
На 31 декабря 2018 года	6.027.025	26.069.641	6.894.715	11.599.718	9.889.248	60.480.347
Текущая часть	1.499.705	26.069.641	6.894.715	991.200	873.834	36.329.095
Долгосрочная часть	4.527.320	–	–	10.608.518	9.015.414	24.151.252
На 31 декабря 2018 года	6.027.025	26.069.641	6.894.715	11.599.718	9.889.248	60.480.347
Дополнительные резервы	–	2.066.418	–	254.748	292.648	2.613.814
Сторнирование неиспользованных сумм	–	(17.078.502)	–	–	–	(17.078.502)
Реклассификация	–	–	–	–	–	–
Амортизация дисконта	602.701	–	–	1.159.972	933.156	2.695.829
Изменения в оценках	(25.177)	–	–	6.027.852	2.254.491	8.257.166
Использовано в течение года	(1.665.103)	(6.472.612)	(1.010.030)	(1.215.192)	(1.115.373)	(11.478.310)
На 31 декабря 2019 года	4.939.446	4.584.945	5.884.685	17.827.098	12.254.170	45.490.344
Текущая часть	1.977.081	4.584.945	5.884.685	349.924	991.558	13.788.193
Долгосрочная часть	2.962.365	–	–	17.477.174	11.262.612	31.702.151
На 31 декабря 2019 года	4.939.446	4.584.945	5.884.685	17.827.098	12.254.170	45.490.344

Изменения в обязательствах по плану с установленными выплатами в течение 2019 и 2018 годов представлены следующим образом:

	2019 год	2018 год
Текущая стоимость обязательств по плану с установленными выплатами на начало года	9.889.248	7.686.396
Стоимость услуг текущего периода	243.641	202.650
Процентные расходы	933.155	706.205
Актuarные убытки/(прибыли) – отнесены на прибыль и убыток	49.008	(294.422)

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

10. Резервы (продолжение)

	2019 год	2018 год
Актuarные убытки – отнесены на прочий совокупный убыток	2.254.491	1.758.050
Вознаграждение выплаченное	(1.115.373)	(1.248.693)
Стоимость услуг прошлых периодов	–	1.079.062
Приведённая стоимость обязательств по плану с установленными выплатами на конец года	12.254.170	9.889.248
Минус: краткосрочная часть приведенной стоимости обязательства по плану с установленными выплатами	(991.558)	(873.834)
Долгосрочная часть приведенной стоимости обязательства по плану с установленными выплатами	11.262.612	9.015.414

Вознаграждения работникам

Суммы, признанные в отчёте о финансовом положении и в отчёте о совокупном доходе, представлены следующим образом:

	2019 год	2018 год
Приведённая стоимость обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами на конец года	12.254.170	9.889.248
Чистые обязательства	12.254.170	9.889.248
Стоимость услуг текущего периода	243.641	202.651
Процентные расходы	933.155	706.205
Актuarные убытки/(прибыли) – отнесены на прибыль и убыток	49.008	(294.423)
Актuarные убытки – отнесены на прочий совокупный убыток	2.254.491	1.758.050
Стоимость прошлых услуг	–	1.079.062
Расходы, признанные в течение года	3.480.295	3.451.545

Стоимость текущих услуг и услуг прошлых лет включена в отчёт о совокупном доходе в составе производственных расходов, общих и административных расходов.

11. Выручка по договорам с покупателями

	2019 год	2018 год
Экспорт		
Сырая нефть	418.475.878	405.660.182
Внутренний рынок		
Сырая нефть	31.954.034	26.100.568
Продукты переработки газа	261.058	193.732
Прочие продажи и услуги	253.743	295.261
	450.944.713	432.249.743

	2019 год	2018 год
Географический рынок		
Швейцария	418.475.878	405.660.182
Казахстан	32.468.835	26.589.561
	450.944.713	432.249.743

В договоре на реализацию сырой нефти на экспорт с «KazMunayGaz Trading AG» предусмотрены предварительные цены реализации сырой нефти, а окончательные цены определяются на основании средней рыночной цены сырой нефти за 5 (пять) дней после даты коносамента. В 2019 году корректировка по предварительной цене увеличивает выручку по договорам с покупателями на сумму 1.599.333 тысяч тенге (2018 год: 1.608.490 тысяч тенге). Скорректированная выручка по предварительной цене не повлияет на сумму признанной выручки по договорам с покупателями.

12. Себестоимость продаж

	2019 год	2018 год
Вознаграждения работникам	46.216.556	47.615.167
Налог на добычу полезных ископаемых	42.252.428	38.382.677
Износ, истощение и амортизация	26.166.365	19.583.791
Услуги по ремонту и обслуживанию	17.090.605	14.307.636
Материалы и запасы	5.373.890	3.726.813
Транспортные расходы	3.437.789	2.722.610
Электроэнергия	2.846.633	2.992.286
Налоги, кроме подоходного налога	1.379.055	4.519.290
Изменение в резерве по экологическому обязательству (Примечание 10)	(25.177)	(109.116)
Уменьшение обязательств по выбытию активов, превышающее сумму капитализированного актива	-	(821.187)
Прочее	5.312.461	5.898.532
	150.050.605	138.818.499
Изменение остатков нефти	580.180	(2.340.653)
	150.630.785	136.477.846

Производственные расходы по переработке попутного газа за 2019 год составляют 5.872.194 тысячи тенге (2018 год: 3.987.608 тысяч тенге).

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

13. Расходы по реализации

	2019 год	2018 год
Рентный налог	58.608.228	63.900.063
Экспортная таможенная пошлина	54.107.073	53.889.693
Транспортные расходы	41.626.987	37.489.248
Агентский гонорар по продаже	219.337	218.027
	154.561.625	155.497.031

14. Общие и административные расходы

	2019 год	2018 год
Вознаграждения работникам	5.225.706	4.900.339
Износ, истощение и амортизация	1.079.916	2.150.372
Консультационные и аудиторские услуги	808.359	130.646
Услуги по ремонту и обслуживанию	780.039	485.349
Налоги, кроме подоходного налога	696.476	292.128
Штрафы и пени	597.921	951.300
Транспортные расходы	492.830	445.139
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 6)	74.037	49.955
Спонсорство	-	206.954
(Сторнирование)/начисление резерва по экологии	(25.419.696)	34.505.578
Прочее	1.251.591	980.445
	(14.412.821)	45.098.205

15. Расходы на геологоразведку и списание сухих скважин

В 2019 году Компания провела полевые сейсморазведочные работы на блоке Тайсоган для детализации геологического строения и выяснения перспектив нефтегазоносности, а также обработку и интерпретацию сейсмических данных по разведочным активам на сумму 19.451.364 тысячи тенге (2018 год: 1.586.116 тысяч тенге). Также. Компания признала списание сухих скважин на сумму 3.418.106 тысяч тенге (2018 год: 1.064.048 тысяч тенге) и прочие расходы по геологоразведке на сумму 375.618 тысяч тенге (2018 год: 92.115 тысяч тенге).

16. Подоходный налог

Расходы по подоходному налогу за годы, закончившиеся 31 декабря, представлены следующим образом:

	2019 год	2018 год
Текущий корпоративный подоходный налог	27.396.992	33.793.029
Корректировка корпоративного подоходного налога	832.709	(204.009)
Текущий налог на сверхприбыль	8.601.468	-
Корректировка налога на сверхприбыль	-	(4.058.638)
Текущий подоходный налог	36.831.169	29.530.382
Экономия по отсроченному корпоративному подоходному налогу	(3.013.117)	(1.449.917)
Изменения в непризнанном актив по отсроченный налогу на сверхприбыль	(3.473.346)	-
Расход по отсроченному налогу на сверхприбыль	-	1.485.795
Отсроченный подоходный налог	(6.486.463)	35.878
Расход по подоходному налогу	30.344.706	29.566.260

В 2018 году, в соответствии с пунктом 2 статьи 758 Налогового кодекса РК в целях исчисления НСП за 2017 год Компания произвела единовременный вычет суммы накопленных капитальных затрат, подлежащих отнесению, но не отнесенных на вычеты для целей исчисления налога на сверхприбыль с 1 января 2009 года до 1 января 2018 года.

В следующей таблице приведена сверка ставки подоходного налога в Казахстане с эффективной ставкой налога Компании на прибыль до налогообложения.

	2019 год	2018 год
Прибыль до налогообложения	131.747.737	112.955.249
Расход по подоходному налогу	30.344.706	29.566.260
Эффективная ставка налога	23%	26%
Расходы по подоходному налогу по официальной ставке	26.349.547	22.591.050
Налог у источника выплаты	190.697	210.776
Текущий налог на сверхприбыль	8.601.468	-
Корректировка налога на сверхприбыль за предыдущие года	-	(3.202.977)
Корректировка отсроченного налога на сверхприбыль за предыдущие годы	-	1.485.795
Корректировка корпоративного подоходного налога за предыдущие года	832.709	(306.758)
Обесценение НДС к возмещению	550.418	144.562
Начисление резерва по корпоративному подоходному налогу	-	102.749
Сторнирование резерва по налогу на сверхприбыль	-	(855.661)
Изменения в непризнанном активе по отсроченный налогу на сверхприбыль	(3.473.346)	-
(Сторнирование)/начисление резерва по экологии	(5.083.939)	6.901.116
Расходы, не относимые на вычеты	2.377.152	2.495.608
Расход по подоходному налогу	30.344.706	29.566.260

Изменения в активах по отсроченному налогу, относящемуся к КПН и НСП, представлены следующим образом:

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

16. Подоходный налог (продолжение)

	2019 год			2018 год		
	Копоративный подоходный налог	Налог на сверхприбыль	Итого	Копоративный подоходный налог	Налог на сверх- прибыль	Итого
Активы по отсроченному налогу						
Налоги	5.210.680	1.351.277	6.561.957	4.657.398	–	4.657.398
Обязательство по ликвидации	3.565.420	910.710	4.476.130	2.319.944	–	2.319.944
Исторические обязательства	1.403.086	363.858	1.766.944	1.476.075	–	1.476.075
Экспортная таможенная пошлина	1.245.476	330.849	1.576.325	1.663.521	–	1.663.521
Начисленные обязательства в отношении работников	314.915	81.666	396.581	1.977.849	–	1.977.849
Прочее	4.759.896	1.192.570	5.952.466	2.364.060	–	2.364.060
	16.499.473	4.230.930	20.730.403	14.458.847	–	14.458.847
Обязательство по отсроченному налогу						
Основные средства	3.106.330	757.584	3.863.914	4.078.821	–	4.078.821
	3.106.330	757.584	3.863.914	4.078.821	–	4.078.821
Чистые обязательства/ (активы) по отсроченному налогу	13.393.143	3.473.346	16.866.489	10.380.026	–	10.380.026

17. Сделки со связанными сторонами

Категория «организации под общим контролем» включает организации, контролируемые Материнской компанией и НК КМГ. Категория «прочие связанные стороны» включает организации, контролируемые ФНБ «Самрук-Казына». Продажи и приобретения со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2019 и 2018 годов и сальдо по сделкам со связанными сторонами на 31 декабря 2019 и 2018 годов, представлены следующим образом:

	2019 год	2018 год
Продажи товаров и услуг		
Организации под общим контролем	423.712.813	418.891.104
НК КМГ	31.956.767	14.402.922
Материнская Компания	66.186	11.697.646
Расходы по банку качества на проданную нефть (Материнская компания)	(4.508.557)	(7.424.663)
Прочие связанные стороны	716	34.727

	2019 год	2018 год
Приобретения товаров и услуг		
Организации под общим контролем	19.687.286	17.396.986
НК КМГ	11.553.547	5.311.068
Прочие связанные стороны	229.942	1.859.124
Заработная плата и прочие кратковременные выплаты		
Члены Совета директоров	56.738	54.219
Количество	4	3
Члены Правления	267.574	221.277
Количество	8	8
Торговая и прочая дебиторская задолженность		
Организации под общим контролем	40.856.246	29.927.445
Материнская Компания	3.806.104	3.935.086
Прочие связанные стороны	4.040	122.041
Торговая кредиторская задолженность		
Организации под общим контролем	1.692.706	2.100.522
Материнская компания	377.764	1.371.427
Прочие связанные стороны	18.882	772.698

Продажи и дебиторская задолженность

Продажи связанным сторонам представляют собой в основном экспортные и внутренние продажи сырой нефти и нефтепродуктов предприятиям группы НК КМГ. Экспортные продажи связанным сторонам составили 2.371.208 тонн сырой нефти за 2019 год (2018 год: 2.357.044 тонн). Цены реализации сырой нефти определяются со ссылкой на котировки Platt's, скорректированные на стоимость фрахта, маржи трейдера и скидок на разницу в качестве. Средняя цена за тонну по таким продажам на экспорт составляла приблизительно 178.384 тенге в 2019 году (175.255 тенге в 2018 году).

Кроме того, Компания поставляет сырую нефть на внутренний рынок через материнскую компанию АО «НК КазМунайГаз», в соответствии с постановлением Правительства Казахстана, являющимся конечным контролирующим акционером НК КМГ. Такие поставки на внутренний рынок составили 503.326 тонн от добытой сырой нефти за 2019 год (2018 год: 492.369 тонн). Цены реализации на внутреннем рынке определяются соглашением с НК КМГ (Примечание 20). В 2019 году за поставленную на внутренний рынок нефть Компания получала за тонну в среднем около 63.486 тенге (в 2018 году в среднем около 53.010 тенге).

Приобретения и кредиторская задолженность

НК КМГ является агентом Компании по реализации сырой нефти на экспорт. Агентское вознаграждение за продажи сырой нефти составило 219.337 тысяч тенге (2018 год: 218.027 тысяч тенге). Услуги по транспортировке, предоставленные Каспийским Трубопроводным Консорциумом были возмещены Материнской Компании в размере 10.348.636 тысяч тенге (за 2018 год: 10.488.635 тысяч тенге).

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
 За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

18. Цели и политика управления финансовыми рисками

Компания имеет различные финансовые обязательства, такие как займы, торговая и прочая кредиторская задолженность. Компания имеет различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность, краткосрочные и долгосрочные депозиты и денежные средства и их эквиваленты.

Компания подвержена валютному риску, кредитному риску, риску ликвидности и риску изменения цен на сырьевые товары.

Валютный риск

Подверженность Компании риску изменения обменных курсов иностранной валюты, прежде всего, относится к операционной деятельности Компании, так как основная часть реализации деноминирована в долларах США, в то время как почти все расходы деноминированы в тенге, а также к инвестициям, деноминированным в иностранной валюте.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Компании до налогообложения (вследствие изменений в справедливой стоимости денежных активов и обязательств) к достаточно возможным изменениям в обменном курсе доллара США, вероятность которого можно обоснованно предположить при условии неизменности всех прочих параметров (вследствие изменений справедливой стоимости монетарных активов и обязательств)

	Увеличение/ уменьшение курса тенге к курсу доллара США	Влияние на прибыль до налогообложения
2019 год		
Доллар США	+12,00 %	12.502.154
Доллар США	-9,00 %	(9.376.616)
2018 год		
Доллар США	+14,00 %	23.470.950
Доллар США	-10,00 %	(16.764.964)

Кредитный риск

Компания подвержена кредитному риску в связи с её дебиторской задолженностью. Большую часть продаж Компания осуществляет аффилированному предприятию НК КМГ и Компания имеет в отношении него существенную концентрацию риска по дебиторской задолженности (**Примечания 6, 17**). Дополнительная незначительная доля дебиторской задолженности распределена по однородным группам и постоянно оценивается на предмет обесценения на совокупной основе, в результате чего риск Компании по безнадежной задолженности является несущественным.

Компания также подвержена кредитному риску в результате осуществления своей инвестиционной деятельности. Компания, в основном, размещает вклады в казахстанских банках. Кредитный риск, связанный с остатками на счетах в финансовых учреждениях, контролируется департаментом казначейства Компании в соответствии с политикой управления денежными средствами Материнской Компании. Максимальный размер чувствительности Компании к кредитному риску, возникающих от дефолта финансовых учреждений равен балансовой стоимости этих финансовых активов.

В следующей таблице показаны сальдо финансовых активов в банках на отчётную дату с использованием обозначений кредитных рейтингов «Standard and Poor's», если не указано иное.

Банки	Место-нахождение	Рейтинг ¹		2019 год	2018 год
		31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года		
АО «Народный банк Казахстана»	Казахстан	BB (стабильный)	BB (стабильный)	77.278.661	149.038.765
АО «АТФ Банк» (Fitch)	Казахстан	B (отрицательный)	B (отрицательный)	464.403	412.557
				77.743.064	149.451.322

Риск ликвидности

Компания контролирует риск ликвидности, используя инструмент планирования текущей ликвидности. С помощью этого инструмента анализируются сроки платежей, связанных с финансовыми инвестициями и финансовыми активами (например, дебиторская задолженность, другие финансовые активы), а также прогнозируемые денежные потоки от операционной деятельности.

Целью Компании является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью посредством использования краткосрочных и долгосрочных вкладов в местных банках.

В следующей таблице представлена информация по срокам погашения финансовых обязательств Компании по состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 годов на основании договорных не дисконтированных платежей:

На 31 декабря 2019 года	До востребования	Менее 3 месяцев	3-12 месяцев	1 год – 5 лет	Более 5 лет	Итого
Исторические обязательства	–	195.518	506.907	3.079.201	8.441.071	12.222.697
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26.951.135	–	–	–	–	26.951.135
	26.951.135	195.518	506.907	3.079.201	8.441.071	39.173.832

На 31 декабря 2018 года	До востребования	Менее 3 месяцев	3-12 месяцев	1 год – 5 лет	Более 5 лет	Итого
Исторические обязательства	–	796.317	589.023	2.511.819	9.762.312	13.659.471
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28.905.666	–	–	–	–	28.905.666
	28.905.666	796.317	589.023	2.511.819	9.762.312	42.565.137

Риск изменения цен на сырьевые товары

Компания подвержена риску изменения цен на сырую нефть, которые котируются в долларах США на международных рынках. Компания готовит ежегодные бюджеты и периодические прогнозы, включая анализ чувствительности в отношении разных уровней цен на сырую нефть в будущем.

¹ Источник: официальные сайты банков и рейтинговых агентств по состоянию на 31 декабря соответствующего года.

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

18. Цели и политика управления финансовыми рисками (продолжение)

Управление капиталом

Капитал включает в себя весь собственный капитал Компании. Основной целью Компании в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и достаточности капитала для ведения деятельности Компании и достижения стратегических целей.

На 31 декабря 2019 года у Компании были устойчивое финансовое положение и консервативная структура капитала. В дальнейшем, Компания намерена поддерживать структуру капитала, что дает ей гибкость и позволяет использовать возможности роста по мере их возникновения.

Компания управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий. С целью сохранения и изменения структуры капитала Компания может регулировать размер выплат дивидендов, возвращать капитал акционерам и выпускать новые акции. За годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 годов, не было внесено изменений в цели, политику и процедуры управления капиталом.

19. Финансовые инструменты

Справедливая стоимость финансовых инструментов, таких как краткосрочная торговая дебиторская задолженность, торговая кредиторская задолженность, исторические обязательства приблизительно равна их балансовой стоимости.

На 31 декабря 2019 и 2018 годов Компания не имела финансовых инструментов, классифицированных в качестве финансовых инструментов 1 или 2 уровней.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 годов, не было переходов между Уровнями 1, 2 и 3 справедливой стоимости финансовых инструментов.

20. Договорные и условные обязательства

Политические и экономические условия

В Казахстане продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности принимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Обязательства по поставкам на внутренний рынок

Казахстанское правительство обязывает нефтедобывающие компании поставлять часть добытой сырой нефти на внутренний рынок для удовлетворения местных энергетических потребностей.

Начиная с 1 апреля 2016 года Компания прекратила продажу сырой нефти АО «КазМунайГаз Переработка Маркетинг» и реализовывала нефть Материнской компании. С 1 июля 2018 года Компания начала продавать сырую нефть НК КМГ на основании договора о закупках нефти.

В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объем сырой нефти, превышающий объем поставляемой Компанией в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед по-

ставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше дохода, чем от продажи сырой нефти на экспорт, что в свою очередь может оказать существенное и отрицательное влияние на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Компании.

Налогообложение

Налоговое законодательство и нормативная база Республики Казахстан подвержены постоянным изменениям и допускают различные толкования. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая мнения по подходу МСФО к выручке, расходам и прочим статьям финансовой отчётности. Действующий режим штрафов и пеней за выявленные и подтвержденные нарушения казахстанского налогового законодательства отличается строгостью. Ввиду неопределённости, присущей казахстанской системе налогообложения, потенциальная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесённую на расходы по настоящее время и начисленную на 31 декабря 2018 года.

Руководство Компании считает, что его интерпретация налогового законодательства является уместной, и что Компания имеет допустимые основания в отношении налоговой позиции.

НДС к возмещению

Резерв по НДС к возмещению на 31 декабря 2019 года составляет 7.674.730 тысяч тенге (2018 год: 5.039.434 тысяч тенге).

Резерв по эмиссиям в окружающую среду

Законодательство по защите окружающей среды в Казахстане находится в процессе развития и поэтому подвержено постоянным изменениям. Штрафы за нарушение законодательства Республики Казахстан в области охраны окружающей среды могут быть существенными. Кроме сумм, раскрытых в **Примечании 10**, руководство считает, что не существует вероятных экологических обязательств, которые могут существенно и негативно повлиять на финансовое положение Компании, операционные результаты и движение денежных средств.

Резерв по эмиссиям в окружающую среду

Экологическая проверка

23 июля 2018 года АО «Эмбаунагаз» получило постановление от Департамента экологии Атырауской области об уплате штрафа в размере 8.908.222 тысяч тенге за нарушения экологического законодательства, которые были выявлены в рамках внеплановой экологической проверки, проведенной в апреле-июне 2018 года. Данный штраф был связан с выбросами вредных веществ выше установленных норм в результате сжигания газа в период с 1 ноября 2017 года по 12 июня 2018 года. 17 сентября 2018 года Атырауский областной суд вынес решение о сокращении размера штрафа до 6.681.167 тысяч тенге. 19 октября 2018 года Компания полностью оплатила данный штраф в государственный бюджет.

Кроме того, по вышеуказанному факту 24 сентября 2018 года Департаментом экологии по Атырауской области АО «Эмбаунагаз» выдано предписание о возмещении ущерба окружающей среде на сумму 7.835.414 тысяч тенге. 30 января 2019 года Специализированный межрайонный экономический суд Атырауской области вынес решение об удовлетворении иска Департамента экологии по Атырауской области о взыскании ущерба, нанесенного окружающей среде в сумме 7.835.414 тысяч тенге.

18 октября 2018 года АО «Эмбаунагаз» получило постановление от Департамента экологии Атырауской области об уплате штрафа в размере 6.861.703 тысяч тенге за нарушение экологического законодательства по итогам второй внеплановой проверки за период с 12 июня 2018 года по 10 октября 2018 года, а также 26 октября 2018 года Департаментом экологии по Атырауской области по результатам повторной проверки АО «Эмбаунагаз» было выдано предписание о возмещении ущерба на сумму 6.032.506 тысяч тенге, причиненного за указанный период.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение. Финансовая отчетность

Примечания к финансовой отчётности (продолжение)
За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

20. Договорные и условные обязательства (продолжение)

Резерв по эмиссиям в окружающую среду (продолжение)

Экологическая проверка (продолжение)

В декабре 2018 года АО «Эмбамунайгаз» завершило пуско-наладочные работы и ввело в промышленную эксплуатацию комплекс по переработке попутного газа. В связи с чем руководство АО «Эмбамунайгаз» не ожидает дальнейших нарушений экологического законодательства в отношении сжигания газа.

По итогам двух внеплановых проверок Компания начислила резерв на сумму 27.410.790 тысяч тенге. Кроме того в 2018 году Компания начислила резерв в размере 6.801.470 тысяч тенге (включая 2.066.418 тысяч тенге ущерба за период с 10 октября по 28 декабря 2018 года по третьей проверке) на ожидаемые административный штраф и экологический ущерб за период октябрь-декабрь 2018 года, общая сумма начисления резерва в течение 2018 года составила 34.212.260 тысяч тенге (**Примечание 10**).

В ноябре 2018 года Специальный административный суд города Атырау постановил взыскать с Компании 1.461.452 тысяч тенге (снизил с 6.861.703 тысяч тенге) по итогам второй внеплановой проверки за период с 1 ноября 2017 года по 12 июня 2018 года, Компания признала обязательство по данному штрафу по состоянию на 31 декабря 2018 года и 3 января 2019 года оплатила данный штраф в государственный бюджет. В январе 2019 года Апелляционная комиссия отменила решение Специального административного суда города Атырау и постановила восстановить штраф до 6.861.703 тысяч тенге, в феврале 2019 года Компания оплатила остаток штрафа в государственный бюджет в размере 5.400.251 тысячи тенге.

В октябре 2019 года Компания подала апелляцию в административный суд Атырауской области касательно суммы ранее уплаченного штрафа в размере 6.861.703 тысяч тенге. В ноябре 2019 года суд Атырауской области постановил взыскать с Компании 1.662.191 тысячу тенге (снизил с 6.681.167 тысяч тенге) по итогам первой внеплановой проверки за период с 1 ноября 2017 года по 12 июня 2018 года и 1.461.452 тысяч тенге (снизил с 6.861.703 тысяч тенге) тысяч тенге по итогам второй внеплановой проверки за период с 12 июня 2018 года по 10 октября. По результатам постановления суда Атырауской области по двум проверкам Компанией было предъявлено заявление на возврат ранее уплаченного административного штрафа на сумму 10.419.227 тысяч тенге.

Также, Компания пересчитала сумму административного штрафа по итогам третьей проверки за период с 10 октября 2018 года по 28 декабря 2018 года до 1.221.175 тысяч тенге. В результате резерв по административному штрафу был уменьшен на 3.478.877 тысяч тенге.

В июне 2019 года Компания увеличила ранее созданный резерв по третьей проверке в 2 раза до 4.132.836 тысяч тенге с применением повышающего коэффициента. В декабре 2019 Компания получила предписание Департамента экологии по Атырауской области о возмещении ущерба, нанесенного окружающей среде на сумму 1.072.361 тысяч тенге (снизил с 4.132.836 тысяч тенге), по состоянию на 31 декабря 2019 года Компания расклассифицировала данную сумму в состав текущих обязательств и оплатила в январе 2020 года. Также, в январе 2020 года вышли решения специализированного межрайонного экономического суда Атырауской области об взыскании ущерба, нанесенного окружающей среде в сумме 2.082.587 тысяч тенге (снизил с 7.835.414 тысяч тенге) по итогам первой внеплановой проверки за период с 1 ноября 2017 года по 12 июня 2018 года и 1.281.183 тысячи тенге (снизил с 6.032.506 тысяч тенге) по итогам второй внеплановой проверки за период с 12 июня 2018 года по 10 октября 2018 года. В результате резерв по ущербу, нанесенного окружающей среде был уменьшен на 13.564.627 тысяч тенге.

Лицензии на нефтяные месторождения

Компания является объектом периодических проверок со стороны государственных органов касательно выполнения требований лицензий и соответствующих контрактов на недропользование. Руководство сотрудничает с государственными органами по согласованию исправительных мер, необходимых для разрешения вопросов, выявленных в ходе таких проверок. Невыполнение положений, содержащихся в лицензиях, может привести к штрафам, пени, ограничению, приостановлению или отзыву лицензии.

Руководство Компании считает, что любые вопросы, касающиеся несоблюдения условий контрактов или лицензий, будут разрешены посредством переговоров или исправительных мер и не окажут существенного влияния на финансовое положение Компании, операционные результаты и движение денежных средств.

Месторождения нефти и газа Компании расположены на земле, принадлежащей Атырауской областной администрации. Лицензии выданы Министерством Нефти и Газа Республики Казахстан, и Компания уплачивает налог на добычу полезных ископаемых и налог на сверхприбыль для осуществления разведки и добычи нефти и газа на этих месторождениях.

Основные лицензии Компании и даты истечения срока их действия представлены в следующей таблице:

Месторождение	Контракт	Дата истечения срока действия
Кенбай	№ 37	2041
Юго-Восточное Новобогатинское	№ 61	2048
23 месторождения	№ 211	2037
15 месторождений	№ 413	2043
Тайсойган	№ 327	2035
Западное Новобогатинское	№ 992	2027
Лиман	№ 406	2033
Каратон-Саркамыс	№ 3577	2020

Договорные обязательства по лицензиям на нефтяные месторождения

Год	Капитальные расходы	Операционные расходы
2020	58.725.611	2.780.187
2021	1.107.503	1.278.011
2022	1.095.018	1.572.789
2023–2048	–	11.175.992
	60.928.132	16.806.979

Контакты

Адрес:

Республика Казахстан, 060002, г. Атырау, ул. Валиханова, 1.

Служба по связям с общественностью

Тел.: +7 (7122) 99-34-77, 99-34-21, 35-50-56, 99-32-09.

E-mail: L.Suleimenova@emg.kmgep.kz.

Группа документационного обеспечения

Тел.: +7 (7122) 99-31-35, 99-32-93.

Факс: +7 (7122) 35-41-27.

E-mail: info@emg.kmgep.kz.

Департамент закупок и местного содержания

Тел: +7 (7122) 99-34-42.

Департамент материально-технического снабжения

Тел.: +7 (7122) 76-47-78.

Департамент по социальной политике и управлению инфраструктурными объектами

Тел.: +7 (7122) 35-49-04.



Дизайн: ТОО Национальное Брендинговое
Агентство «Казакхстаника»
г. Алматы, пр. Гагарина, 236Б, оф. 319
+7 727 391 25 07
kazakhstanika.kz



Тираж: Полиграфический центр Индиго Принт
г. Нур-Султан, пр. Туран, 46/1, каб 318
+7 7172 251 981
E-mail: office@indigoprint.kz
www.indigoprint.kz



Контент: QRA Рейтинговое Агентство
г. Алматы, ул. Кунаева 181Б
+7 727 344 12 12
E-mail: info@raexpert.kz

